平成29年度

事務事業評価表 A (平成28年度 の実績評価)

記入年月日

							3- 3/3 -3	- NOTICE 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	- 1 - 2	->> <ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><i>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><i>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><i>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><ii>>><i>>><ii>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>><i>>></i></i></i></i></i></i></i></i></i></i></i></ii></i></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></i></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></i></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></i></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii></ii>	4/	放 29 年	3 月 24 日		
	車級車:	学 夕		批估区	医療再生	= 幸業				事業区分		担当			
事務事業名				地域区	≦原 円 工	-尹禾				新規/継続	継続	事務事業No.	020701000286		
					政策体	ふ系上の				単独/補助	単独	所属課	010701		
政	総合計	総合計画の施策名 0207 地域医療制度の充実								主要事業	対象	別為味	病院整備推進課		
策		政策名 02 安心と安らぎのある健康福祉社会づくり							市長	マニフェスト	対象				
体		施策名		0		域医療制			未	来PJ事業	対象外	グループ	企画調整グループ		
系	基	本事業	名	0	1 地	域医療体	本制の	充実	合併	注設計画事業	対象				
					財務会	計上の)位置付		3	事業期間					
-	予算科目 -	会計	款	項		事業	細	一般会計		期間限定複数年		成26 年度	1 // 00 1 /2/		
		01	02	01	08	01	00	企画事業		□→ 期間限対	定の場合、総	投入量を(3))投入量の右側に記入		
,	# 会 根 圳														

【Do】 1. 事務事業の現状把握(その1)

(1)事務事業の概要

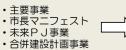
①事務事業の概要(事務事業の全体像)

筑西市及び桜川市の地域の医療を担う新中核病院整備については、平成26年 筑西市及び桜川市の地域の医療を担う新中核病院整備については、平成26年3月の両市の合意により、筑西市が整備運営することとなり、県西総合病院は桜川市が整備運営することとなった。その後、公立病院改革における経営改革や再編ネットワーク化の観点から、改めて筑西市・桜川市の地域の2公立病院の再編統合が求められた。これを受け、平成27年1月の両市の合意内容変更により、筑西市民病院及び県西総合病院に山王病院を加え再編統合することにより、新たに、新中核病院を整備し、併せて、さくらがわ地域医療センターを整備することになった。今後、新しい2病院の整備にあたり、今後の桜川市及び筑西市の地域の医療の方向性や医療機能の役割分担・連携について、桜川市・筑西市により、2病院を包括する基本構想を策定することや、両病院の基本計画等に関する。

- ②担当者が行う業務の内容・やり方・手順
- ・新中核病院及びさくらがわ地域医療センター整備にあたっての関係行 政機関や医療機関等との協議や調整業務
- ・さくらがわ地域医療センター整備に係る基本構想、基本計画策定、実 施設計、施設整備に係る業務
- ・さくらがわ地域医療センター整備にあたっての総合調整(執行体制構 築、財源確保、企業会計設定、指定管理手続き、病院開設関係手続き、 組合解散手続きなど)

	気西市により、2病院を包括する基本構想を策定することや、両病院の基本計画策定、実施設計、施設整備等を推進する。														
(2	2)事	務事業の手段・対象	・意図と各指	標、指標値の推	3		<u> </u>								
1	手段	(担当者の活動内容)	④活動指標	(活動量を	表す指標)		単位	27年度	28年度	29年度	30年度	31年度			
									(実績)	(実績)	(計画)	(目標)	(目標)		
					関係機関との協議回数				20.00	50.00	50.00	25.00	0.00		
行	攻機関*	病院の病院整備にある や医療機関等との協	議や調整業務						0.00	0.00	0.00	0.00	0,00		
計画	10策定、	立病院整備に係る基 、実施設計、施設整 立病院整備にあたっ	備に係る業務	i					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
- 1	ביוווע.	<u> 近</u> 州内正開に8万と J							0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
2	対象	(誰、何を対象にして	(いるのか)	⑤対象指標 (対象の大きさを表す指標)			標)	単位	27年度 (実績)	28年度 (実績)	29年度 (計画)	30年度 (目標)	31年度 (目標)		
				整備する市立	病院の数			個所	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00		
桜丿	川市立郷	病院、市民		桜川市民人口				人	42,632.00	42,000.00	41,616.00	41,232.00	40,848.00		
									0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
3	意図	(この事業によって対 るのか)	象をどう変え	⑥成果指標	(対象におを表す指	ける意図の達	成度	単位	27年度	28年度	29年度	30年度	31年度		
		<i>(20013.)</i>		事業の進捗状		31宗ノ		%	(実績) 50.00	(実績) 75.00	(計画) 90.00	(目標) 100.00	(目標) O.OO		
桜丿	川市立約	病院を整備する		(基本構想2	(基本構想25%基本計画25%				0.00	0.00	0,00	0.00	0.00		
				実施設計25% 合)					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
(;	3) ‡	投入量(事業費)の		27年度 (実績)		28年度 (実績) O	:	29年度 (計画))	30年度 (目標)	31年度 (目標)	糸	間限定 8投入量		
		国庫支出金	千円		0				0	0		0	0		
投	則 事 源		千円		0	0 109,300		3.569		2,453,280		0	0		
	業した				0	0		0,000	0	0		0	0		
	費	マ その他	千円		0	0			0	0		0	0		
入		一般財源	千円	15,17		132,960			9,006	224,477		0	0		
		事業費計(A)	千円	15,17		242,260		3,868	,	2,677,757	0.001	0	0		
量	ᄼᆖ	正規職員従事人数 人 述べ業務時間 時間		4.00人 7,244.0	6.00人 4.00 10,329.00			3.00人 16,86		3.00人 16,867.50	0.00人	0.00			
	費 —	人件費計(B)	千円	21,01		29,964			3,933	48,933		0.00			
		·タルコスト(A)+(B)		36,19		272,224		3,917		2,726,690		0			
			8年度事業費	実績(千円)					. 2	9年度事業費	要事業費 予算(千円)				
L	08 報		311				08 報			91					
事	09 旅費 13						09 旅			51					
業	11 需用費 53 13 委託料 163,797 15 工事請負費 28,000 17 公有財産購入費 49,897 19 負担金補助及び交付金 189						11 需			11 43					
費							13 委			174,707					
の 中									ひ賃借料	44					
内訳								事請負		3,692,917					
١١٥							19 負	担金補	助及び交付金	542					
				^		0.40.000					^	=1	0.000 105		
	1 / 平	** ケー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・		合 計		242,260		00年产	の事業中の		合 215	計	3,868,406		
		該年度の実施内容 「該当する事業は、年				• 病防		開院2	の事業内容 準備		312	F度の事業内容	i i		
CT-T-	デント	事業内容を記入する	5 · 建築工事	F、工事監理(継	(続)										

- CM (継続)
- 指定管理者制度導入(継続)
- ・ 県西総合病院解散手続き (継続)
- · 未来PJ事業
- 合併建設計画事業



• 医療 • 情報機器 • 什器備品購入 (継 続)

Ę		地域医療再生事業	事務事業No. 20701000286	所属課病院整備推進課										
	Do】 1. 事務事業の 5) この事務事業を開始	D現状把握(その2) 治したきっかけは、いつ頃どんな経緯で開始された	のか? 開始時期あるいは5年前と比べてどう3	受わったのか?										
	・平成16年の医師研	T修制度の改革以降、医師不足などにより、病院経	営が困難な状況になった。											
	・公立病院の改革改善が国より示されたことを受け、茨城県において再編・ネットワーク化構想、地域医療再生計画に、公立病院の再編統合や新中核病院整備が位置づけられた。													
	・平成27年1月の両市の再度の合意内容変更により、筑西市民病院及び県西総合病院に山王病院を加え再編統合することにより、新たに、新中核病院を整備し、併せて、さくらがわ地域医療センターを整備することとした。													
() この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者)からどんな意見や要望が寄せられているか?													
	・県西総合病院の存続・病院では 施設の表	県西総合病院の存続に関する決議が市議会で決議された。 病院では、施設の老朽化対策、耐震化対応や医師招聘や医療従事者の就業環境改善も求められている。												
・国、県からは、公立病院改革の観点から2公立病院の統合再編により早期の経営改革等の取組が求められている。														
	・市民アンケート「地域で適切な医療が受けられているか」で「そう思う」「ややそう思う」の回答割合が平成27年比べて1.1%上昇し、「そう思う」は6.2%上昇した。													
((7)前回の事務事業評価に対する改革・改善の具体的内容													
			・地域医療の課題を解決すために、その中心となる新中核病院や桜川市立病院整備の早期実現が必要である。 ・市立病院の整備は大規模な事業となることから、建設関係、業務関係、関係機関との調整等、多種多様な業務が発生す											
		るため執行体制の強化が急務である。	るため執行体制の強化が急務である。 ・ 筑西市と設置した任意の協議会の運営についても両市の執行体制のバランスを調整する必要がある。そのうえで両市で取り組むべき事項、各市で取り組むべき事項を整理し課題解決に取り組む。 ・ 医師の招聘等、関係大学との中長期視点での交渉・調整が必要なものは開院または開院後においても継続的に取り組											
	改革改善を行う	取り組むべき事項、各市で取り組むべき												
		・医師の招聘等、関係大学との中長期で む。												
Ļ	See】 2. 評価の部													
		評	価 項 目											
	①政策体系との整合性			L-1-7-1-1-2-1-2-1-2-1-2-1-2-1-2-1-2-1-2-1										
目的区	桜川市第2次総合計画では、政策実現の基本理念の柱として子供から高齢者まで健康で共生するまちづくりが掲げられ、具体的な施策として医療機関を整備し地域医療体制の充実を図ることを位置づけている。													
妥当	② 公共関与の妥当性	 大関与の妥当性 (なぜこの事業を市が行わなければならないのか?税金を投入して、達成する目的か?)(法定受託事業はその名称)												
性	妥当である	当である 市立病院整備は地域において提供されることが必要な医療のうち、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な政策医療等を医療を提供する医療施設の整備であるため公共関与は妥当である。												
	③ 成果の向上余地	(成果を向上させる余地はあるか?成果の現状水準とある	るべき水準との差異はないか?何が原因で成果向上が類	明待できないのか?)										
		地がない 建設工事については、早期完成により早期に成果が期待できるが、現時点でスケジュールを前倒ししているため工期の短縮は												
			るため整備する施設の内容の充実は難しい。											
有	④廃止・休止の成果^	への影響 (事務事業を廃止・休止した場合の影響の有類	無とその内容は?)											
効性	影響有	事務事業の廃止・休止は地域医療の崩壊に	つながる。											
	⑤類似事業との統廃合・連携の可能性 (類似事業や統廃合の可能性がありますか?(市以外の取り組みも含む)) (他に手段がある場合) □ 具体的な手段、事務事業名 新中核病院(仮称)整備事業(筑西市)													
	連携ができる													
⑥事業費・人件費の削除余地(成果を下げずに事業費を削除できないか?やり方を工夫して延べ業務事業を削減できないか?) 本 本 本 本 本 大 大 大 大 大 大 大 大														
性	*													
公	⑦ 受益機会・費用負担		こいて不公平ではないか?受益者負担が公平・公正にな	まっているか?)										
平性														
7	<u>l</u> Plan】 3.評価結果	の総括と今後の方向性(次年度計画と予算への反応												
(1) 1次評価者とし		全体総括(振り返り、反省点) 業は約72億と大規模な事業のため、関係機関と	- の調敕を今む名はにわたろ業務が										
	①目的妥当性 ■	適切 見直し余地あり 段階的	に発生するなかスケジュールどおり執行してき	た。今後は、建設事業が本格化する										
	②有効性 □ ③効率性 ■		病院事業会計設置に関連する業務として、一般 や情報機器、医療機器、什器備品の調達業務が											
	④公平性	適切 □ 見直し余地あり												
(3) 今後の事業の方向性			(4) 改革・改善による期待成果										
	□終了■継		回答可) 対の再設定 ロ 効率性の改善	(終了・廃止・休止の場合は記入不要)										
		■ 有效	か性の改善 口 公平性の改善	コスト										
	□廃止□休	止	客合ができる ■ 連携ができる 丿	削減 維持 増加										
	5) 改革、改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策													
2	9度は建設工事が本格	計、農振除外・農転の許認可事務等の完了や設計が 化するため、工事監督事務、関連インフラ調整事務	多の増加が見込まれるほか、情報システム、医	成維果持										
療機器、什器備品の調達事務、病院事業会計設置及び運営事務の大幅な増加が見込まれている。 さらに、県西総合病院解散事務については多くの調整事項が想定されているため大幅な増員が必要となる見込みであ														
る	。そのため、外部コン [・]	サルタント等を有効活用し効率的な業務の進捗を図												
	新中核病院(仮称)整 な手法については平成	(0) 事物事未度儿及計画加木												
				成果優先度評価結果										
		コスト削減優先度評価結果												
	Check】 4.確認及 1) 課長評価	び改革改善に向けての指摘事項	2) 部長確認及び評価 (課長評価により、C	、D判定及び確認が必要な場合)										
	課長確認後の評価													
	↑ · 幼 · 幼 · 幼 · 幼 · 幼 · 幼 · 幼 · 幼 · 幼 ·		確認欄											
		改革改善を行う) D:2次評価へ提出												