参考資料２

令和７年度
さくらがわ地域医療センター事業決算書

目　　次

Ⅰ　決算書類

１．さくらがわ地域医療センター会計決算報告書　Ｐ１　～　４

（１）収益的収入及び支出

（２）資本的収入及び支出

２．さくらがわ地域医療センター会計損益計算書　Ｐ５　～　６

３．さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表　Ｐ７　～　９

Ⅱ　決算附属書類

１．さくらがわ地域医療センター事業報告書　Ｐ１０　～　１７

２．キャッシュ・フロー計算書　Ｐ１８

３．収益費用明細書　Ｐ１９　～　２０

４．固定資産明細書　Ｐ２１

（１）有形固定資産明細書

（２）無形固定資産明細書

（２）その他資産明細書

１．さくらがわ地域医療センター会計決算報告書

（１）収益的収入及び支出

収　　入

区　　分	予算額			
	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法第24条第3項の規定による支出額に係る財源充当額	合　　計
	円	円	円	円
第１款 病院事業収益	2,075,061,000	0	0	2,075,061,000
第１項 医業収益	1,915,135,000	0	0	1,915,135,000
第２項 医業外収益	159,926,000	0	0	159,926,000
第３項 臨時収益	0	0	0	0

支　　出

区　　分	予算額					
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	地方公営企業法第24条第3項の規定による支出額	小　　計
	円	円	円	円	円	円
第１款 病院事業費用	2,026,867,000	0	0	0	0	2,026,867,000
第１項 医業費用	1,995,609,000	0	0	0	0	1,995,609,000
第２項 医業外費用	31,258,000	0	0	0	0	31,258,000
第３項 臨時費用	0	0	0	0	0	0
第４項 法人税等負担額	0	0	0	0	0	0

決　算　額 円	予算額に比べ 決算額の増減 円	備　　考
2,022,238,450	△ 52,822,550	(仮受消費税及び 地方消費税　30,833,305円)
1,815,913,073	△ 99,221,927	(仮受消費税及び 地方消費税　17,160,949円)
153,413,577	△ 6,512,423	(仮受消費税及び 地方消費税　13,672,356円)
52,911,800	52,911,800	(仮受消費税及び 地方消費税　0 円)

地方公営企業法第26条第2項の規定による繰越額 円	合　計 円	決　算　額 円	地方公営企業法第26条第2項の規定による繰越額 円	不　用　額 円	備　　考
0	2,026,867,000	2,047,432,048	0	△ 20,565,048	(仮払消費税及び 地方消費税　73,737,313円)
0	1,995,609,000	2,017,187,861	0	△ 21,578,861	(仮払消費税及び 地方消費税　73,736,573円)
0	31,258,000	28,222,990	0	3,035,010	(仮払消費税及び 地方消費税　740円)
0	0	0	0	0	(仮払消費税及び 地方消費税　0円)
0	0	2,021,197	0	△ 2,021,197	(仮払消費税及び 地方消費税　0円)

（2）資本的収入及び支出

収　　入

区　　分	予算額				
	当初予算額 円	補正予算額 円	小　　計 円	地方公営企業法第26条の規定による繰越額に係る財源充当額 円	継続費逓次繰越額に係る財源充当額 円
第１款 資本的収入	0	0	0	0	0
第１項 繰入金	0	0	0	0	0
第２項 借入金	0	0	0	0	0

支　　出

区　　分	予算額					
	当初予算額 円	補正予算額 円	流用増減額 円	小　　計 円	地方公営企業法第26条の規定による繰越額 円	継続費逓次繰越額 円
第１款 資本的支出	0	0	0	0	0	0
第１項 建設改良費	0	0	0	0	0	0
第２項 借入償還金	0	0	0	0	0	0

合　計	決　算　額	予算額に比べ決算額の増減	備　考
円	円	円	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

合　計	決　算　額	翌年度繰越額			不用額	備　考
		地方公営企業法第26条の規定による繰越額	継続費逓次繰越額	合　計		
円	円	円	円	円	円	
0	78,007,288	0	0	0		（仮払消費税及び地方消費税 2,467,088円）
0	27,199,288	0		0		（仮払消費税及び地方消費税 2,467,088円）
0	50,808,000	0		0		

２．さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

（自　令和 7 年 4 月 1 日　　至　令和 8 年 3 月 31 日）

単位：円

１　医業収益		
（１）入院収益	1,015,676,380	
（２）外来収益	622,713,483	
（３）その他医業収益	177,523,210	1,815,913,073
室料差額収益	11,880,550	
窓口自費収入	8,445,522	
保険予防活動収益	139,399,561	
受検査施設収益	13,563,612	
その他医業収益	4,233,965	
２　医業費用		
（１）給与費	1,176,945,249	
医師給１	163,644,611	
看護師給	358,802,599	
技術員給	161,852,880	
事務員給	106,249,756	
医師給２	234,148,527	
他給与	34,535,882	
退職金	2,442,178	
法定福利費	115,268,816	
（２）材料費	427,629,025	
期首材料棚卸高	25,237,058	
医薬品費	217,826,814	
医療消耗器具備品費	195,805,323	
給食用材料費	22,852,504	
期末材料棚卸高	34,092,674	
（３）経費	396,066,960	
福利厚生費	4,387,545	
旅費交通費	33,057,490	
職員被服費	409,814	
通信費	6,239,478	
広告宣伝費	1,043,570	
消耗品費	21,568,404	
消耗器具備品費	2,975,600	
会議費	91,020	
水道光熱費	60,447,138	
保険料	10,137,572	
交際費	383,865	
諸会費	2,702,300	
租税公課	147,900	
寄付金	533,000	
新聞図書費	700,419	
衛生管理費	24,861,857	
雑費	393,584	
消費税等	19,550,837	
委託費	159,225,300	
検査委託費	51,236,705	
寝具委託費	3,546,047	
医事委託費	14,970,406	
保守委託費	50,260,787	
委託管理費	39,211,355	
設備関係費	47,210,267	
機器賃借料	21,882,256	
地代家賃	3,790,910	
修繕費	11,672,816	
車両関係費	1,823,188	
燃料費	8,041,097	
繰延資産償却費	0	

２．さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

（自　令和 7 年 4 月 1 日　　至　令和 8 年 3 月 31 日）

単位：円

（４）減価償却費	14,634,087		
（５）資産減耗費	0		
（６）研究研修費	1,912,540	2,017,187,861	
医業利益			△ 201,274,788
３　医業外収益			
（１）受取利息及び配当金	19,580		
（２）国庫補助金	0		
（３）県補助金	0		
（４）他会計補助金・負担金	0		
（５）指定管理料	130,744,000		
（６）その他医業外収益	22,649,997	153,413,577	
４　医業外費用			
（１）支払利息及び企業債取扱諸費	1,451,690		
（２）繰延勘定償却	0		
（３）雑支出	71,969		
（４）指定管理者負担金	17,731,331		
（５）施設使用料	8,968,000	28,222,990	125,190,587
経常利益			△ 76,084,201
５　臨時収益			
（１）補助金収益	52,911,800	52,911,800	52,911,800
税引前当期純利益			△ 23,172,401
法人税等負担額	2,021,197	2,021,197	2,021,197
当年度純利益			△ 25,193,598
前年度繰越利益剰余金			638,303,927
当年度未処分利益剰余金			613,110,329

３．さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表

（令和8年3月31日現在）

（単位　円）

資　産　の　部

1．固定資産			
（1）有形固定資産			
イ土地		0	
ロ建物	781,350		
減価償却累計額	465,301	316,049	
ハ構築物	0		
減価償却累計額	0	0	
ニ器械備品	84,213,128		
減価償却累計額	64,706,774	19,506,354	
ホ車両	1		
減価償却累計額	0	1	
ヘリース資産	170,367,012		
減価償却累計額	160,578,830	9,788,182	
有形固定資産合計			29,610,586
（2）無形固定資産			
ソフトウェア		6,313,777	
敷金		219,000	
無形固定資産合計			6,532,777
（3）その他の固定資産			799,261
固定資産合計			36,942,624
2．流動資産			
（1）現金預金			524,045,929
（2）未収金			268,635,321
（3）貯蔵品			1,087,561
（4）その他流動資産			118,327,364
流動資産合計			912,096,175
資産合計			949,038,799

負　債　の　部

3．固定負債

（1）企業債		
イ 建設改良等の財源に充てるための企業債	0	
企業債合計	0	
（2）その他の固定負債	146,872,000	
固定負債合計		146,872,000

4．流動負債

（1）未払金	125,635,014	
（2）その他流動負債	63,421,456	
流動負債合計		189,056,470

5．繰延収益

（1）長期前受金	0	
長期前受金収益化累計額	0	
繰延収益合計		0
負債合計		335,928,470

資　本　の　部

6．資　本　金			0
7．剰　余　金			
（1）資　本　剰　余　金		0	
（2）利　益　剰　余　金			
イ 当年度未処分利益剰余金	613,110,329		
利益剰余金合計		613,110,329	
剰　余　金　合　計			613,110,329
資　本　合　計			613,110,329
負　債　資　本　合　計			949,038,799

１．令和７年度さくらがわ地域医療センター事業報告書

１．概況

（１） 総括事項

令和７年度の当院の運営におきましては、昨年度に引き続き、指定管理者制度の機動性を最大限に活用し、地域医療の要としての役割を果たすべく、円滑な診療体制の構築に邁進してまいりました。しかしながら、全国的な課題である看護職員の確保難に加え、昨今の円安の進行や原材料の高騰、さらには不安定な国際情勢に端を発する物価高騰等により、極めて厳しい経営判断を迫られる一年となりました。

体制面については、看護職員の採用環境が依然として厳しく、慢性的な人手不足が継続しているため、安全な看護体制を維持することを最優先とし、年度を通して一時的に一般病床の一部を制限する運用を余儀なくされました。一方で、体制強化に向けた医師招聘活動の結果、消化器外科に常勤医師１名を採用いたしました。これにより、当該疾患に対する手術および高度な診療体制が確立され、専門的医療の提供機能は着実に向上しました。

救急医療においては、県内の救急搬送に関する新制度（選定療養費徴収制度）の開始を踏まえ、地域の医療資源を適正に活用すべく、中等症・軽症患者を中心とした積極的な受け入れに注力いたしました。また、感染症対策として屋外の発熱外来棟を活用した動線分離を徹底し、インフルエンザ等の感染症が流行した大型連休中には臨時小児発熱外来を開設するなど、安全な外来診療の継続に努めました。

経営面においては、原材料費の著しい高騰や為替の円安進行、人件費の増加に加え、医療機器およびシステムの更新に伴う費用負担が増大したことが大きく影響し、開院初年度（平成 30 年度）以来、７年ぶりとなる純損失を計上いたしました。これは大幅な減益であり、中期計画で定めた各目標値を下回る厳しい結果となりました。

ア 患者数

年間入院患者数（延患者数）は 32,222 人で、内訳としては、一般病床（80 床）15,215 人、療養病床（48 床）17,007 人でした。一日平均患者数は 88.2 人で、内訳としては、一般病床（80 床）41.6 人、療養病床（48 床）46.6 人で前年度と比較すると、3.2 人の減少となりました。

外来患者数については、69,336 人で、一日平均患者数は 235.8 人でした。前年度と比較して 7.6 人の増加となりました。

イ 収益的収支

収益的収支における病院事業収入決算額は、2,022,238,450 円で、医業収益 1,815,913,073 円、医業外収益 153,413,577 円となりました。主な収入は、入院収益 1,015,676,380 円、外来収益 622,713,483 円、指定管理料収入 130,744,000 円でした。予算額に対し、事業収益で 52,822,550 円の減少となりました。

また、病院事業支出決算額は、2,047,432,048 円で、医業費用 2,017,187,861 円、医業外費用 28,222,990 円となりました。主な支出は、給与費 1,176,945,249 円、材料費 427,629,025 円、経費 396,066,960 円でした。予算額に対し、事業費用で 20,565,048 円の不用額が生じました。

この結果、令和７年度の収益的収支ついては、損益計算書の通り、25,193,598 円の当期純損失となりました。

ウ　資本的収支

資本的収入はありませんでした。資本的支出の決算額は、78,007,208 円で建設改良費として 27,199,288 円、借入償還金 50,808,000 円でした。建設改良費の主な内訳は、機械備品 26,603,088 円、その他 596,200 円となりました。

（２）行政官公庁（認可）届出事項

提出年月日	提出先	件名	許認可(受理) 年月日	備考
2025年7月29日	関東信越厚生局長	急性期看護補助体制加算25 対1	2025年8月1日	(急性看補) 第 92 号
2025年12月18日	関東信越厚生局長	救急医療管理加算	2026年1月1日	(救急医療) 第 87 号
2025年12月24日	関東信越厚生局長	夜間休日救急搬送医学管理料の注3に規定する救急搬送看護体制加算2	2026年1月1日	(救搬看体) 第 47 号
2025年12月24日	関東信越厚生局長	院内トリアージ実施料	2026年1月1日	(トリ) 第 47 号
2026年1月22日	関東信越厚生局長	急性期看護補助体制加算(夜間看護体制加算)	2026年2月1日	(急性看補) 第 92 号
2026年1月27日	関東信越厚生局長	一般病棟入院基本料5	2026年2月1日	(一般入院) 第 613 号
2026年2月26日	関東信越厚生局長	医師事務作業補助体制加算1(20対1)補助体制加算	2026年3月1日	(事補1) 第 88 号

（3）職員に関する事項

職種	期首(2025年4月1日)					期末(2026年3月31日)				
	常勤	非常勤		合計		常勤	非常勤		合計	
		実人数	常勤換算	実人数	常勤換算		実人数	常勤換算	実人数	常勤換算
医師	10	53	7.4	63	17.4	9	59	8.2	68	17.2
看護師	60	7	4.6	67	64.6	52	10	6.0	62	58.0
准看護師	10	1	0.9	11	10.9	11	2	1.5	13	12.5
看護助手(MA)	1	4	2.0	5	3.0	1	4	2.2	5	3.2
介護福祉士	6	1	0.7	7	6.7	6	1	0.9	7	6.9
介護士	5	3	1.9	8	6.9	7	1	0.7	8	7.7
管理栄養士	3	0	0.0	3	3.0	3	0	0.0	3	3.0
栄養士	0	0	0.0	0	0.0	0	0	0.0	0	0.0
放射線技師	7	1	0.1	8	7.1	8	0	0.0	8	8.0
社会福祉士	1	0	0.0	1	1.0	1	0	0.0	1	1.0
社会福祉主事	2	0	0.0	2	2.0	2	0	0.0	2	2.0
理学療法士	5	0	0.0	5	5.0	5	0	0.0	5	5.0
臨床検査技師	5	0	0.0	5	5.0	5	0	0.0	5	5.0
視能訓練士	4	0	0.0	4	4.0	3	0	0.0	3	3.0
薬剤師	4	0	0.0	4	4.0	4	0	0.0	4	4.0
調剤事務	1	0	0.0	1	1.0	1	0	0.0	1	1.0
事務(管理部門)	4	0	0.0	4	4.0	4	1	0.4	5	4.4
事務(医事/医師事務部門)	18	15	8.4	33	26.4	22	13	6.7	35	28.7
事務(健診部門)	1	3	2.6	4	3.6	1	3	2.6	4	3.6
調理師	2	0	0.0	2	2.0	2	0	0.0	2	2.0
調理補助	1	7	4.3	8	5.3	1	7	3.4	8	4.4
環境整備	0	5	4.8	5	4.8	0	5	4.4	5	4.4
保育士	0	0	0.0	0	0.0	0	0	0.0	0	0.0
用務(送迎係)	0	2	1.5	2	1.5	0	3	2.2	3	2.2
用務(施設管理)	0	1	1.0	1	1.0	0	1	1.0	1	1.0
合計	150	103	40.2	253	190.2	148	110	40.2	258	188.2

２．業務実績

（１）主な診療実績

ア　患者数等

区分		単位	年延べ数	1日平均数	備考
入院患者延数	一般病床	人	15,215	41.6	実日数:365日、稼働病床:80床
	療養病床	人	17,007	46.6	実日数:365日、稼働病床:48床
	計	人	32,222	88.2	実日数:365日、稼働病床:128床
外来患者延数		人	69,336	236.6	実日数:293日
救急件数	救急車	人	255	0.7	実日数:365日
	ｳｫｰｸｲﾝ	人	1,076	2.9	〃
	計	人	1,331	3.6	〃
手術件数	外来	件	592	1.6	実日数:365日
	入院	件	942	2.6	〃
	計	件	1,534	4.2	〃
健康診断 人間ドック	施設	人	4,686	16.0	実日数:293日
	巡回	人	6,293	21.5	〃
	計	人	10,979	37.4	〃
訪問看護		人	4,272	11.7	実日数:365日

イ　患者所在地別利用状況（実人数ベース）

患者所在		入院(人)	外来(人)	比率(%)	
				入院	外来
桜川市	岩瀬地区	14,964	34,238	30.4%	69.6%
	大和地区	2,390	8,812	21.3%	78.7%
	真壁地区	9,259	13,418	40.8%	59.2%
	計	26,613	56,468	32.0%	68.0%
筑西市		2,474	7,295	25.3%	74.7%
笠間市		975	2,253	30.2%	69.8%
石岡市		810	1,126	41.8%	58.2%
真岡市		49	271	15.3%	84.7%
益子町		584	339	63.3%	36.7%
その他		717	1,584	31.2%	68.8%
合計		32,222	69,336	31.7%	68.3%

ウ　診療科別入院患者延数（人）

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
内科	1,292	1,273	1,363	1,303	1,421	1,436	1,292	1,271	1,382	1,338	1,096	1,330	15,797	43.3
外科	897	884	881	873	998	1018	1067	1097	1130	1011	875	1030	11,761	32.2
整形外科	262	387	360	341	338	409	274	316	367	341	409	458	4,262	11.7
眼科	27	28	35	25	31	34	34	58	38	34	29	29	402	1.1
計	2,478	2,572	2,639	2,542	2,788	2,897	2,667	2,742	2,917	2,724	2,409	2,847	32,222	88.2
1日当り	82.6	83.0	88.0	82.0	89.9	96.6	86.0	91.4	94.1	87.9	86.0	91.8	88.2	

エ　医療保険等別入院患者延数（人）

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
国保被保険者	209	138	253	274	267	241	299	271	339	282	274	268	3,115	8.5
後期高齢被保険者	2,012	2,125	2,137	2,101	2,381	2,477	2,213	2,258	2,357	2,241	1,987	2,370	26,659	73.0
社保被保険者	164	197	179	136	83	104	76	69	67	84	58	76	1,293	3.5
その他	93	112	70	31	57	75	79	144	154	117	90	133	1,155	3.1
計	2,478	2,572	2,639	2,542	2,788	2,897	2,667	2,742	2,917	2,724	2,409	2,847	32,222	88.2
1日当り	82.6	83.0	88.0	82.0	89.9	96.6	86.0	91.4	94.1	87.9	86.0	91.8	88.2	

オ　診療科別外来患者延数（人）

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
内科	1,778	1,641	1,772	1,905	1,876	1,811	1,872	1,737	2,011	1,772	1,586	1,707	21,468	73.2
外科	677	692	730	799	734	778	898	709	846	703	655	740	8,961	30.5
整形外科	1,353	1,362	1,372	1,384	1,288	1,285	1,358	1,186	1,333	1,232	1,175	1,318	15,646	53.3
小児科	282	243	228	253	261	231	241	371	320	277	333	224	3,264	11.1
眼科	661	566	728	643	635	698	646	575	710	614	545	750	7,771	26.5
耳鼻咽喉科	267	257	264	246	265	266	261	264	259	297	273	327	3,246	11.0
泌尿器科	247	244	263	284	250	264	268	278	271	285	252	314	3,220	10.9
皮膚科	357	293	401	363	346	312	375	274	329	295	283	374	4,002	13.6
婦人科	142	149	135	154	148	138	184	149	146	152	145	116	1,758	6.0
計	5,764	5,447	5,893	6,031	5,803	5,783	6,103	5,543	6,225	5,627	5,247	5,870	69,336	236.6
1日当り	230.5	226.9	226.6	241.2	223.1	251.4	234.7	230.9	259.3	244.6	238.5	234.8	236.6	

カ　医療保険等別外来患者数（人）

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
国保被保険者	1,302	1,224	1,349	1,383	1,335	1,305	1,396	1,216	1,352	1,261	1,147	1,341	15,611	53.2
後期高齢被保険者	2,155	2,002	2,207	2,180	2,058	2,234	2,305	1,999	2,316	2,065	1,947	2,240	25,708	87.7
社保被保険者	2,088	2,039	2,152	2,250	2,217	2,052	2201	2,163	2,356	2,113	1,967	2,105	25,703	87.7
その他	219	182	185	218	193	192	201	165	201	188	186	184	2,314	7.8
計	5,764	5,447	5,893	6,031	5,803	5,783	6,103	5,543	6,225	5,627	5,247	5,870	69,336	236.6
1日当り	230.5	226.9	226.6	241.2	223.1	251.4	234.7	230.9	259.3	244.6	238.5	234.8	236.6	

キ　救急受入数（件）

区分＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
救急搬送	13	10	21	30	32	22	24	25	20	20	18	20	255	0.7
軽症	6	4	12	18	12	8	14	10	13	8	6	11	122	0.3
中等症	7	6	9	12	20	14	10	15	7	12	12	9	133	0.4
重症	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
死亡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
来院	68	89	80	104	117	97	97	153	150	192	114	70	1,331	3.6
軽症	58	76	64	87	89	78	84	132	137	173	100	59	1,137	3.1
中等症	10	13	16	17	28	19	13	21	13	19	14	11	194	0.5
重症	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
死亡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
計	81	99	101	134	149	119	121	178	170	212	132	90	1,586	4.3
1日当り	2.7	3.2	3.4	4.3	4.8	4.0	3.9	5.9	5.5	6.8	4.7	2.9	4.3	

（2）その他実績

ア　訪問看護利用者数（人）

区分＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
国保被保険者	7	3	10	15	2	6	45	20	27	21	20	20	196	0.5
後期高齢被保険者	54	61	86	112	48	43	36	51	31	30	28	35	615	1.6
社保被保険者	11	17	9	7	23	14	11	8	7	15	7	5	134	0.3
その他	324	292	287	318	272	291	277	246	251	248	256	265	3,327	9.1
計	396	373	392	452	345	354	369	325	316	314	311	325	4,272	11.7
1日当り	13.2	12.0	13.0	14.5	11.1	11.8	11.9	10.8	10.1	10.1	11.1	10.4	11.7	

イ　健康診断及び人間ドック受診者数（人）

区分＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
健康診断	385	910	955	1,439	1,013	1,078	843	818	855	661	887	788	10,632	36.2
施設	171	261	455	438	452	346	457	376	413	272	320	378	4,339	14.8
巡回	214	649	500	1001	561	732	386	442	442	389	567	410	6,293	21.4
人間ドック	4	15	24	43	30	41	50	35	40	24	28	13	347	1.1
計	389	925	979	1,482	1,043	1,119	893	853	895	685	915	801	10,979	37.4
1日当り	15.5	38.5	37.6	59.2	40.1	48.6	34.3	35.5	37.2	29.7	41.5	32.0	37.4	

3　事業収支

（1）事業収入に関する事項

科目	令和7年度		令和6年度		比較	
	金額(円)	対収益比	金額(円)	対収益比	金額(円)	比率(%)
事業収益	2,022,238,450	100.0	1,929,780,689	100.0	92,457,761	104.8
1.医業収益	1,815,913,073	89.8	1,780,278,762	92.3	35,634,311	102.0
(1)入院収益	1,015,676,380	50.2	1,023,004,635	53.0	△ 7,328,255	99.3
(2)外来収益	622,713,483	30.8	575,556,091	29.8	47,157,392	108.2
(3)その他医業収益	177,523,210	8.8	181,718,036	9.4	△ 4,194,826	97.7
2.医業外収益	153,413,577	7.6	138,244,327	7.2	15,169,250	111.0
(1)受取利息及び配当金	19,580	0.0	3,851	0.0	15,729	508.4
(2)国庫補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)県補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(4)市補助金・市負担金	0	0.0	0	0.0	0	—
(5)指定管理料	130,744,000	6.5	126,808,000	6.6	3,936,000	103.1
(6)その他医業外収益	22,649,997	1.1	11,432,476	0.6	11,217,521	198.1
3.臨時収益	52,911,800	2.6	11,257,600	0.6	41,654,200	470.0
(1)補助金収益	52,911,800	2.6	11,257,600	0.6	41,654,200	470.0

（2）事業費用に関する事項

科目	令和7年度		令和6年度		比較	
	金額(円)	対収益比	金額(円)	対収益比	金額(円)	比率(%)
事業費用	2,047,432,048	100.0	1,927,118,590	100.0	120,313,458	106.2
1.医業費用	2,017,187,861	98.5	1,898,069,119	98.5	119,118,742	106.3
(1)給与費	1,176,945,249	57.5	1,109,475,795	57.6	67,469,454	106.1
(2)材料費	427,629,025	20.9	383,130,439	19.9	44,498,586	111.6
(3)経費	396,066,960	19.3	388,961,302	20.2	7,105,658	101.8
(4)減価償却費	14,634,087	0.7	14,840,913	0.8	△ 206,826	98.6
(5)資産減耗費	0	0.0	0	0.0	0	—
(6)研究研修費	1,912,540	0.1	1,660,670	0.1	251,870	115.2
2.医業外費用	28,222,990	1.4	29,048,882	1.5	△ 825,892	97.2
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	1,451,690	0.1	1,458,371	0.1	△ 6,681	99.5
(2)繰延勘定償却	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)雑支出	71,969	0.0	872,213	0.0	△ 800,244	8.3
(4)指定管理者負担金	17,731,331	0.9	18,006,298	0.9	△ 274,967	98.5
(5)施設使用料	8,968,000	0.4	8,712,000	0.5	256,000	102.9
3.臨時費用	0	0.0	0	0.0	0	—
(1)固定資産除却損	0	0.0	0	0.0	0	—
(2)固定資産圧縮損	0	0.0	0	0.0	0	—
4.法人税等負担額	2,021,197	0.1	589	0.0	2,020,608	—
(1)法人税、住民税及び事業税	2,021,197	0.1	589	0.0	2,020,608	—

（3）その他主要な事項（経営指標等）

項目	算出基礎	令和7年度	令和6年度
1. 経常収支比率(%)	経常収益／経常費用×100	96.3	99.6
2. 医業収支比率(%)	医業収益／医業費用×100	90.0	93.8
3. 流動比率(%)	流動資産／流動負債×100	315.4	311.6
4. 給与費対医業収益比率(%)	職員給与費／医業収益×100	64.8	62.3
5. 材料費対医業収益比率(%)	材料費／医業収益×100	23.5	21.5
うち薬品	薬品費／医業収益×100	12.0	10.4
うちその他	その他材料費／医業収益×100	12.0	11.1
6. 委託費対医業収益比率(%)	委託費／医業収益×100	8.8	8.8
7. 病床利用率(%)	年延入院患者数／年延病床数×100	72.3	71.5
一般(80床)	年延入院患者数／年延病床数×100	52.1	56.7
療養(48床)	年延入院患者数／年延病床数×100	97.1	96.0
8. 1日平均患者数(人)			
入院	年延入院患者数／365日	92.5	91.4
うち一般	年延入院患者数／365日	41.6	45.3
うち療養	年延入院患者数／365日	46.6	46.1
外来	年延外来患者数／294日(診療日数)	235.8	228.2
9. 入院外来患者比率(%)	年延外来患者数／年延入院患者数×100	205.2	200.9
10. 職員1人1日当り患者数(人)			
入院(医師)	年延入院患者数／年延職員数	5.0	6.8
（看護要員）	年延入院患者数／年延職員数	1.4	1.2
外来(医師)	年延外来患者数／年延職員数	10.9	13.6
（看護要員）	年延外来患者数／年延職員数	3.0	2.5
11. 患者1人1日当り診療収入(円)			
入院	入院収益／年延入院患者数(一般)	31,521	30,633
うち一般	入院収益／年延入院患者数(一般)	44,439	41,831
うち療養	入院収益／年延入院患者数(包括)	19,965	19,606
外来	外来収益／年延外来患者数	8,981	8,579
12. 職員1人1日当り診療収入(円)			
医師	入院･外来収益／年延医師数	256,479	324,779
看護要員	入院･外来収益／年延看護要員数	70,966	58,474
13. 患者1人1日当り薬品費(円)			
投薬	投薬薬品費／年延入院･外来患者数	285	250
注射	注射薬品費／年延入院･外来患者数	1,736	1519
14. 入院患者1人1日当り給食材料費(円)	給食材料費／年延入院患者数	709	706
15. 薬品使用効率(%)			
投薬	投薬収入／投薬用薬品払出原価	107.0	108.9
注射	注射収入／注射用薬品払出原価	105.1	106.1
16. 検査の状況			
患者100人当り検査件数(件)	年間検査件数／年延入院外来患者数×100	69.1	68.5
患者100人当りX線検査件数(件)	年間X線検査件数／年延入院外来患者数×100	29.8	31
検査技師1人当り検査件数(件)	年間検査件数／年度末検査技師数	14,247	13,766
検査技師1人当り検査収入(千円)	年間検査収入／年度末検査技師数	42,842	42,215
X線検査技師1人当り検査件数(件)	年間X線検査件数／年度末X線技師数	3,847	3,893
X線検査技師1人当り検査収入(千円)	年間X線検査収入／年度末X線技師数	13,716	16,428
17. 室料差額対入院収益比率(%)	室料差額収入／入院収益×100	1.2	1.3
18. 紹介数		881	854
19. 紹介率	(紹介初診患者数＋初診救急患者数)／初診患者数	11.1%	11.2%
20. 逆紹介数		1,090	1,042
21. 逆紹介率	逆紹介患者数／初診患者数	12.7%	12.3%
22. 平均在院日数			
一般病床		11.7	12.3
療養病床		586.4	611.8

4．会計

（1）長期借入金の概況

（単位：円）

借入先	前年度末残高	本年度借入金	本年度償還額	本年度末残高	備考
常陽銀行	107,700,000	0	30,768,000	76,932,000	
筑波銀行	89,980,000	0	20,040,000	69,940,000	
計	197,680,000	0	50,808,000	146,872,000	

２．キャッシュ・フロー計算書

（自　令和 7 年 4 月 1 日　　至　令和 8 年 3 月 31 日）

（単位　円）

１．業務活動によるキャッシュ・フロー	
当年度純利益	△ 25,193,598
減価償却費	14,634,087
受取利息及び受取配当金	△ 19,580
支払利息及び企業債取扱諸費	1,451,690
固定資産除去額	0
未収金の増減額	△ 27,690,003
未払金の増減額	9,425,541
貯蔵品の増減額	△ 869,307
その他流動資産の増減額	△ 69,828,226
その他流動負債の増減額	3,425,527
小計	△ 94,663,869
利息及び配当金の受取額	19,580
利息の支払額	△ 1,451,690
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 96,095,979
２．投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 26,603,088
無形固定資産の取得による支出	0
その他資産の取得による支出	△ 596,200
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,199,288
３．財務活動によるキャッシュ・フロー	
長期借入金による収入	0
長期借入金の償還による支出	△ 50,808,000
当年度純利益以外の純資産の増減額	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 50,808,000
資金増減額	△ 174,103,267
資金期首残高	698,149,196
資金期末残高	524,045,929

３．収支費用明細書

（自　令和 7 年 4 月 1 日　　至　令和 8 年 3 月 31 日）

収　益　　単位：円

款	項	目	節	金額	備考
病院事業収益				2,022,238,450	
	医業収益			1,815,913,073	
		入院収益		1,015,676,380	
		外来収益		622,713,483	
		その他医業収益		177,523,210	
			室料差額収益	11,880,550	
			文書料	7,295,710	
			保健予防活動収益	139,399,561	
			受検査施設収益	13,563,612	
			その他医業収益	5,383,777	
	医業外収益			153,413,577	
		受取利息及び配当金		19,580	
			預金利子	19,580	
		補助金及び負担金		0	
			国庫補助金	0	
			県補助金	0	
			市補助金及び負担金	0	
		指定管理料		130,744,000	
			指定管理料	130,744,000	
		その他医業外収益		22,649,997	
			その他医業外収益	22,649,997	
	臨時収益			52,911,800	
		補助金収益		52,911,800	
			補助金収益	52,911,800	

費　用　　単位：円

款	項	目	節	金額	備考
病院事業費用				2,047,432,048	
	医業費用			2,017,187,861	
		給与費		1,176,945,249	
			医師給	397,793,138	
			看護師給	358,802,599	
			技術員給	161,852,880	
			事務員給	106,249,756	
			退職金	34,535,882	
			労務員給	2,442,178	
			法定福利費	115,268,816	
		材料費		427,629,025	
			期首材料棚卸高	25,237,058	
			医薬品費	217,826,814	
			医療消耗器具備品費	195,805,323	
			給食用材料費	22,852,504	
			期末材料棚卸高	34,092,674	
		経費		396,066,960	
			福利厚生費	4,387,545	
			旅費交通費	33,057,490	
			職員被服費	409,814	
			通信費	6,239,478	
			広告宣伝費	1,043,570	
			消耗品費	21,568,404	
			消耗器具備品費	2,975,600	
			会議費	91,020	
			水道光熱費	60,447,138	
			保険料	10,137,572	
			交際費	383,865	
			諸会費	2,702,300	
			租税公課	147,900	
			寄付金	533,000	
			新聞図書費	700,419	
			衛生管理費	24,861,857	
			雑費	393,584	
			検査委託費	51,236,705	
			寝具委託費	3,546,047	
			医事委託費	14,970,406	
			保守委託費	50,260,787	
			委託管理費	39,211,355	
			機器賃借料	21,882,256	
			地代家賃	3,790,910	
			修繕費	11,672,816	
			車両関係費	1,823,188	
			燃料費	8,041,097	
			繰延資産償却費	0	
			消費税等	19,550,837	
		減価償却費		14,634,087	
			減価償却費	14,634,087	
		資産減耗費		0	
			資産減耗費	0	
		研究研修費		1,912,540	
			研究研修費	1,912,540	
	医業外費用			28,222,990	
		支払利息及び企業債取扱諸費		1,451,690	
			借入金利息	1,451,690	
		繰延勘定償却		0	
			繰延勘定償却	0	
		雑支出		71,969	
			雑支出	71,969	
		指定管理者負担金		17,731,331	
			指定管理者負担金	17,731,331	
		施設使用料		8,968,000	
			施設使用料	8,968,000	
	法人税等負担額			2,021,197	
		法人税、住民税及び事業税		2,021,197	
			法人税、住民税及び事業税	2,021,197	

４．固定資産明細書

（令和8年3月31日現在）

（１）有形固定資産明細書　　（単位：円）

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	減価償却累計額			年度末償還未済高	備考
					当年度増加額	当年度減少額	累計		
土地	0	0	0	0	0	0	0	0	
建物	781,350	0	0	781,350	62,577	0	465,301	316,049	
構築物	0	0	0	0	0	0	0	0	
機械備品	63,301,028	20,912,100		84,213,128	3,950,729	0	64,706,774	19,506,354	
リース資産	164,676,024	5,690,988	0	170,367,012	7,662,962	0	160,578,830	9,788,182	
車両	1	0	0	1	0	0	0	1	
建設仮勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	
計	228,758,403	26,603,088	0	255,361,491	11,676,268	0	225,750,905	29,610,586	

（２）無形固定資産明細書　　（単位：円）

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	減価償却累計額			年度末償還未済高	備考
					当年度増加額	当年度減少額	累計		
ソフトウエア	20,568,250	0	0	20,568,250	1,998,589	0	14,254,473	6,313,777	
敷金	219,000	0	0	219,000	0	0	0	219,000	
合計	20,787,250	0	0	20,787,250	1,998,589	0	14,254,473	6,532,777	

（３）その他資産明細書　　（単位：円）

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	減価償却累計額			年度末償還未済高	備考
					当年度増加額	当年度減少額	累計		
一括償却資産	1,162,291	596,200	0	1,758,491	959,230	0	959,230	799,261	

科目	令和7年度		令和6年度		比較	
	金額(円)	対収益比	金額(円)	対収益比	金額(円)	比率(%)
事業収益	2,022,238,450	100.0	1,929,780,689	100.0	92,457,761	104.8
1.医業収益	1,815,913,073	89.8	1,780,278,762	92.3	35,634,311	102.0
(1)入院収益	1,015,676,380	50.2	1,023,004,635	53.0	△ 7,328,255	99.3
(2)外来収益	622,713,483	30.8	575,556,091	29.8	47,157,392	108.2
(3)その他医業収益	177,523,210	8.8	181,718,036	9.4	△ 4,194,826	97.7
2.医業外収益	153,413,577	7.6	138,244,327	7.2	15,169,250	111.0
(1)受取利息及び配当金	19,580	0.0	3,851	0.0	15,729	508.4
(2)国庫補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)県補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(4)市補助金･市負担金	0	0.0	0	0.0	0	—
(5)指定管理料	130,744,000	6.5	126,808,000	6.6	3,936,000	103.1
(6)その他医業外収益	22,649,997	1.1	11,432,476	0.6	11,217,521	198.1
3.臨時収益	52,911,800	2.6	11,257,600	0.6	41,654,200	470.0
(1)補助金収益	52,911,800	2.6	11,257,600	0.6	41,654,200	470.0

科目	令和7年度		令和6年度		比較	
	金額(円)	対収益比	金額(円)	対収益比	金額(円)	比率(%)
事業費用	2,047,432,048	100.0	1,927,118,590	100.0	120,313,458	106.2
1.医業費用	2,017,187,861	98.5	1,898,069,119	98.5	119,118,742	106.3
(1)給与費	1,176,945,249	57.5	1,109,475,795	57.6	67,469,454	106.1
(2)材料費	427,629,025	20.9	383,130,439	19.9	44,498,586	111.6
(3)経費	396,066,960	19.3	388,961,302	20.2	7,105,658	101.8
(4)減価償却費	14,634,087	0.7	14,840,913	0.8	△ 206,826	98.6
(5)資産減耗費	0	0.0	0	0.0	0	—
(6)研究研修費	1,912,540	0.1	1,660,670	0.1	251,870	115.2
2.医業外費用	28,222,990	1.4	29,048,882	1.5	△ 825,892	97.2
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	1,451,690	0.1	1,458,371	0.1	△ 6,681	99.5
(2)繰延勘定償却	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)雑支出	71,969	0.0	872,213	0.0	△ 800,244	8.3
(4)指定管理者負担金	17,731,331	0.9	18,006,298	0.9	△ 274,967	98.5
(5)施設使用料	8,968,000	0.4	8,712,000	0.5	256,000	102.9
3.臨時費用	0	0.0	0	0.0	0	—
(1)固定資産除却損	0	0.0	0	0.0	0	—
(2)固定資産圧縮損	0	0.0	0	0.0	0	—
4.法人税等負担額	2,021,197	0.1	589	0.0	2,020,608	—
(1)法人税、住民税及び事業税	2,021,197	0.1	589	0.0	2,020,608	—