

■令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附属設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																		
				【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価																																																																
1	医療機能	(1) 基本的医療機能	【中期1】運営方針 【中期9】病院及びスタッフ管理の体制 【年度3】人員体制 ○患者数及び地域需要に応じて、医師、看護師等の資格者の確保に努める。 ○職員の能力向上のための研修等	①適正な人員の確保 ②研修等の実施	①適正な人員の確保 人員配置計画に基づいた人員の確保に努めました。今年度は、年度を通して、看護職員の採用が困難で、自己応募の他、職員による紹介制度、紹介会社による紹介等を活用し、看護職員の確保に努めました。医師については、新たな常勤採用には至りませんでした。消化器外科常勤医師1名(令和7年度入職)の採用が内定しました。 ■人員数推移 (単位:人) <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">職種</th> <th colspan="12">R6実績</th> </tr> <tr> <th colspan="3">計画</th> <th colspan="3">実績(R7.3.31)</th> <th colspan="3">計画との比較</th> <th colspan="3">【参考】実績(R6.3.31)</th> </tr> <tr> <th>常勤</th> <th>非常勤(常勤換算)</th> <th>合計</th> <th>常勤</th> <th>非常勤(常勤換算)</th> <th>合計</th> <th>常勤</th> <th>非常勤(常勤換算)</th> <th>合計</th> <th>常勤</th> <th>非常勤(常勤換算)</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>14</td> <td>4.5</td> <td>18.5</td> <td>9</td> <td>7.2</td> <td>16.2</td> <td>▲5</td> <td>2.7</td> <td>▲2.3</td> <td>10</td> <td>6.5</td> <td>16.5</td> </tr> <tr> <td>看護師(正・准)</td> <td>74</td> <td>6.7</td> <td>80.7</td> <td>71</td> <td>5.7</td> <td>76.7</td> <td>▲3</td> <td>▲1.0</td> <td>▲4.0</td> <td>70</td> <td>6.2</td> <td>76.2</td> </tr> </tbody> </table> ②研修等の実施 前年度に続き、医療安全、院内感染対策、接遇、サイバーセキュリティに関する研修を実施しました。接遇研修については、覆面調査及び職員への接遇意識調査結果を基にした研修内容とし、課題点を共有し、接遇向上に向けた取り組みを実施しました。 ③その他 前年度より、看護師1名が自治医科大学看護師特定行為センターにて特定行為研修を受講中でしたが、今年度特定行為研修を修了しました。また、2024年5月7日付にて自治医科大学看護師特定行為研修センターの協力施設の認定を取得しました。今後は、指定研修機関と連携し、院内外の研修生の実習先として受入れが可能となりました。 その他、認定看護管理者教育課程ファーストレベル1名修了、厚生労働省認定の実習指導者を1名修了、外部認知症研修会9名、看護師2名がBLS研修(一次救命処置研修)を受講しました。	職種	R6実績												計画			実績(R7.3.31)			計画との比較			【参考】実績(R6.3.31)			常勤	非常勤(常勤換算)	合計	医師	14	4.5	18.5	9	7.2	16.2	▲5	2.7	▲2.3	10	6.5	16.5	看護師(正・准)	74	6.7	80.7	71	5.7	76.7	▲3	▲1.0	▲4.0	70	6.2	76.2	医師のみならず、昨今の人材獲得競争により看護職員、事務職員の採用も厳しい状況の中、常勤換算で昨年度と同等の人員を確保している。人員配置計画に対しては未達のため、引き続き医療人材の確保に努めていただき、診療体制の充実に図られたい。 研修については院内での医療、接遇、情報セキュリティ研修を適宜実施している。また、複数名の看護師が特定行為等の研修を修了しており、看護職員の能力向上に十分な取組みを実施している。	1次、2次評価ともに妥当である。 人材確保が厳しい状況ではあるが、引き続き医師、看護師、事務職員などスタッフの確保に向けて取り組んでいただきたい。 また、職員の労働環境改善を講じ、ワークライフバランスの向上に努めていただきたい。									
		職種	R6実績																																																																			
計画			実績(R7.3.31)				計画との比較			【参考】実績(R6.3.31)																																																												
常勤	非常勤(常勤換算)		合計	常勤	非常勤(常勤換算)	合計	常勤	非常勤(常勤換算)	合計	常勤	非常勤(常勤換算)	合計																																																										
医師	14	4.5	18.5	9	7.2	16.2	▲5	2.7	▲2.3	10	6.5	16.5																																																										
看護師(正・准)	74	6.7	80.7	71	5.7	76.7	▲3	▲1.0	▲4.0	70	6.2	76.2																																																										
(2) 外来診療	【中期2】【年度1】外来診療体制 ○医師確保の状況を踏まえながら、疾病需要に対応した診療科開設に努める。 ○感染症流行時には、増員体制にて対応する。	①外来診療実績	①外来診療実績 外来診療については、一般診療の他、屋外の発熱外来棟を活用した発熱外来での診療に取り組みました。平均患者数については228.9人で昨年度と比べ0.7人減少となり、発熱外来患者数は年間2,012人減少となりました。 ○1日当たり外来患者数：228.9人【計画値：218.8人】 前年度比：▲0.7人 ○発熱外来患者数：5,723人(R5：7,735人) 【参考】年度事業計画書数値目標 (単位：人) <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">1)医療機能・医療品質に係るもの</th> <th colspan="2">目標(A)</th> <th colspan="2">実績(B)</th> <th colspan="2">差(B)-(A)</th> </tr> <tr> <th>R5年度</th> <th>R6年度</th> <th>R5年度</th> <th>R6年度</th> <th>R5年度</th> <th>R6年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日当たり外来患者数(人)*</td> <td>217.6</td> <td>218.8</td> <td>229.6</td> <td>228.9</td> <td>12.0</td> <td>10.1</td> </tr> </tbody> </table>	1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)		R5年度	R6年度	R5年度	R6年度	R5年度	R6年度	1日当たり外来患者数(人)*	217.6	218.8	229.6	228.9	12.0	10.1	外来患者数については計画値を達成している。 発熱外来の受診患者数は、新型コロナウイルス感染症のピーク時と比較すると減少しているが、各種感染症の流行のピーク時には多くの患者を受け入れており、地域の感染症対策に寄与している。	1次、2次評価ともに妥当である。 患者推計から外来患者のピークは過ぎているが、引き続き患者数の維持に努めていただきたい。																																													
1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)																																																																	
	R5年度	R6年度	R5年度		R6年度	R5年度	R6年度																																																															
	1日当たり外来患者数(人)*	217.6	218.8	229.6	228.9	12.0	10.1																																																															

■令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																																		
			【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																																																
(3) 入院診療 ○病棟単位 ①一般病棟（混合：内科系）40床 ②一般病棟（混合：外科系）40床 ③療養病棟（混合）48床 一般病棟では10対1、療養病棟では20対1看護基準とする。	【中期3、5】【年度2】入院診療体制 ○診療体制は、病棟3単位。一般病棟では10対1、療養病棟では20対1看護基準とする。	①入院診療実績	①入院診療実績 入院患者数については前年度と比べ、一般病床、療養病床ともに増加となりましたが目標値を下回る結果となりました。 ○1日当たり入院患者数の実績 ※（ ）は病床利用率 R6 実績：91.4人（71.4%）【計画：98.9人（77.2%）】増減：▲7.5人（▲5.8%） うち一般：45.3人（56.7%）【計画：52.3人（65.4%）】増減：▲7.0人（▲8.7%） うち療養：46.1人（96.0%）【計画：46.6人（97.1%）】増減：▲0.5人（▲1.1%） 【参考】年度事業計画書数値目標 (単位：人) <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">1)医療機能・医療品質に係るもの</th> <th colspan="2">目標(A)</th> <th colspan="2">実績(B)</th> <th colspan="2">差(B)-(A)</th> </tr> <tr> <th>R5年度</th> <th>R6年度</th> <th>R5年度</th> <th>R6年度</th> <th>R5年度</th> <th>R6年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日当たり入院患者数(人)*</td> <td>97.7</td> <td>98.9</td> <td>90.2</td> <td>91.4</td> <td>-7.5</td> <td>-7.5</td> </tr> <tr> <td>うち一般病床</td> <td>51.1</td> <td>52.3</td> <td>44.3</td> <td>45.3</td> <td>-6.8</td> <td>-7.0</td> </tr> <tr> <td>うち療養病床</td> <td>46.6</td> <td>46.6</td> <td>45.9</td> <td>46.1</td> <td>-0.7</td> <td>-0.5</td> </tr> </tbody> </table>	1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)		R5年度	R6年度	R5年度	R6年度	R5年度	R6年度	1日当たり入院患者数(人)*	97.7	98.9	90.2	91.4	-7.5	-7.5	うち一般病床	51.1	52.3	44.3	45.3	-6.8	-7.0	うち療養病床	46.6	46.6	45.9	46.1	-0.7	-0.5	入院患者数は昨年度比で若干の増加があったが、目標値は未達となっている。入院診療体制の強化を図り、更なる病床利用率向上に努めていただきたい。 【参考】 ■100床以上150床未満の全国平均値(R5) △ R5公営企業年鑑より抜粋 △ <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>一般病院</th> <th>黒字病院</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>64.7%</td> <td>68.7%</td> </tr> <tr> <td>うち一般</td> <td>64.0%</td> <td>67.8%</td> </tr> <tr> <td>うち療養</td> <td>74.6%</td> <td>79.1%</td> </tr> </tbody> </table>		一般病院	黒字病院	病床利用率	64.7%	68.7%	うち一般	64.0%	67.8%	うち療養	74.6%	79.1%	1次、2次評価ともに妥当である。 医師、看護師の充足をし、一般病床利用率の更なる向上に努めていただきたい。																																																																		
1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)																																																																																																																
	R5年度	R6年度	R5年度	R6年度	R5年度	R6年度																																																																																																															
1日当たり入院患者数(人)*	97.7	98.9	90.2	91.4	-7.5	-7.5																																																																																																															
うち一般病床	51.1	52.3	44.3	45.3	-6.8	-7.0																																																																																																															
うち療養病床	46.6	46.6	45.9	46.1	-0.7	-0.5																																																																																																															
	一般病院	黒字病院																																																																																																																			
病床利用率	64.7%	68.7%																																																																																																																			
うち一般	64.0%	67.8%																																																																																																																			
うち療養	74.6%	79.1%																																																																																																																			
(4) 初期（一次）救急医療及び対応可能な二次救急医療 ○救急担当部署を設置、常勤医師を配置する等救急医療体制を構築する。 ○茨城県医療情報システムに参加する。 ○24時間365日の救急医療体制を構築し、救急告示病院の指定を受ける。 ○筑西広域市町村圏における救急輪番制への参加を目指す。	【中期4】【年度4】救急診療体制 ○一次救急のほか、救急告示病院を取得し、将来的に二次救急の受入及び病院群輪番病院として地域の救急医療のセーフティネットの構築を目指す。 ○他の医療機関との連携体制の充実に努める。 ○休日及び夜間の救急体制は、指定管理開始時に内科系又は外科系1名の診療体制を構築する。その後可能な範囲で医師2名体制も検討する。	①救急受入実績	①救急受入実績 救急搬送患者については、軽症、中等症患者を中心とした受入を行いました。昨年度と比べ、搬送件数については44件増加（昨年度：269件）、ウォークインの救急来院患者については138人増（昨年度：900人）となりました。 ○救急搬送応需率：R4年度48.4% R5年度44.0% R6年度50.1% ○参考：経営強化プラン救急搬送件数計画値 R6年度313件 ■救急搬送応需率 (単位：人) <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R4</th> <th>R5</th> <th>R6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>問合せ件数</td> <td>516</td> <td>612</td> <td>625</td> </tr> <tr> <td>受入れ件数</td> <td>250</td> <td>269</td> <td>313</td> </tr> <tr> <td>応需率</td> <td>48.4%</td> <td>44.0%</td> <td>50.1%</td> </tr> </tbody> </table> ■重症度別救急受入数 (単位：人) <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>救急搬送</th> <th>来院</th> <th>計</th> <th>1日平均</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>軽症</td> <td>150</td> <td>995</td> <td>1,145</td> <td>3.1</td> </tr> <tr> <td>中等症</td> <td>159</td> <td>42</td> <td>201</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>重症</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>死亡</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>313</td> <td>1,038</td> <td>1,351</td> <td>3.1</td> </tr> <tr> <td>一日平均</td> <td>0.9</td> <td>2.8</td> <td>3.7</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> ■月別救急受入数 (単位：人) <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>4月</th> <th>5月</th> <th>6月</th> <th>7月</th> <th>8月</th> <th>9月</th> <th>10月</th> <th>11月</th> <th>12月</th> <th>1月</th> <th>2月</th> <th>3月</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急搬送</td> <td>23</td> <td>20</td> <td>21</td> <td>30</td> <td>34</td> <td>18</td> <td>17</td> <td>26</td> <td>30</td> <td>45</td> <td>29</td> <td>20</td> <td>313</td> </tr> <tr> <td>来院</td> <td>49</td> <td>93</td> <td>46</td> <td>91</td> <td>71</td> <td>66</td> <td>52</td> <td>76</td> <td>150</td> <td>230</td> <td>67</td> <td>47</td> <td>1,038</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>72</td> <td>113</td> <td>67</td> <td>121</td> <td>105</td> <td>84</td> <td>69</td> <td>102</td> <td>180</td> <td>275</td> <td>96</td> <td>67</td> <td>1,351</td> </tr> </tbody> </table>		R4	R5	R6	問合せ件数	516	612	625	受入れ件数	250	269	313	応需率	48.4%	44.0%	50.1%	区分	救急搬送	来院	計	1日平均	軽症	150	995	1,145	3.1	中等症	159	42	201	0.5	重症	2	0	2	0.0	死亡	2	1	3	0.0	その他	0	0	0	0.0	計	313	1,038	1,351	3.1	一日平均	0.9	2.8	3.7			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	救急搬送	23	20	21	30	34	18	17	26	30	45	29	20	313	来院	49	93	46	91	71	66	52	76	150	230	67	47	1,038	計	72	113	67	121	105	84	69	102	180	275	96	67	1,351	初期救急を中心に、対応可能な2次救急の受入れを実施した。ウォークインの来院患者も、救急搬送受入れ件数も前年度から増加し、救急受入れ数は計画値を達成した。 市民の安心・安全な地域医療の確保のため、引き続き可能な限り救急搬送受入をおこない、応需率の向上に努めていただきたい。 【参考】 ○茨城県の救急告示病院認定基準 年間100件以上 一日平均0.3件	1次、2次評価ともに妥当である。
	R4	R5	R6																																																																																																																		
問合せ件数	516	612	625																																																																																																																		
受入れ件数	250	269	313																																																																																																																		
応需率	48.4%	44.0%	50.1%																																																																																																																		
区分	救急搬送	来院	計	1日平均																																																																																																																	
軽症	150	995	1,145	3.1																																																																																																																	
中等症	159	42	201	0.5																																																																																																																	
重症	2	0	2	0.0																																																																																																																	
死亡	2	1	3	0.0																																																																																																																	
その他	0	0	0	0.0																																																																																																																	
計	313	1,038	1,351	3.1																																																																																																																	
一日平均	0.9	2.8	3.7																																																																																																																		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計																																																																																																								
救急搬送	23	20	21	30	34	18	17	26	30	45	29	20	313																																																																																																								
来院	49	93	46	91	71	66	52	76	150	230	67	47	1,038																																																																																																								
計	72	113	67	121	105	84	69	102	180	275	96	67	1,351																																																																																																								

■令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果		
			【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価
2 附帯業務及び地域医療連携等 (1) 医療安全・医療倫理 ○安全管理の方針・組織責任体制を整備する。 ○院内感染対策として標準予防策を実施するなど安全な医療を提供する。 ○院内倫理委員会を設置する。	【中期6】医療安全 ○安全管理に基づく医療の提供 ○院内感染対策 ○院内感染発生時の対応に関する基本方針 【中期7】医療倫理に基づく医療の提供 ○カルテ開示への考え方・実施方法 ○倫理委員会の運営及び委員構成 ○その他、患者中心の医療についての方針・体制 【年度6】医療安全の確保と院内感染対策について ○医療安全管理体制の確立、医療事故の予防、院内感染対策 【年度9】各種委員会 ○医療安全管理委員会、院内感染対策委員会	①医療安全委員会と医療安全体制について ②院内感染対策委員会の開催状況 ③倫理委員会等の取組状況	①医療安全委員会と医療安全体制について 医療安全委員会、リスクマネジメント委員会を毎月1回開催し、その他医療安全に関わる医療安全推進委員会を週1回開催しました。インシデント・アクシデントレポートをもとに事例を分析し、改善策の検討及び検証を行いました。 ア 委員会の開催 ○医療安全管理委員会開催回数：13回（臨時開催を含む） ○リスクマネジメント委員会開催回数：12回 ○医療安全推進委員会開催回数：48回 イ インシデント・アクシデント報告件数 ○インシデント報告件数：415件（前年度：328件） *インシデント：患者に影響のないミス・医療過誤 ○アクシデント報告件数：10件（前年度：8件） *アクシデント：患者に影響のあったミス・医療事故 ②院内感染対策委員会の開催状況 新型コロナウイルス感染症、インフルエンザ、麻しん等の第5類感染症対策を中心とした定期的な委員会を開催しました。院内感染対策委員会の下部組織である院内感染リンクスタッフ委員会においては、感染制御チーム（ICT）のラウンドの内容をもとに院内の感染対策の徹底を図りました。 ア 委員会の開催 ○院内感染対策委員会開催回数：13回（臨時開催を含む） イ 感染制御チームに（ICT）による院内ラウンド ○院内ラウンド実施回数：47回 ウ 感染ネットワーク等への参加 ○筑西保健所管内感染対策地域ネットワークWEB会議（8/1、2/10、2/27参加） ○新興感染症対策訓練及び感染対策向上加算連携カンファレンス（11/28参加） ○管轄保健所管内院内医療機関ラウンド 当院の訪問ラウンド（12/9実施） 他院（下妻市：平間病院）の訪問ラウンド（2/10参加） エ 茨城県西部メディカルセンターとの連携 茨城県西部メディカルセンターが主催するカンファレンス（6/10、9/9、12/9、3/13参加） ③倫理委員会等の取組状況 本年度の開催はありませんでした。	医療安全体制、院内感染症対策ともに、定期的な会合による情報共有や意識向上を図るとともに、事後対応についても適切に行われている。 インシデント報告については、引き続き、幅広く情報収集できる体制を作り、適切な報告と発生事例の分析・改善を行い、アクシデントの発生防止に努めていただきたい。	1次、2次評価ともに妥当である。 インシデント・アクシデントについては、発生原因を分析し、院内共有を図るとともに再発防止に取り組んでいただきたい。

■令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																				
			【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価																																																		
(2) 保健衛生事業 ○市が実施する健診業務（がん検診、健康診断等）について、協議のうえ協力を努める。 ○人間ドックその他の健診業務を行う。	【中期11】健康診断等の実施 【年度8】健康診断・人間ドック等の実施 ○市民の疾病予防、健康保持・増進、生活環境保全を図る。 ○健康状況に関するデータをもとにした診療体制の充実	①健康診断、人間ドック等の実施状況 ■健康診断等の内訳 (単位：人) <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R3</th> <th>R4</th> <th>R5</th> <th>R6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>定期検診</td> <td>626</td> <td>746</td> <td>826</td> <td>845</td> </tr> <tr> <td>協会けんぽ</td> <td>1,361</td> <td>1,516</td> <td>1,703</td> <td>1,762</td> </tr> <tr> <td>特定健診</td> <td>102</td> <td>105</td> <td>124</td> <td>170</td> </tr> <tr> <td>人間ドック（日帰り）</td> <td>182</td> <td>275</td> <td>272</td> <td>318</td> </tr> <tr> <td>骨粗鬆症健診</td> <td>378</td> <td>353</td> <td>439</td> <td>475</td> </tr> <tr> <td>特殊健診（塵肺、特定化学）</td> <td>31</td> <td>33</td> <td>42</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>その他（オプション）</td> <td>860</td> <td>680</td> <td>711</td> <td>660</td> </tr> <tr> <td>職員健診</td> <td>194</td> <td>211</td> <td>200</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>3,734</td> <td>3,919</td> <td>4,317</td> <td>4,485</td> </tr> </tbody> </table>	項目	R3	R4	R5	R6	定期検診	626	746	826	845	協会けんぽ	1,361	1,516	1,703	1,762	特定健診	102	105	124	170	人間ドック（日帰り）	182	275	272	318	骨粗鬆症健診	378	353	439	475	特殊健診（塵肺、特定化学）	31	33	42	55	その他（オプション）	860	680	711	660	職員健診	194	211	200	200	計	3,734	3,919	4,317	4,485	①健康診断、人間ドック等の実施状況 事業所による法定健康診断、全国健康保険協会（協会けんぽ）の生活習慣病予防健診・特定健康診査を中心とした健診業務を実施しました。桜川市が実施する検診（人間ドック、特定検診、骨粗鬆症健診）にも引き続き対応いたしました。 ○市町村が実施する検診業務の受託 ・桜川市国民健康保険人間ドック・脳ドック健診 ・桜川市後期高齢者医療被保険者人間ドック・脳ドック健診 ・桜川市後期高齢者健康診査 ・桜川市生活習慣病予防健診（ユース健診） ・桜川市婦人科検診 ・桜川市骨粗しょう症医療機関検診 ・桜川市乳がん、子宮頸がん医療機関検診 ・その他市町村の健診業務（筑西市、笠間市、真岡市等） ○その他 ・桜川市立岩瀬東中学校 学校検診 ・桜川市立岩瀬認定こども園 乳幼児検診 ・桜川市 一歳半検診 ・結核定期健康診断精密検査（桜川市教育委員会） ・結核患者管理健診及び結核患者接触者健康診断（茨城県）	病院開設にあわせ設置した健診センターにより、市民の疾病予防、健康保持・増進、生活環境保全の受け皿として機能している。 学校健診や乳幼児健診にも対応しており、実施件数も年々増加している。 引き続き検診業務の拡充を図りたい。	1次、2次評価ともに妥当である。
項目	R3	R4	R5	R6																																																			
定期検診	626	746	826	845																																																			
協会けんぽ	1,361	1,516	1,703	1,762																																																			
特定健診	102	105	124	170																																																			
人間ドック（日帰り）	182	275	272	318																																																			
骨粗鬆症健診	378	353	439	475																																																			
特殊健診（塵肺、特定化学）	31	33	42	55																																																			
その他（オプション）	860	680	711	660																																																			
職員健診	194	211	200	200																																																			
計	3,734	3,919	4,317	4,485																																																			
(3) 災害発生時及び市民の健康危機発生時の医療 ○災害等への対応 ○市民への健康危機への対応	【中期10】災害等及び市民への健康危機への対応 ○災害対応マニュアル及び業務継続計画を策定し、継続的に医療サービスが提供できる体制を整える。 ○健康危機管理体制について定めたマニュアルを策定し、その有効性を検証するための訓練や適切に対応できる人材の育成、必要な機器・器材の整備に努める。	①災害時等対応への取組状況 ②新型コロナワクチンについて 前年度より引き続き新型コロナワクチンの接種を行いました。新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行され、接種対象者が限定されたことにより接種希望者は大幅に減少しましたが、市内で接種できる医療機関として対応しました。また、市内の高齢者施設入居者や在宅療養者の接種希望者に対しても、医師・看護師による訪問接種を実施しました。	①災害時等対応への取組状況 災害対策マニュアル、BCP（事業継続計画）、災害発生時の対応についての見直しやライフライン、備蓄物品の点検、確認を行いました。また、震災の他、サイバー攻撃を想定した訓練を実施し、ネットワークセキュリティの脆弱性に対する今後の対策を検討しました。 ○	災害マニュアル及びBCP（事業継続計画）の整備ができています。 災害やサイバー攻撃を想定した訓練、研修を実施しており、職員の緊急時対応の向上に努めている。 引き続き、定期訓練を実施していただき、更なる能力向上を図りたい。	1次、2次評価ともに妥当である。																																																		

■令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附属設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																										
			【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価																																																								
<p>(4) 地域医療機関との連携・支援、地域医療全体の質の向上のための取組</p> <p>○地域医療連携室を設置する。 ○周辺医療機関及び福祉施設等と連携・協力する。 ○地元医師会との協力による地域医療の質の向上に取り組む。 ○職場体験及びインターンシップ、看護学生を継続的に受け入れる体制を強化する。</p>	<p>【中期8】地域医療機関との連携・支援、地域医療の質向上のための取組</p> <p>○茨城県西部メディカルセンターを中心とした周辺医療機関と連携するとともに、診療所が少ない桜川市においては地元医師会と密接な連携を行い、地域の拠点病院を目指し、医療提供の充実を図る。 ○地域住民が安心して暮らせる医療環境を実現するため、周辺医療機関及び周辺介護施設と連携し、包括的で切れ目のないサービス提供体制を構築する。 ○訪問看護事業の実施</p>	<p>①周辺医療機関等との連携</p> <p>②地域医療の質の向上のための取組</p> <p>③職場体験等の受入状況</p> <p>④訪問看護利用者数</p>	<p>①周辺医療機関等との連携</p> <p>市内外の医療機関・介護施設からの紹介受診・入院の調整を行いました。クリニック・介護施設等からは精査治療・入院加療の相談が多く、病院からは外来受診、転院受入の相談を受けました。</p> <p>今年度は、「茨城県立中央病院 地域医療連携推進懇談会」や「カマチグループ医療連携会」、「筑波記念病院 地域医療連携懇談会」に参加し、関係機関との交流・意見交換を行いました。また、昨年度に引き続き、市内外の医療機関・介護施設を直接訪問し、対面にて各担当者との顔の見える関係作り、スムーズな連携のための情報共有に取り組みました。</p> <p>○紹介率、逆紹介率実績 紹介率： 11.2% 【参考R5実績： 8.7%】 逆紹介率：12.3% 【参考R5実績：10.3%】</p>	<p>紹介・逆紹介ともに、前年度より増加しており近隣病院との間で連携が向上している。また、懇談会やフォーラムへの参加を通して、近隣医療機関や介護施設との関係作りを図っている。</p> <p>MRI・CTなどの共同利用についても前年度から増加しており、引き続き非常に高い利用数となっている。地域医療の質の向上や患者の待ち時間短縮などに貢献している。</p> <p>その他、インターンや職場体験に加え、実習の受入れを実施し、地域の医療人材の育成や確保に寄与している。</p>	<p>1次、2次評価ともに妥当である。</p> <p>実習や職場体験の受入れは、地域の人材育成や人材確保に寄与するため、継続していただきたい。</p>																																																								
<p>■紹介された主な医療機関と人数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>医療機関名</th> <th>人数</th> <th>医療機関名</th> <th>人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>茨城県西部メディカルセンター</td> <td>104</td> <td>けんせいクリニック</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>田崎内科医院</td> <td>57</td> <td>自治医科大学附属病院</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>阿部田医院</td> <td>44</td> <td>吉原医院</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>茨城県立中央病院</td> <td>42</td> <td>大和クリニック</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>筑波大学附属病院</td> <td>35</td> <td>その他開業医、クリニック等</td> <td>704</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>合計</td> <td>1,075</td> </tr> </tbody> </table>			医療機関名	人数	医療機関名	人数	茨城県西部メディカルセンター	104	けんせいクリニック	31	田崎内科医院	57	自治医科大学附属病院	22	阿部田医院	44	吉原医院	21	茨城県立中央病院	42	大和クリニック	15	筑波大学附属病院	35	その他開業医、クリニック等	704			合計	1,075	<p>■紹介した主な医療機関と人数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>医療機関名</th> <th>人数</th> <th>医療機関名</th> <th>人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>茨城県立中央病院</td> <td>145</td> <td>協和中央病院</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>茨城県西部メディカルセンター</td> <td>99</td> <td>獨協医科大学病院</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>筑波大学附属病院</td> <td>87</td> <td>田崎内科医院</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>自治医科大学附属病院</td> <td>56</td> <td>大和クリニック</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>筑波メディカルセンター病院</td> <td>54</td> <td>その他開業医、クリニック等</td> <td>491</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>合計</td> <td>1,032</td> </tr> </tbody> </table>			医療機関名	人数	医療機関名	人数	茨城県立中央病院	145	協和中央病院	35	茨城県西部メディカルセンター	99	獨協医科大学病院	23	筑波大学附属病院	87	田崎内科医院	21	自治医科大学附属病院	56	大和クリニック	21	筑波メディカルセンター病院	54	その他開業医、クリニック等	491			合計	1,032
医療機関名	人数	医療機関名	人数																																																										
茨城県西部メディカルセンター	104	けんせいクリニック	31																																																										
田崎内科医院	57	自治医科大学附属病院	22																																																										
阿部田医院	44	吉原医院	21																																																										
茨城県立中央病院	42	大和クリニック	15																																																										
筑波大学附属病院	35	その他開業医、クリニック等	704																																																										
		合計	1,075																																																										
医療機関名	人数	医療機関名	人数																																																										
茨城県立中央病院	145	協和中央病院	35																																																										
茨城県西部メディカルセンター	99	獨協医科大学病院	23																																																										
筑波大学附属病院	87	田崎内科医院	21																																																										
自治医科大学附属病院	56	大和クリニック	21																																																										
筑波メディカルセンター病院	54	その他開業医、クリニック等	491																																																										
		合計	1,032																																																										
<p>②地域医療の質の向上のための取組</p> <p>桜川市を通じて市内の医療従事者への研修会や市民に向けた健康教室を実施しました。医療機器の共同利用については、市内及び近隣の診療所からの紹介を中心に数多くの検査依頼に対応致しました。</p> <p>ア 主な研修会・講演会等</p> <p>○桜川市在宅医療・介護推進連携事業 多職種研修会 看護師の特定行為について 講 演：さくらがわ地域医療センター訪問看護ステーション 棚谷和代（特定行為看護師）</p> <p>○桜川市健康教室 骨を守ろう！忍び寄る骨粗しょう症 講 演：さくらがわ地域医療センター 大島 博（整形外科専門医）</p> <p>イ 共同利用実績 MRI 949件、CT 307件 【参考R5実績：MRI 844件、CT 199件】</p> <p>③職場体験（インターンシップ）、病院見学、実習の受入状況</p> <p>ア インターンシップ 岩瀬西中学校 7名 岩瀬東中学校 1名</p> <p>イ 一日職場体験 下館第二高等学校 7名 岩瀬日本大学高等学校 3名 鬼怒商業高等学校 2名 下館第一高等学校 1名 石岡第一高等学校 1名 土浦日本大学高等学校 1名</p> <p>ウ 実習受入 真壁医師会准看護学院 25名（成人・老年看護実習、基礎看護実習） つくば国際大学 医療保健学部理学療法学科 1名（前期臨床実習） 茨城県立医療大学 保健医療学部理学療法科 1名（後期臨床実習）</p> <p>④訪問看護利用者数 ・訪問看護患者数：延4,758人（1日当り13.0人） 【参考R5実績：延5,076人（1日当り13.9人）】</p>																																																													

■令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附属設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果			
			【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価	
3 施設等維持管理、その他 (1) 施設管理 ○医療センターの土地、建物、設備及び附属施設について、適正かつ良好な状態で管理する。 ○物品等についても、台帳管理し常に現状を明らかにし、保守、修繕等の管理を行う。	【中期12】【年度8】施設管理 ・公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行う。 ・経年劣化による修繕・改良の必要性及び患者の利便性の改善を目的に市と協議する。 ・必要性を精査し、開院時調達の医療機器等の更新を行う。また、年度計画に合わせた検討を行う。	①施設等の保守・点検の実施状況 ②施設等の修繕・改良等の実施状況	①施設等の保守・点検の実施状況 公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行いました。 ア 建物及び建物附属設備の主な保守点検項目 高圧電気及び自家発電設備、消防設備及び防火対象物設備、医療ガス供給設備 浄化槽設備、昇降設備、自動ドア設備等 院内ネットワークが老朽化しており、早急な更新が必要。 イ 医療機器等 X線撮影機器、磁気共鳴撮影機器（MRI）臨床検査機器 内視鏡機器（胃・大腸・膀胱）、超音波診断装置等 ②施設等の修繕・改良等の実施状況 ア 病院施設 漏水による一部外壁、内装の修繕 手術室、サーバー室空調室外機の修繕 イ 医療機器その他 ペットパンウォッシャー（高圧洗浄機）の更新、内視鏡スコープの修繕 医療情報システムのクライアント端末の一部更新、院内PHSの修繕 検体検査システムの更新等	○	○	○
	【中期13】その他 ○全国医療情報プラットフォームの構築、電子カルテ情報の標準化、診療報酬DXへの対応を行う。	①DX対応の進捗状況	①医療DXの状況 ○オンライン資格確認システム・マイナンバーカードの保険証の利用について オンライン資格確認システムを活用し、マイナ保険証利用率向上に努めました。 また、専用レーンを設け、専任職員によるマイナ保険証の利用案内を実施しました。 マイナ保険証利用率（R7.03月実績）：31.9% 【参考R6.3月実績：6.2%】 ○予約システムについて 主治医ドットコムが提供するWEB予約システムを活用し、予防接種・乳幼児検診のWEB予約の運用に努めました。 ○医療DXへの対応について 今後の医療DXによる大容量通信に対応するために、電子カルテの見直しや院内ネットワークの更新が必要。	○	○	○
	(2) デジタル化への対応 ○提言されている医療のDX化に準じた対応を行う。	【中期13】その他 ○診療日程、医師情報、診療実績について院内掲示及びホームページ等で情報提供する。 ○ご意見箱の設置、市民参加型ボランティアの実施 ○患者及び来院者へのサービス提供の充実を図る。	①情報発信状況 ②ご意見箱の内容・件数 ③患者無料送迎状況	①情報発信状況 ホームページ及び院内掲示の他、桜川市と連携し、広報誌にて外来の診療体制や休診情報、その他各診療科の紹介等を市民へ発信致しました。 ②ご意見箱の内容・件数 医療について医療サービスのご意見やご要望を頂くために、院内各階に「ご意見箱」を設置し、サービスの向上・改善に努めました。	○	○
(3) 市民への情報公開や病院運営に関する市民参加の推進 ○桜川市情報公開条例を参考に市民への情報公開を検討する。 ○ご意見箱の設置等を利用し、患者・市民サービスの向上を目指す。 ○患者及び来院者へのサービス提供の充実を図る。	【中期13】その他 ○診療日程、医師情報、診療実績について院内掲示及びホームページ等で情報提供する。 ○ご意見箱の設置、市民参加型ボランティアの実施 ○患者及び来院者へのサービス提供の充実を図る。	①情報発信状況 ②ご意見箱の内容・件数 ③患者無料送迎状況	①情報発信状況 ホームページ及び院内掲示の他、桜川市と連携し、広報誌にて外来の診療体制や休診情報、その他各診療科の紹介等を市民へ発信致しました。 ②ご意見箱の内容・件数 医療について医療サービスのご意見やご要望を頂くために、院内各階に「ご意見箱」を設置し、サービスの向上・改善に努めました。	○	○	○

■ご意見の分類

内容	R2	R3	R4	R5	R6
a. 感謝・お褒めの言葉	4	6	8	5	5
b. 苦情・不満・抗議	11	18	8	11	9
c. 意見・提言	4	14	9	4	7
d. 要望・希望	13	15	14	8	11
計	32	53	39	28	32

■ご意見の内容

内容	R2	R3	R4	R5	R6
a. 施設・設備	12	11	9	6	8
b. 運営について	1	4	3	1	2
c. 接遇・態度	7	18	7	10	9
d. 診療	4	9	10	2	11
e. 看護	0	0	1	2	0
f. 食事・入院	1	2	1	1	0
g. 事故・安全	1	2	0	0	0
h. その他	6	7	8	6	2
計	32	53	39	28	32

③患者無料送迎状況
 送迎車4台によるドアtoドアの送迎サービスを実施しました。前年度と比べ利用者数は減少となりました。
 無料送迎利用件数：延7,566件（1日当たり25.9件）
 ※迎え、送り、それぞれ1件として集計

【参考：R5実績 延8,188件（1日当たり28.0件）】

令和6年度桜川市病院事業運営評価シート

(評価対象期間：令和6年4月1日～令和7年3月31日)

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附属設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成30年(2018年)10月1日 ～令和20(2038年)年3月31日		

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
			【1次評価】指定管理者：令和6年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
(4) 医療法に基づく立入検査受検状況 ○公立病院の指定管理者として、法令及び条例、規則等を遵守しなければならない。		①保健所による立入検査状況 ②厚生局による立入検査状況 ③その他行政による立入検査状況	①保健所による立入検査状況 令和6年10月24日に茨城県筑西保健所による立入検査が実施されました。文書による指摘事項はありませんでしたが、改善が望ましい事項として口頭にて指導・助言いただいた事項については改善に努めました。 ②厚生局による立入検査状況 令和7年3月7日に関東信越厚生局による施設基準に係る適時調査が実施されました。調査の結果、届出加算の一部が基準を満たしていない期間が確認されたため、指摘事項に沿った改善に努めました。 ③消防法に基づく消防立入検査について 令和7年1月20日に消防署職員による立入検査が実施されました。改善を要する事項はありませんでした。	○	○	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
(1) 安定した病院経営 能率的な経営を行い、持続可能な医療を行う。 【参考】施設基準届一覧(R6年度分) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>提出年月日</th> <th>件名</th> <th>許認可(受理)年月日</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024年5月22日</td> <td>診療録管理体制加算1</td> <td>2024年5月23日</td> <td>(診療録1)第6号</td> </tr> <tr> <td>2024年5月22日</td> <td>感染対策向上加算3告示注3(連携強化加算)</td> <td>2024年5月23日</td> <td>(感染対策3)第48号</td> </tr> <tr> <td>2024年5月23日</td> <td>急性期看護補助体制加算告示注2(夜間100対1)</td> <td>2024年5月27日</td> <td>(急性看護)第92号</td> </tr> <tr> <td>2024年9月9日</td> <td>在宅持続陽圧呼吸療法指導管理料の注2に規定する遠隔モニタリング加算</td> <td>2024年9月12日</td> <td>(遠隔陽圧)第141号</td> </tr> <tr> <td>2024年9月9日</td> <td>在宅酸素療法指導管理料の注2に規定する遠隔モニタリング加算</td> <td>2024年9月12日</td> <td>(遠隔酸素)第7号</td> </tr> <tr> <td>2025年2月6日</td> <td>医療DX推進体制整備加算</td> <td>2025年2月10日</td> <td>(医療DX)第872号</td> </tr> <tr> <td>2025年3月21日</td> <td>外来・在宅ベースアップ評価料(1)</td> <td>2025年3月21日</td> <td>(外在ペ1)第602号</td> </tr> <tr> <td>2025年3月21日</td> <td>入院ベースアップ評価料36</td> <td>2025年3月21日</td> <td>(入ペ36)第4号</td> </tr> <tr> <td>2025年3月24日</td> <td>機能強化加算</td> <td>2025年3月27日</td> <td>(機能強化)第435号</td> </tr> <tr> <td>2025年3月24日</td> <td>せん妄ハイリスク患者ケア加算</td> <td>2025年3月27日</td> <td>(せん妄ケア)第68号</td> </tr> </tbody> </table>	提出年月日	件名	許認可(受理)年月日	備考	2024年5月22日	診療録管理体制加算1	2024年5月23日	(診療録1)第6号	2024年5月22日	感染対策向上加算3告示注3(連携強化加算)	2024年5月23日	(感染対策3)第48号	2024年5月23日	急性期看護補助体制加算告示注2(夜間100対1)	2024年5月27日	(急性看護)第92号	2024年9月9日	在宅持続陽圧呼吸療法指導管理料の注2に規定する遠隔モニタリング加算	2024年9月12日	(遠隔陽圧)第141号	2024年9月9日	在宅酸素療法指導管理料の注2に規定する遠隔モニタリング加算	2024年9月12日	(遠隔酸素)第7号	2025年2月6日	医療DX推進体制整備加算	2025年2月10日	(医療DX)第872号	2025年3月21日	外来・在宅ベースアップ評価料(1)	2025年3月21日	(外在ペ1)第602号	2025年3月21日	入院ベースアップ評価料36	2025年3月21日	(入ペ36)第4号	2025年3月24日	機能強化加算	2025年3月27日	(機能強化)第435号	2025年3月24日	せん妄ハイリスク患者ケア加算	2025年3月27日	(せん妄ケア)第68号	【中期14】経営の効率化と収支計画 ○開院後2年度以降における経常収支の黒字を目指す。 ①収支計画	①収支状況(計画・実績) 今年度は、昨年度と比べると大幅な減収減益となり、中期計画で定めた各目標値も下回る結果となりました。収益面での主な要因は、入院手術、外来発熱患者、小児患者の減少等により医業収益が減少し、また、新型コロナウイルス感染症の5類感染症移行により、補助金収益も大幅な削減となりました。費用面では、入院手術の減少により高額なインプラントなどの材料費が減ったことで前年比で減少しているものの、昨今の原材料の高騰の影響は避けられず、水道光熱費や委託費などの費用も増加しました。収益の減少幅に対し、費用が抑えきれず、開院初年度以来の経常損失となりました。	①収支状況(計画・実績) 今年度は、昨年度と比べると大幅な減収減益となり、中期計画で定めた各目標値も下回る結果となりました。収益面での主な要因は、入院手術、外来発熱患者、小児患者の減少等により医業収益が減少し、また、新型コロナウイルス感染症の5類感染症移行により、補助金収益も大幅な削減となりました。費用面では、入院手術の減少により高額なインプラントなどの材料費が減ったことで前年比で減少しているものの、昨今の原材料の高騰の影響は避けられず、水道光熱費や委託費などの費用も増加しました。収益の減少幅に対し、費用が抑えきれず、開院初年度以来の経常損失となりました。	○	△	△																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
提出年月日	件名	許認可(受理)年月日	備考																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2024年5月22日	診療録管理体制加算1	2024年5月23日	(診療録1)第6号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2024年5月22日	感染対策向上加算3告示注3(連携強化加算)	2024年5月23日	(感染対策3)第48号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2024年5月23日	急性期看護補助体制加算告示注2(夜間100対1)	2024年5月27日	(急性看護)第92号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2024年9月9日	在宅持続陽圧呼吸療法指導管理料の注2に規定する遠隔モニタリング加算	2024年9月12日	(遠隔陽圧)第141号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2024年9月9日	在宅酸素療法指導管理料の注2に規定する遠隔モニタリング加算	2024年9月12日	(遠隔酸素)第7号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2025年2月6日	医療DX推進体制整備加算	2025年2月10日	(医療DX)第872号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2025年3月21日	外来・在宅ベースアップ評価料(1)	2025年3月21日	(外在ペ1)第602号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2025年3月21日	入院ベースアップ評価料36	2025年3月21日	(入ペ36)第4号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2025年3月24日	機能強化加算	2025年3月27日	(機能強化)第435号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
2025年3月24日	せん妄ハイリスク患者ケア加算	2025年3月27日	(せん妄ケア)第68号																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">勘定科目</th> <th colspan="2">R3</th> <th colspan="2">R4</th> <th colspan="2">R5</th> <th colspan="2">R6</th> </tr> <tr> <th>計画</th> <th>実績</th> <th>計画</th> <th>実績</th> <th>計画</th> <th>実績</th> <th>計画</th> <th>実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収益(千円) ①</td> <td>2,189,409</td> <td>2,051,584</td> <td>1,951,672</td> <td>2,061,781</td> <td>2,045,850</td> <td>2,054,077</td> <td>2,056,782</td> <td>1,918,522</td> </tr> <tr> <td>医業収益(千円)</td> <td>2,019,430</td> <td>1,853,396</td> <td>1,753,904</td> <td>1,903,666</td> <td>1,883,638</td> <td>1,922,171</td> <td>1,895,576</td> <td>1,780,278</td> </tr> <tr> <td>入院収益(千円)</td> <td>1,140,948</td> <td>1,115,895</td> <td>1,049,101</td> <td>1,067,484</td> <td>1,185,565</td> <td>1,141,118</td> <td>1,196,664</td> <td>1,023,004</td> </tr> <tr> <td>入院診療日数(日)</td> <td>365</td> <td>365</td> <td>365</td> <td>365</td> <td>366</td> <td>366</td> <td>365</td> <td>365</td> </tr> <tr> <td>病床数(床)</td> <td>128</td> <td>128</td> <td>128</td> <td>128</td> <td>128</td> <td>128</td> <td>128</td> <td>128</td> </tr> <tr> <td>1日当たり患者数(人)</td> <td>111.0</td> <td>92.4</td> <td>96.8</td> <td>84.9</td> <td>97.7</td> <td>90.2</td> <td>98.9</td> <td>91.4</td> </tr> <tr> <td>(病床利用率)(%)</td> <td>86.7</td> <td>72.2</td> <td>75.6</td> <td>66.3</td> <td>76.3</td> <td>70.5</td> <td>77.3</td> <td>71.4</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円)</td> <td>28,162</td> <td>33,087</td> <td>29,666</td> <td>34,448</td> <td>33,155</td> <td>34,566</td> <td>33,150</td> <td>30,634</td> </tr> <tr> <td>外来収益(千円)</td> <td>798,023</td> <td>549,933</td> <td>573,303</td> <td>653,655</td> <td>520,214</td> <td>601,635</td> <td>519,626</td> <td>575,556</td> </tr> <tr> <td>外来診療日数(日)</td> <td>294</td> <td>292</td> <td>292</td> <td>292</td> <td>292</td> <td>292</td> <td>293</td> <td>293</td> </tr> <tr> <td>1日当たり患者数(人)</td> <td>364.6</td> <td>227.7</td> <td>237.0</td> <td>236.8</td> <td>217.6</td> <td>229.6</td> <td>218.8</td> <td>228.9</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円)</td> <td>7,444</td> <td>8,271</td> <td>8,200</td> <td>9,453</td> <td>8,187</td> <td>8,974</td> <td>8,105</td> <td>8,579</td> </tr> <tr> <td>室料差額(千円)</td> <td>20,350</td> <td>18,475</td> <td>21,000</td> <td>15,709</td> <td>19,122</td> <td>14,514</td> <td>19,571</td> <td>13,074</td> </tr> <tr> <td>その他医業収益(千円)</td> <td>60,109</td> <td>169,093</td> <td>110,500</td> <td>166,818</td> <td>158,737</td> <td>164,904</td> <td>159,715</td> <td>168,644</td> </tr> <tr> <td>医業外収益(千円)</td> <td>169,979</td> <td>198,188</td> <td>197,768</td> <td>158,115</td> <td>162,212</td> <td>131,906</td> <td>161,206</td> <td>138,244</td> </tr> <tr> <td>指定管理料等(千円)</td> <td>136,942</td> <td>131,848</td> <td>133,768</td> <td>121,048</td> <td>118,888</td> <td>117,448</td> <td>117,608</td> <td>126,808</td> </tr> <tr> <td>その他医業外収益(千円)</td> <td>33,037</td> <td>66,340</td> <td>64,000</td> <td>37,067</td> <td>43,324</td> <td>14,458</td> <td>43,598</td> <td>11,436</td> </tr> <tr> <td>臨時収益(千円) ②</td> <td>0</td> <td>42,798</td> <td>0</td> <td>151,808</td> <td>0</td> <td>35,699</td> <td>0</td> <td>11,257</td> </tr> <tr> <td>補助金収益(千円)</td> <td>0</td> <td>42,798</td> <td>0</td> <td>151,808</td> <td>0</td> <td>35,699</td> <td>0</td> <td>11,257</td> </tr> <tr> <td>経常費用(千円) ③</td> <td>2,059,289</td> <td>1,905,581</td> <td>1,846,241</td> <td>1,976,041</td> <td>2,007,949</td> <td>2,021,395</td> <td>2,025,674</td> <td>1,927,117</td> </tr> <tr> <td>医業費用(千円)</td> <td>2,036,087</td> <td>1,889,617</td> <td>1,798,780</td> <td>1,961,932</td> <td>1,978,253</td> <td>1,995,122</td> <td>1,993,553</td> <td>1,899,069</td> </tr> <tr> <td>人件費(千円)</td> <td>1,203,136</td> <td>1,111,084</td> <td>1,104,343</td> <td>1,105,542</td> <td>1,148,059</td> <td>1,122,378</td> <td>1,158,798</td> <td>1,109,475</td> </tr> <tr> <td>医業収益比率(%)</td> <td>59.6</td> <td>59.9</td> <td>63.0</td> <td>58.1</td> <td>60.9</td> <td>58.4</td> <td>61.1</td> <td>62.3</td> </tr> <tr> <td>材料費(千円)</td> <td>363,518</td> <td>397,919</td> <td>334,996</td> <td>471,921</td> <td>424,571</td> <td>461,230</td> <td>427,339</td> <td>383,130</td> </tr> <tr> <td>医業収益比率(%)</td> <td>18.0</td> <td>21.5</td> <td>19.1</td> <td>24.8</td> <td>22.5</td> <td>24.0</td> <td>22.5</td> <td>21.5</td> </tr> <tr> <td>その他医業費用(千円)</td> <td>469,433</td> <td>380,614</td> <td>343,252</td> <td>384,469</td> <td>405,623</td> <td>411,514</td> <td>407,416</td> <td>405,464</td> </tr> <tr> <td>医業収益比率(%)</td> <td>23.2</td> <td>20.5</td> <td>19.6</td> <td>20.2</td> <td>21.5</td> <td>21.4</td> <td>21.5</td> <td>22.8</td> </tr> <tr> <td>内)減価償却費(千円)</td> <td>11,553</td> <td>38,976</td> <td>16,189</td> <td>15,625</td> <td>16,865</td> <td>13,452</td> <td>16,107</td> <td>14,840</td> </tr> <tr> <td>医業収益比率(%)</td> <td>0.6</td> <td>2.1</td> <td>0.9</td> <td>0.8</td> <td>0.9</td> <td>0.7</td> <td>0.8</td> <td>0.8</td> </tr> <tr> <td>医業外費用(千円)</td> <td>23,202</td> <td>15,964</td> <td>47,461</td> <td>14,109</td> <td>29,696</td> <td>26,273</td> <td>32,121</td> <td>29,048</td> </tr> <tr> <td>指定管理者負担金(千円)</td> <td>0</td> <td>8,367</td> <td>13,524</td> <td>11,945</td> <td>26,261</td> <td>22,692</td> <td>29,103</td> <td>26,718</td> </tr> <tr> <td>その他医業外費用(千円)</td> <td>23,202</td> <td>7,597</td> <td>33,937</td> <td>2,164</td> <td>3,435</td> <td>3,581</td> <td>3,018</td> <td>2,330</td> </tr> <tr> <td>臨時損失(千円) ④</td> <td>0</td> <td>15,312</td> <td>0</td> <td>16,808</td> <td>0</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>固定資産除却損(千円)</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1,496</td> <td>0</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>固定資産圧縮損(千円)</td> <td>0</td> <td>15,312</td> <td>0</td> <td>15,312</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>経常損益(千円) ①-③</td> <td>130,120</td> <td>146,003</td> <td>105,431</td> <td>85,740</td> <td>37,901</td> <td>32,682</td> <td>31,109</td> <td>▲8,594</td> </tr> <tr> <td>純利益(千円) (①+②)-(③+④)</td> <td>130,120</td> <td>173,489</td> <td>105,431</td> <td>220,740</td> <td>37,901</td> <td>68,354</td> <td>31,109</td> <td>2,662</td> </tr> </tbody> </table>	勘定科目	R3		R4		R5		R6		計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	経常収益(千円) ①	2,189,409	2,051,584	1,951,672	2,061,781	2,045,850	2,054,077	2,056,782	1,918,522	医業収益(千円)	2,019,430	1,853,396	1,753,904	1,903,666	1,883,638	1,922,171	1,895,576	1,780,278	入院収益(千円)	1,140,948	1,115,895	1,049,101	1,067,484	1,185,565	1,141,118	1,196,664	1,023,004	入院診療日数(日)	365	365	365	365	366	366	365	365	病床数(床)	128	128	128	128	128	128	128	128	1日当たり患者数(人)	111.0	92.4	96.8	84.9	97.7	90.2	98.9	91.4	(病床利用率)(%)	86.7	72.2	75.6	66.3	76.3	70.5	77.3	71.4	診療単価(円)	28,162	33,087	29,666	34,448	33,155	34,566	33,150	30,634	外来収益(千円)	798,023	549,933	573,303	653,655	520,214	601,635	519,626	575,556	外来診療日数(日)	294	292	292	292	292	292	293	293	1日当たり患者数(人)	364.6	227.7	237.0	236.8	217.6	229.6	218.8	228.9	診療単価(円)	7,444	8,271	8,200	9,453	8,187	8,974	8,105	8,579	室料差額(千円)	20,350	18,475	21,000	15,709	19,122	14,514	19,571	13,074	その他医業収益(千円)	60,109	169,093	110,500	166,818	158,737	164,904	159,715	168,644	医業外収益(千円)	169,979	198,188	197,768	158,115	162,212	131,906	161,206	138,244	指定管理料等(千円)	136,942	131,848	133,768	121,048	118,888	117,448	117,608	126,808	その他医業外収益(千円)	33,037	66,340	64,000	37,067	43,324	14,458	43,598	11,436	臨時収益(千円) ②	0	42,798	0	151,808	0	35,699	0	11,257	補助金収益(千円)	0	42,798	0	151,808	0	35,699	0	11,257	経常費用(千円) ③	2,059,289	1,905,581	1,846,241	1,976,041	2,007,949	2,021,395	2,025,674	1,927,117	医業費用(千円)	2,036,087	1,889,617	1,798,780	1,961,932	1,978,253	1,995,122	1,993,553	1,899,069	人件費(千円)	1,203,136	1,111,084	1,104,343	1,105,542	1,148,059	1,122,378	1,158,798	1,109,475	医業収益比率(%)	59.6	59.9	63.0	58.1	60.9	58.4	61.1	62.3	材料費(千円)	363,518	397,919	334,996	471,921	424,571	461,230	427,339	383,130	医業収益比率(%)	18.0	21.5	19.1	24.8	22.5	24.0	22.5	21.5	その他医業費用(千円)	469,433	380,614	343,252	384,469	405,623	411,514	407,416	405,464	医業収益比率(%)	23.2	20.5	19.6	20.2	21.5	21.4	21.5	22.8	内)減価償却費(千円)	11,553	38,976	16,189	15,625	16,865	13,452	16,107	14,840	医業収益比率(%)	0.6	2.1	0.9	0.8	0.9	0.7	0.8	0.8	医業外費用(千円)	23,202	15,964	47,461	14,109	29,696	26,273	32,121	29,048	指定管理者負担金(千円)	0	8,367	13,524	11,945	26,261	22,692	29,103	26,718	その他医業外費用(千円)	23,202	7,597	33,937	2,164	3,435	3,581	3,018	2,330	臨時損失(千円) ④	0	15,312	0	16,808	0	27	0	0	固定資産除却損(千円)	0	0	0	1,496	0	27	0	0	固定資産圧縮損(千円)	0	15,312	0	15,312	0	0	0	0	経常損益(千円) ①-③	130,120	146,003	105,431	85,740	37,901	32,682	31,109	▲8,594	純利益(千円) (①+②)-(③+④)	130,120	173,489	105,431	220,740	37,901	68,354	31,109	2,662	○	△	△
勘定科目	R3		R4		R5		R6																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経常収益(千円) ①	2,189,409	2,051,584	1,951,672	2,061,781	2,045,850	2,054,077	2,056,782	1,918,522																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益(千円)	2,019,430	1,853,396	1,753,904	1,903,666	1,883,638	1,922,171	1,895,576	1,780,278																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
入院収益(千円)	1,140,948	1,115,895	1,049,101	1,067,484	1,185,565	1,141,118	1,196,664	1,023,004																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
入院診療日数(日)	365	365	365	365	366	366	365	365																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
病床数(床)	128	128	128	128	128	128	128	128																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
1日当たり患者数(人)	111.0	92.4	96.8	84.9	97.7	90.2	98.9	91.4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
(病床利用率)(%)	86.7	72.2	75.6	66.3	76.3	70.5	77.3	71.4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
診療単価(円)	28,162	33,087	29,666	34,448	33,155	34,566	33,150	30,634																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
外来収益(千円)	798,023	549,933	573,303	653,655	520,214	601,635	519,626	575,556																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
外来診療日数(日)	294	292	292	292	292	292	293	293																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
1日当たり患者数(人)	364.6	227.7	237.0	236.8	217.6	229.6	218.8	228.9																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
診療単価(円)	7,444	8,271	8,200	9,453	8,187	8,974	8,105	8,579																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
室料差額(千円)	20,350	18,475	21,000	15,709	19,122	14,514	19,571	13,074																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他医業収益(千円)	60,109	169,093	110,500	166,818	158,737	164,904	159,715	168,644																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業外収益(千円)	169,979	198,188	197,768	158,115	162,212	131,906	161,206	138,244																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
指定管理料等(千円)	136,942	131,848	133,768	121,048	118,888	117,448	117,608	126,808																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他医業外収益(千円)	33,037	66,340	64,000	37,067	43,324	14,458	43,598	11,436																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
臨時収益(千円) ②	0	42,798	0	151,808	0	35,699	0	11,257																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
補助金収益(千円)	0	42,798	0	151,808	0	35,699	0	11,257																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経常費用(千円) ③	2,059,289	1,905,581	1,846,241	1,976,041	2,007,949	2,021,395	2,025,674	1,927,117																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業費用(千円)	2,036,087	1,889,617	1,798,780	1,961,932	1,978,253	1,995,122	1,993,553	1,899,069																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
人件費(千円)	1,203,136	1,111,084	1,104,343	1,105,542	1,148,059	1,122,378	1,158,798	1,109,475																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益比率(%)	59.6	59.9	63.0	58.1	60.9	58.4	61.1	62.3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
材料費(千円)	363,518	397,919	334,996	471,921	424,571	461,230	427,339	383,130																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益比率(%)	18.0	21.5	19.1	24.8	22.5	24.0	22.5	21.5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他医業費用(千円)	469,433	380,614	343,252	384,469	405,623	411,514	407,416	405,464																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益比率(%)	23.2	20.5	19.6	20.2	21.5	21.4	21.5	22.8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
内)減価償却費(千円)	11,553	38,976	16,189	15,625	16,865	13,452	16,107	14,840																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益比率(%)	0.6	2.1	0.9	0.8	0.9	0.7	0.8	0.8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業外費用(千円)	23,202	15,964	47,461	14,109	29,696	26,273	32,121	29,048																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
指定管理者負担金(千円)	0	8,367	13,524	11,945	26,261	22,692	29,103	26,718																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他医業外費用(千円)	23,202	7,597	33,937	2,164	3,435	3,581	3,018	2,330																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
臨時損失(千円) ④	0	15,312	0	16,808	0	27	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
固定資産除却損(千円)	0	0	0	1,496	0	27	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
固定資産圧縮損(千円)	0	15,312	0	15,312	0	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経常損益(千円) ①-③	130,120	146,003	105,431	85,740	37,901	32,682	31,109	▲8,594																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
純利益(千円) (①+②)-(③+④)	130,120	173,489	105,431	220,740	37,901	68,354	31,109	2,662																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

総評
 全体としては、基本協定及び事業計画に基づいた病院運営が図られているものと評価する。
 外来患者数は、目標値を達成しているが、入院患者数が未達となっている。また、入院単価の減少が医業収支の減少に繋がっている。
 医療スタッフの不足により、病床を埋められない状況について、改善を要する。
 収支面においては、純利益は黒字を保ったものの、医業収益の大幅な減少が要因となり、医業収支、経常収支とも赤字となった。
 今後、医療スタッフの確保や入院患者数の改善を図り、安定的な病院経営に努めていただきたい。