

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月１日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																		
				【１次評価】指定管理者：令和５年度の実績報告概要及び評価	【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																																
1	医療機能	（１）基本的医療機能 ○桜川市を中心とした地域において包括的で質の高い安全な医療サービスの充実に努める。 ○桜川市の基幹病院として、現在の医療機能の維持に努める。 ○病院及びスタッフ管理の体制（職員の能力向上）	【中期１】運営方針 【中期９】病院及びスタッフ管理の体制 【年度３】人員体制 ○患者数及び地域需要に応じて、医師、看護師等の資格者の確保に努める。 ○職員の能力向上のための研修等	①適正な人員の確保 ②研修等の実施	①適正な人員の確保 人員配置計画に基づいた人員体制の確保に努めました。常勤医師の採用には、至りませんでした。が、大学医局の支援により複数名の非常勤医師を確保することが出来ました。看護師等その他有資格の人員については、年度内で中途採用を実施し、概ね安定した人員を確保することが出来ました。 <table><tr><th colspan="9">■人員数推移</th><th colspan="3">(単位：人)</th></tr><tr><th rowspan="2">職種</th><th colspan="3">計画</th><th colspan="3">実績(R6.3.31)</th><th colspan="3">計画との比較</th><th colspan="3">【参考】実績(R5.3.31)</th></tr><tr><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th></tr><tr><td>医師</td><td>13</td><td>4.7</td><td>17.7</td><td>10</td><td>6.5</td><td>16.5</td><td>▲3</td><td>1.8</td><td>▲1.2</td><td>10</td><td>5.4</td><td>15.4</td></tr><tr><td>看護師 (正・准)</td><td>74</td><td>6.7</td><td>80.7</td><td>70</td><td>6.2</td><td>76.2</td><td>▲4</td><td>▲0.5</td><td>▲4.5</td><td>68</td><td>5.9</td><td>73.9</td></tr></table> ②研修等の実施 前年度に続き、医療安全、院内感染対策、接遇、情報システムに関する研修を実施しました。接遇研修については、覆面調査及び職員への接遇意識調査結果を基にした研修内容とし、課題点を共有し、接遇向上に向けた取り組みを実施しました。外部委託会社による覆面調査では4.14ポイントと、前年度調査より0.58ポイント向上しました。 情報システム研修については、年１回、一般職向け及び管理者向けに実施し、一般職向けでは、実際にサイバー攻撃を受けた医療機関の事例や前年度のアンケートをもとに、職員が知りたいと思っている内容を取り入れ、サイバーセキュリティへの関心度・理解度が向上するよう取り組みました。管理職向けについては、サイバーセキュリティインシデント発生時初動対応支援・調査等事業の研修資料に基づいた研修を実施しました。 ③その他 看護師２名が自治医科大学看護師特定行為研修センターにて特定行為研修を受講中です。（令和６年９月末日に修了予定） ○受講中の領域：在宅・慢性期領域パッケージ 【特定行為区分３：呼吸器（長期呼吸療法に係るもの）関連（特定行為：気管カニューレの交換）】、【特定行為区分８：ろう孔管理関連】（特定行為：胃ろうカテーテル若しくは腸ろうカテーテル又は胃ろうボタンの交換）】、【特定行為区分１１：創傷管理関連（特定行為：褥瘡又は慢性創傷の治療における血流のない壊死組織の除去）】、【特定行為区分１５：栄養及び水分管理に係る薬剤投与関連（特定行為：脱水に対する輸液による補正）】 ※特定看護師とは、あらかじめ受けていた包括指示に従い、医師や歯科医師の判断を待たずに、一定の診療補助業務（特定行為）が実施できる看護師。特定行為は、実施可能な21区分38行為として明確に定められている。 看護師５名が第１０回筑西広域メディカルコントロール協議会主催の一次救命処置研修を受講しました。	■人員数推移									(単位：人)			職種	計画			実績(R6.3.31)			計画との比較			【参考】実績(R5.3.31)			常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	医師	13	4.7	17.7	10	6.5	16.5	▲3	1.8	▲1.2	10	5.4	15.4	看護師 (正・准)	74	6.7	80.7	70	6.2	76.2	▲4	▲0.5	▲4.5	68	5.9	73.9	△	医師不足・偏在する医療圏で常勤医師の採用が難しい中、非常勤医師の雇用により診療体制を確保しており、常勤換算での医師数、看護師数は前年度より増加している。計画には未達なので、引き続き常勤医師の招聘活動をおこない診療体制の強化を図りたい。 研修については院内での医療、接遇、情報セキュリティ研修に加え、看護師の特定行為研修や一次救命処置研修への参加など、職員の能力向上に十分な取組みを実施している。 ■医師偏在指標（第８次茨城県医師確保計画より） <table><tr><th>二次医療圏</th><th>指標</th></tr><tr><td>全国〈330医療圏〉</td><td>255.6</td></tr><tr><td>つくば</td><td>337.7〈23位〉</td></tr><tr><td>水戸</td><td>231.2〈94位〉</td></tr><tr><td>筑西・下妻</td><td>153.0〈284位〉</td></tr><tr><td>常陸太田・ひたちなか</td><td>140.3〈309位〉</td></tr><tr><td>鹿行</td><td>137.2〈315位〉</td></tr></table> ■二次保健医療圏別人口10万対医師数の比較（第８次茨城県医師確保計画より） <table><tr><th>医療圏</th><th>人口10万対医師数</th></tr><tr><td>全国平均</td><td>269.2</td></tr><tr><td>茨城県</td><td>203.6</td></tr><tr><td>つくば</td><td>407.8</td></tr><tr><td>水戸</td><td>266.6</td></tr><tr><td>筑西・下妻</td><td>121.6</td></tr><tr><td>常陸太田・ひたちなか</td><td>120.3</td></tr><tr><td>鹿行</td><td>93.6</td></tr></table>	二次医療圏	指標	全国〈330医療圏〉	255.6	つくば	337.7〈23位〉	水戸	231.2〈94位〉	筑西・下妻	153.0〈284位〉	常陸太田・ひたちなか	140.3〈309位〉	鹿行	137.2〈315位〉	医療圏	人口10万対医師数	全国平均	269.2	茨城県	203.6	つくば	407.8	水戸	266.6	筑西・下妻	121.6	常陸太田・ひたちなか	120.3	鹿行	93.6	△	１次、２次評価ともに妥当である。 引き続き医師やスタッフの確保及び、特定行為研修、その他研修などによるスタッフの能力向上に努めていただきたい。
	■人員数推移									(単位：人)																																																																																												
職種	計画			実績(R6.3.31)			計画との比較			【参考】実績(R5.3.31)																																																																																												
	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計																																																																																										
医師	13	4.7	17.7	10	6.5	16.5	▲3	1.8	▲1.2	10	5.4	15.4																																																																																										
看護師 (正・准)	74	6.7	80.7	70	6.2	76.2	▲4	▲0.5	▲4.5	68	5.9	73.9																																																																																										
二次医療圏	指標																																																																																																					
全国〈330医療圏〉	255.6																																																																																																					
つくば	337.7〈23位〉																																																																																																					
水戸	231.2〈94位〉																																																																																																					
筑西・下妻	153.0〈284位〉																																																																																																					
常陸太田・ひたちなか	140.3〈309位〉																																																																																																					
鹿行	137.2〈315位〉																																																																																																					
医療圏	人口10万対医師数																																																																																																					
全国平均	269.2																																																																																																					
茨城県	203.6																																																																																																					
つくば	407.8																																																																																																					
水戸	266.6																																																																																																					
筑西・下妻	121.6																																																																																																					
常陸太田・ひたちなか	120.3																																																																																																					
鹿行	93.6																																																																																																					
	（２）外来診療 ○疾病需要の変化や医師確保の状況により、新たな診療科開設に努める。 ○患者数増加が見込まれる場合は増員するなど診療体制を強化する。	【中期２】【年度１】外来診療体制 ○医師確保の状況を踏まえながら、疾病需要に対応した診療科開設に努める。 ○感染症流行時には、増員体制にて対応する。	①外来診療実績	①外来診療実績 外来診療については、一般診療の他、屋外の発熱外来棟を活用した発熱外来での診療に取り組みました。新型コロナウイルスが感染症法上の5類に移行され、感染数も減少したことにより、１日当たり外来患者数については、前年度と比べ7.2人減少となりました。 ○1日当たり外来患者数の実績：229.6人【計画値：217.6人】前年度比：▲7.2人 ○発熱外来患者数：7,735人（R4：9,862人）、PCR検査数：3,521件（R4:7,694件） ○市民への新型コロナワクチン接種：3,772回（R4:7,799人） 【参考】年度事業計画書数値目標 <table><tr><th rowspan="2">1)医療機能・医療品質に係るもの</th><th colspan="2">目標(A)</th><th colspan="2">実績(B)</th><th colspan="2">差(B)-(A)</th></tr><tr><th>R4年度</th><th>R5年度</th><th>R4年度</th><th>R5年度</th><th>R4年度</th><th>R5年度</th></tr><tr><td>1日当たり外来患者数(人)*</td><td>237</td><td>217.6</td><td>236.8</td><td>229.6</td><td>-0.2</td><td>12</td></tr></table>	1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)		R4年度	R5年度	R4年度	R5年度	R4年度	R5年度	1日当たり外来患者数(人)*	237	217.6	236.8	229.6	-0.2	12	○	新型コロナ感染症が小康状態となり外来患者数は、前年度比では減少したものの、計画値は上回った。 発熱外来により、新型コロナ疑い患者に対する診療、PCR検査を行い、地域の感染症拡大防止に大きく貢献した。	○	１次、２次評価ともに妥当である。																																																																										
1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)			差(B)-(A)																																																																																																
	R4年度	R5年度	R4年度	R5年度	R4年度	R5年度																																																																																																
1日当たり外来患者数(人)*	237	217.6	236.8	229.6	-0.2	12																																																																																																

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月１日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																																		
			【１次評価】指定管理者：令和５年度の実績報告概要及び評価	【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																																																
(３) 入院診療 ○病棟単位 ①一般病棟（混合：内科系）40床 ②一般病棟（混合：外科系）40床 ③療養病棟（混合）48床 一般病棟では１０対１、療養病棟では ２０対１看護基準とする。	【中期３、５】【年度２】入院診療体制 ○診療体制は、病棟３単位。一般病棟 では１０対１、療養病棟では２０対１ 看護基準とする。	①入院診療実績	①入院診療実績 新型コロナウイルス感染症入院確保病床の廃止に伴い、一般患者の受入れが増加し、新 型コロナ感染症等の院内クラスターも発生しなかったため、前年度と比較して増加となり ました。 ○１日当たり入院患者数の実績 ※（ ）は病床利用率 R5 実績：90.2人（70.5%）【計画：97.7人（76.3%）】増減：▲7.5人（▲5.8%） うち一般：44.3人（55.6%）【計画：51.1人（63.9%）】増減：▲6.8人（▲8.3%） うち療養：45.9人（95.9%）【計画：46.6人（97.1%）】増減：▲0.7人（▲1.2%） 【参考】年度事業計画書数値目標（単位：人） <table><tr><th rowspan="2">1)医療機能・医療品質に係るもの</th><th colspan="2">目標(A)</th><th colspan="2">実績(B)</th><th colspan="2">差(B)-(A)</th></tr><tr><th>R4年度</th><th>R5年度</th><th>R4年度</th><th>R5年度</th><th>R4年度</th><th>R5年度</th></tr><tr><td>1日当たり入院患者数(人)*</td><td>96.8</td><td>97.7</td><td>84.9</td><td>90.2</td><td>-11.9</td><td>-7.5</td></tr><tr><td>うち一般病床</td><td>50.6</td><td>51.1</td><td>39.8</td><td>44.3</td><td>-10.8</td><td>-6.8</td></tr><tr><td>うち療養病床</td><td>46.2</td><td>46.6</td><td>45.1</td><td>45.9</td><td>-1.1</td><td>-0.7</td></tr></table>	1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)		R4年度	R5年度	R4年度	R5年度	R4年度	R5年度	1日当たり入院患者数(人)*	96.8	97.7	84.9	90.2	-11.9	-7.5	うち一般病床	50.6	51.1	39.8	44.3	-10.8	-6.8	うち療養病床	46.2	46.6	45.1	45.9	-1.1	-0.7	計画値の達成には至らな かったが、新型コロナウイルス 感染症が５類感染症に移行 し、受入れ体制の変化から、 前年度から患者数及び病床利 用率は向上した。 今後更に病床利用率向上に 努めていただきたい。 【参考】 ■不採算地区100床以上150床 未満の全国平均値(R２) R４ハンドブックより抜粋 <table><tr><th></th><th>一般病院</th><th>黒字病院</th></tr><tr><td>病床利用率</td><td>88.2%</td><td>70.2%</td></tr><tr><td>うち一般</td><td>88.8%</td><td>89.1%</td></tr><tr><td>うち療養</td><td>75.8%</td><td>75.6%</td></tr></table>		一般病院	黒字病院	病床利用率	88.2%	70.2%	うち一般	88.8%	89.1%	うち療養	75.8%	75.6%	１次、２次評価とも に妥当である。 一般病床利用率の更 なる向上に努めていた だきたい。																																																																		
			1)医療機能・医療品質に係るもの		目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)																																																																																																												
R4年度	R5年度	R4年度		R5年度	R4年度	R5年度																																																																																																															
1日当たり入院患者数(人)*	96.8	97.7	84.9	90.2	-11.9	-7.5																																																																																																															
うち一般病床	50.6	51.1	39.8	44.3	-10.8	-6.8																																																																																																															
うち療養病床	46.2	46.6	45.1	45.9	-1.1	-0.7																																																																																																															
	一般病院	黒字病院																																																																																																																			
病床利用率	88.2%	70.2%																																																																																																																			
うち一般	88.8%	89.1%																																																																																																																			
うち療養	75.8%	75.6%																																																																																																																			
(４) 初期（一次）救急医療及び対応可能 な二次救急医療 ○救急担当部署を設置、常勤医師を配 置する等救急医療体制を構築する。 ○茨城県医療情報システムに参加す る。 ○２４時間３６５日の救急医療体制を 構築し、救急告示病院の指定を受け る。 ○筑西広域市町村圏における救急輪番 制への参加を目指す。	【中期４】【年度４】救急診療体制 ○一次救急のほか、救急告示病院を取 得し、将来的に二次救急の受入及び病 院群輪番病院として地域の救急医療の セーフティネットの構築を目指す。 ○他の医療機関との連携体制の充実を 図る。 ○休日及び夜間の救急体制は、指定管 理開始時に内科系又は外科系１名の診 療体制を構築する。その後可能な範囲 で医師２名体制も検討する。	①救急受入実績	①救急受入実績 救急搬送患者については、昨年同様、初期救急を中心に、軽症、中等症患者の受入を行 いました。救急車で搬送件数は269件と前年度（250件）より19件増加となりましたが、 救急要請件数の増加により応需率は昨年を下回る結果となりました。救急来院患者につい ては、900件と前年度（1,108件）より208件の減少となりました。 ○救急搬送応需率：R3年度69.5％ R4年度48.4％ R5年度44.0％ ○参考：経営強化プラン救急搬送件数計画値 R5年度311件 ■救急搬送応需率（単位：人） <table><tr><th></th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th></tr><tr><td>問合せ件数</td><td>472</td><td>518</td><td>612</td></tr><tr><td>受入れ件数</td><td>328</td><td>250</td><td>269</td></tr><tr><td>応需率</td><td>69.5%</td><td>48.4%</td><td>44.0%</td></tr></table> ■重症度別救急受入数（単位：人） <table><tr><th>区分</th><th>救急搬送</th><th>来院</th><th>計</th><th>1日平均</th></tr><tr><td>軽症</td><td>119</td><td>845</td><td>964</td><td>2.6</td></tr><tr><td>中等症</td><td>142</td><td>48</td><td>190</td><td>0.5</td></tr><tr><td>重症</td><td>6</td><td>0</td><td>6</td><td>0.0</td></tr><tr><td>死亡</td><td>2</td><td>5</td><td>7</td><td>0.0</td></tr><tr><td>その他</td><td>0</td><td>2</td><td>2</td><td>0.0</td></tr><tr><td>計</td><td>269</td><td>900</td><td>1,169</td><td>3.1</td></tr><tr><td>一日平均</td><td>0.7</td><td>2.5</td><td>3.2</td><td></td></tr></table> ■月別救急受入数（単位：人） <table><tr><th></th><th>4月</th><th>5月</th><th>6月</th><th>7月</th><th>8月</th><th>9月</th><th>10月</th><th>11月</th><th>12月</th><th>1月</th><th>2月</th><th>3月</th><th>計</th></tr><tr><td>救急搬送</td><td>20</td><td>28</td><td>23</td><td>35</td><td>32</td><td>21</td><td>13</td><td>21</td><td>23</td><td>16</td><td>26</td><td>11</td><td>269</td></tr><tr><td>来院</td><td>28</td><td>77</td><td>38</td><td>70</td><td>91</td><td>66</td><td>68</td><td>81</td><td>99</td><td>134</td><td>88</td><td>60</td><td>900</td></tr><tr><td>計</td><td>48</td><td>105</td><td>61</td><td>105</td><td>123</td><td>87</td><td>81</td><td>102</td><td>122</td><td>150</td><td>114</td><td>71</td><td>1,169</td></tr></table>		R3	R4	R5	問合せ件数	472	518	612	受入れ件数	328	250	269	応需率	69.5%	48.4%	44.0%	区分	救急搬送	来院	計	1日平均	軽症	119	845	964	2.6	中等症	142	48	190	0.5	重症	6	0	6	0.0	死亡	2	5	7	0.0	その他	0	2	2	0.0	計	269	900	1,169	3.1	一日平均	0.7	2.5	3.2			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	救急搬送	20	28	23	35	32	21	13	21	23	16	26	11	269	来院	28	77	38	70	91	66	68	81	99	134	88	60	900	計	48	105	61	105	123	87	81	102	122	150	114	71	1,169	初期救急を中心に、対応可 能な２次救急の受入れを実施 した。前年度に比べ、救急搬 送受入数は微増となったが、 計画値には未達だった。ま た、救急照会数の増加から、 救急搬送応需率は下がってい る。 市民の安心・安全な地域医 療の確保のため、可能な限り 救急搬送受入をし、応需率の 向上に努めていただきたい。 【参考】 ○茨城県の救急告示病院認定 基準 年間100件以上 一日平均0.3件	１次、２次評価とも に妥当である。
	R3	R4	R5																																																																																																																		
問合せ件数	472	518	612																																																																																																																		
受入れ件数	328	250	269																																																																																																																		
応需率	69.5%	48.4%	44.0%																																																																																																																		
区分	救急搬送	来院	計	1日平均																																																																																																																	
軽症	119	845	964	2.6																																																																																																																	
中等症	142	48	190	0.5																																																																																																																	
重症	6	0	6	0.0																																																																																																																	
死亡	2	5	7	0.0																																																																																																																	
その他	0	2	2	0.0																																																																																																																	
計	269	900	1,169	3.1																																																																																																																	
一日平均	0.7	2.5	3.2																																																																																																																		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計																																																																																																								
救急搬送	20	28	23	35	32	21	13	21	23	16	26	11	269																																																																																																								
来院	28	77	38	70	91	66	68	81	99	134	88	60	900																																																																																																								
計	48	105	61	105	123	87	81	102	122	150	114	71	1,169																																																																																																								

■令和5年度桜川市病院事業運営評価シート

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月１日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		

【評価について】

○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。

△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。

×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果		
				【1次評価】指定管理者：令和5年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価
2	(1) 医療安全・医療倫理	【中期6】医療安全 ○安全管理に基づく医療の提供 ○院内感染対策 ○院内感染発生時の対応に関する基本方針 【中期7】医療倫理に基づく医療の提供 ○カルテ開示への考え方・実施方法 ○倫理委員会の運営及び委員構成 ○その他、患者中心の医療についての方針・体制 【年度6】医療安全の確保と院内感染対策について ○医療安全管理体制の確立、医療事故の予防、院内感染対策 【年度9】各種委員会 ○医療安全管理委員会、院内感染対策委員会	①医療安全委員会と医療安全体制について ②院内感染対策委員会の開催状況 ③倫理委員会等の取組状況	①医療安全委員会と医療安全体制について 医療安全委員会、リスクマネジメント委員会を毎月1回開催し、その他医療安全に関わる医療安全推進委員会を週1回開催しました。インシデント・アクシデントレポートをもとに事例を分析し、改善策の検討及び検証を行いました。	医療安全体制、院内感染症対策ともに、定期的な会合による情報共有や意識向上を図るとともに、事後対応についても適切に行われている。 インシデント報告については、引き続き、幅広く情報収集できる体制を作り、適切な報告と発生事例の分析・改善を行い、再発防止に努めていただきたい。アクシデント件数は前年度より減少しており、今後もアクシデントの防止に努めていただきたい。	1次、2次評価ともに妥当である。 インシデント報告を幅広く収集できる院内風土を作り、アクシデントの防止に努めていただきたい。
				ア 委員会の開催 ○医療安全管理委員会開催回数：13回（臨時開催を含む） ○リスクマネジメント委員会開催回数：12回 ○医療安全推進委員会開催回数：48回 イ インシデント・アクシデント報告件数 ○インシデント報告件数：328件（前年度：297件） ＊インシデント：患者に影響のないミス・医療過誤 ○アクシデント報告件数：8件（前年度：11件） ＊アクシデント：患者に影響のあったミス・医療事故		
附帯業務及び地域医療連携等				②院内感染対策委員会の開催状況 新型コロナウイルス感染症への対応を中心とした定期的な委員会を開催しました。院内感染対策委員会の下部組織である院内感染リンクスタッフ委員会においては、感染制御チーム（ICT）のラウンドの内容をもとに院内の感染対策の徹底を図りました。	○	○
				ア 委員会の開催 ○院内感染対策委員会開催回数：15回（臨時開催を含む） イ 感染制御チームに（ICT）による院内ラウンド ○院内ラウンド実施回数：48回 ウ 新型コロナウイルス感染症にかかる会議・研修会等への参加 ○筑西保健所管内新型コロナウイルス感染症対策連絡会議（オンライン会議） 開催日：令和5年8月10日（木） 主催：茨城県筑西保健所		
				③倫理委員会等の取組状況 本年度の開催はありませんでした。		

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月１日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																						
				【１次評価】指定管理者：令和５年度の実績報告概要及び評価	【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																				
(２) 保健衛生事業	○市が実施する健診業務（がん検診、健康診断等）について、協議のうえ協 力に努める。 ○人間ドックその他の健診業務を行 う。	【中期１１】健康診断等の実施 【年度８】健康診断・人間ドック等の 実施 ○市民の疾病予防、健康保持・増進、 生活環境保全を図る。 ○健康状況に関するデータをもとにし た診療体制の充実	①健康診断、人間ドッ ク等の実施状況	①健康診断、人間ドック等の実施状況 事業所による法定健康診断、全国健康保険協会（協会けんぽ）の生活習慣病予防健診・ 特定健康診査を中心とした健診業務を実施しました。桜川市が実施する検診（人間ドッ ク、特定検診、骨粗鬆症健診）にも引き続き対応いたしました。	○	○	○																																																			
			<table><tr><td colspan="2">■健康診断等の内訳</td><td colspan="3">《単位：人》</td></tr><tr><td>項目</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td></tr><tr><td>定期検診</td><td>605</td><td>626</td><td>746</td><td>826</td></tr><tr><td>協会けんぽ</td><td>1,159</td><td>1,361</td><td>1,516</td><td>1,703</td></tr><tr><td>特定健診</td><td>138</td><td>102</td><td>105</td><td>124</td></tr><tr><td>人間ドック（日帰り）</td><td>120</td><td>182</td><td>275</td><td>272</td></tr><tr><td>骨粗鬆症健診</td><td>383</td><td>378</td><td>353</td><td>439</td></tr><tr><td>特殊健診（塵肺、特定化学）</td><td>30</td><td>31</td><td>33</td><td>42</td></tr><tr><td>その他（オプション）</td><td>962</td><td>860</td><td>680</td><td>711</td></tr><tr><td>職員健診</td><td>223</td><td>194</td><td>211</td><td>200</td></tr><tr><td>計</td><td>3,620</td><td>3,734</td><td>3,919</td><td>4,317</td></tr></table>	■健康診断等の内訳				《単位：人》			項目	R2	R3	R4	R5	定期検診	605	626	746	826	協会けんぽ	1,159	1,361	1,516	1,703	特定健診	138	102	105	124	人間ドック（日帰り）	120	182	275	272	骨粗鬆症健診	383	378	353	439	特殊健診（塵肺、特定化学）	30	31	33	42	その他（オプション）	962	860	680	711	職員健診	223	194	211	200	計	3,620	3,734
■健康診断等の内訳		《単位：人》																																																								
項目	R2	R3	R4	R5																																																						
定期検診	605	626	746	826																																																						
協会けんぽ	1,159	1,361	1,516	1,703																																																						
特定健診	138	102	105	124																																																						
人間ドック（日帰り）	120	182	275	272																																																						
骨粗鬆症健診	383	378	353	439																																																						
特殊健診（塵肺、特定化学）	30	31	33	42																																																						
その他（オプション）	962	860	680	711																																																						
職員健診	223	194	211	200																																																						
計	3,620	3,734	3,919	4,317																																																						
(３) 災害発生時及び市民の健康危機発生 時の医療	○災害等への対応 ○市民への健康危機への対応	【中期１０】災害等及び市民への健康 危機への対応 ○災害対応マニュアル及び業務継続計 画を策定し、継続的に医療サービスが 提供できる体制を整える。 ○健康危機管理体制について定めたマ ニュアルを策定し、その有効性を検証 するための訓練や適切に対応できる人 材の育成、必要な機器・器材の整備に 努める。	①災害時等対応への取 組状況	①災害時等対応への取組状況 災害対策マニュアル、ＢＣＰ（事業継続計画）、災害発生時の対応についての見直しを 行いました。また、震災を想定した招集訓練/安否確認等を医療機関用災害対策システム （スマートフォンによる報告システム）にて実施しました。 震災の他にも、サイバーテロ対策として、サイバー攻撃を受けた事例をその都度、会議 にて共有し、全職種を対象に、サイバー攻撃に対する防災訓練を実施しました。実際に、 電子カルテが使用できない状況を想定し、紙カルテを用いた診療のシュミレーションを行 い、課題点をシステム委員会で検討後、ＢＣＰの改定を行いました。 新型コロナワクチンの接種状況について 引き続き新型コロナワクチンの接種を行いました。５類感染症に位置づけられ、接種対 象者が限定されたことや、接種回数も進んだことから、前年度（7,799人）と比べ減少とな りました。また、インフルエンザワクチン接種やその他のワクチン接種についてはWeb予約 システムを活用し、患者の利便性向上を図った。 市内の高齢者施設入居者や在宅療養者に対しては、医師・看護師による訪問接種を継続 して実施しました。	○	○	○																																																			

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月１日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																														
			【１次評価】指定管理者：令和５年度の実績報告概要及び評価		【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																											
（４）地域医療機関との連携・支援、地域医療全体の質の向上のための取組 ○地域医療連携室を設置する。 ○周辺医療機関及び福祉施設等と連携・協力する。 ○地元医師会との協力による地域医療の質の向上に取り組む。 ○職場体験及びインターンシップ、看護学生を継続的に受け入れる体制を強化する。	【中期８】地域医療機関との連携・支援、地域医療の質向上のための取組 ○茨城県西部メディカルセンターを中心とした周辺医療機関と連携するとともに、診療所が少ない桜川市においては地元医師会と密接な連携を行い、地域の拠点病院を目指し、医療提供の充実を図る。 ○地域住民が安心して暮らせる医療環境を実現するため、周辺医療機関及び周辺介護施設と連携し、包括的で切れ目のないサービス提供体制を構築する。 ○訪問看護事業の実施	①周辺医療機関等との連携 ②地域医療の質の向上のための取組 ③職場体験等の受入状況 ④訪問看護利用者数	①周辺医療機関等との連携 市内外の医療機関・介護施設からの紹介受診・入院の調整を行いました。クリニック・介護施設等からの相談は、精査治療・入院加療が多く、病院からの相談は外来受診、入院受入の依頼を受けました。 今年度は、コロナ感染が少し落ち着いたタイミングだったこともあり、「筑波大学附属病院地域医療連携懇談会」や「獨協医科大学病院 ゆうがお地域医療連携フォーラム2023」に参加し関係機関との交流・意見交換を行いました。 また、前年度に引き続き、市内外の医療機関・介護施設を直接訪問し、対面にて各担当者と顔の見える関係作り、スムーズな連携のための情報共有をまいりました。 ○紹介率、逆紹介率実績 紹介率：8.7％、逆紹介率：11.1％		紹介・逆紹介ともに、西部メディカルセンターを筆頭に市内のクリニックや近隣病院との間で連携が取れている。 また、懇談会やフォーラムへの参加を通して、近隣医療機関や介護施設との関係作りを図っている。 MRI・CTなどの共同利用については引き続き高い利用数となっており、地域医療の質の向上や患者の待ち時間短縮などに繋がっている。 その他、これまでコロナ禍で中止していたインターンや職場体験を実施し、地域の医療人材の育成や確保に寄与している。	１次、２次評価ともに妥当である。																																																											
		<table><tr><th colspan="4">■紹介された主な医療機関と人数</th></tr><tr><th>医療機関名</th><th>人数</th><th>医療機関名</th><th>人数</th></tr><tr><td>茨城県西部メディカルセンター</td><td>51</td><td>筑波大学附属病院</td><td>17</td></tr><tr><td>阿部田医院</td><td>41</td><td>けんせいクリニック</td><td>14</td></tr><tr><td>田崎内科医院</td><td>40</td><td>自治医科大学附属病院</td><td>12</td></tr><tr><td>協和中央病院</td><td>39</td><td>吉原医院</td><td>11</td></tr><tr><td>茨城県立中央病院</td><td>31</td><td>その他開業医、クリニック等</td><td>703</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>合計</td><td>959</td></tr></table>	■紹介された主な医療機関と人数				医療機関名	人数	医療機関名	人数	茨城県西部メディカルセンター	51	筑波大学附属病院	17	阿部田医院	41	けんせいクリニック	14	田崎内科医院	40	自治医科大学附属病院	12	協和中央病院	39	吉原医院	11	茨城県立中央病院	31	その他開業医、クリニック等	703			合計	959	<table><tr><th colspan="4">■紹介した主な医療機関と人数</th></tr><tr><th>医療機関名</th><th>人数</th><th>医療機関名</th><th>人数</th></tr><tr><td>茨城県立中央病院</td><td>145</td><td>自治医科大学附属病院</td><td>58</td></tr><tr><td>茨城県西部メディカルセンター</td><td>113</td><td>大和クリニック</td><td>22</td></tr><tr><td>筑波大学附属病院</td><td>87</td><td>田崎内科医院</td><td>18</td></tr><tr><td>筑波メディカルセンター病院</td><td>64</td><td>阿部田医院</td><td>17</td></tr><tr><td>協和中央病院</td><td>63</td><td>その他開業医、クリニック等</td><td>453</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>合計</td><td>1,018</td></tr></table>	■紹介した主な医療機関と人数				医療機関名	人数	医療機関名	人数	茨城県立中央病院	145	自治医科大学附属病院	58	茨城県西部メディカルセンター	113	大和クリニック	22	筑波大学附属病院	87	田崎内科医院	18	筑波メディカルセンター病院	64	阿部田医院	17	協和中央病院	63	その他開業医、クリニック等	453		
■紹介された主な医療機関と人数																																																																	
医療機関名	人数	医療機関名	人数																																																														
茨城県西部メディカルセンター	51	筑波大学附属病院	17																																																														
阿部田医院	41	けんせいクリニック	14																																																														
田崎内科医院	40	自治医科大学附属病院	12																																																														
協和中央病院	39	吉原医院	11																																																														
茨城県立中央病院	31	その他開業医、クリニック等	703																																																														
		合計	959																																																														
■紹介した主な医療機関と人数																																																																	
医療機関名	人数	医療機関名	人数																																																														
茨城県立中央病院	145	自治医科大学附属病院	58																																																														
茨城県西部メディカルセンター	113	大和クリニック	22																																																														
筑波大学附属病院	87	田崎内科医院	18																																																														
筑波メディカルセンター病院	64	阿部田医院	17																																																														
協和中央病院	63	その他開業医、クリニック等	453																																																														
		合計	1,018																																																														
			○		○	○																																																											
			②地域医療の質の向上のための取組 茨城県内の医療機関を対象に各団体・協会を通じた研修会を実施しました。その他、市民健康講座や真壁医師会で講演会や定例会等を開催しました。また、医療機器の共同利用については近隣の診療所からの紹介を中心に数多くの検査依頼に対応致しました。 ア 主な研修会・講演会等 新型コロナウイルス感染症の影響により中止 イ 共同利用実績 MR I 844件、CT 199件 【参考R4実績：MR I 845件、CT 239件】 ③職場体験等の受入状況 インターンシップ、一日看護体験を実施しました。 ア インターンシップ 岩瀬西中学校 7名 岩瀬東中学校 1名 イ 一日看護体験 下館第二高等学校 7名 岩瀬日本大学高等学校 3名 鬼怒商業高等学校 2名 下館第一高等学校 1名 石岡第一高等学校 1名 土浦日本大学高等学校 1名 ④訪問看護利用者数 ・訪問看護患者数：延5,076人（１日当り13.9人） 【参考R4実績：延5,190人（１日当り14.2人）】																																																														

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月１日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果			
				【１次評価】指定管理者：令和５年度の実績報告概要及び評価		【２次評価】市の評価	委員会の評価
3 施設等維持管理、その他	(１) 施設管理 ○医療センターの土地、建物、設備及び附帯施設について、適正かつ良好な状態で管理する。 ○物品等についても、台帳管理し常に現状を明らかにし、保守、修繕等の管理を行う。	【中期１２】【年度８】施設管理 ・公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行う。 ・経年劣化による修繕・改良の必要性及び患者の利便性の改善を目的に市と協議する。 ・必要性を精査し、開院時調達の医療機器等の更新を行う。また、年度計画に合わせた検討を行う。	①施設等の保守・点検の実施状況 ②施設等の修繕・改良等の実施状況	①施設等の保守・点検の実施状況 公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行いました。 ア 建物及び建物付属設備の主な保守点検項目 高圧電気及び自家発電設備、消防設備及び防火対象物設備、医療ガス供給設備 浄化槽設備、昇降設備、自動ドア設備 等 イ 医療機器等 X線撮影機器、磁気共鳴撮影機器（MR I）臨床検査機器 内視鏡機器（胃・大腸・膀胱）、超音波診断装置 等 ②施設等の修繕・改良等の実施状況 ア 病院施設 自動ドアの修繕工事、エレベータバックアップバッテリーの交換工事 予備酸素連結管パッキンの交換工事 イ 医療機器その他 ペットパンウォッシャー（高圧洗浄機）修繕工事 栄養管理システム及び検体検査システムの更新 ナースコールシステムの修繕工事	○	市立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検を行い、施設等を適正かつ良好な状態で管理している。 今後経年劣化による修繕や更新の発生が見込まれるため、施設等の修繕・改良等については、市と協議のうえ適切かつ計画的な対応を図りたい。	○
	(２) デジタル化への対応 ○提言されている医療のDX化に準じた対応を行う。	【中期１３】その他 ○全国医療情報プラットフォームの構築、電子カルテ情報の標準化、診療報酬DXへの対応を行う。	①DX対応の進捗状況	①医療DXの状況 ○オンライン資格確認システム・マイナナンバーカードの保険証の利用について オンライン資格確認システムを活用し、マイナ保険証利用率向上に努めました。 県内の市町村立病院の中では利用率トップの実績を残すことが出来ました。 ○予約システムについて 主治医ドットコムが提供するWEB予約システムを活用し、予防接種・乳幼児検診のWEB予約の運用に努めました。予防接種予約については、約9割の方がWEBからの予約となりました。 ○総合（勤怠管理/給与計算/労務管理）クラウドシステムの導入について 総合クラウドシステムの導入により、勤怠・給与・労務のデータの一元化が可能となり、煩雑な事務処理が大幅に軽減されました。業務の効率化により、職員の満足度の向上も達成できました。	○	マイナ保険証の利用率では県内自治体病院でトップになるなど、利用率向上に取り組んでいる。 また、予防接種や乳幼児健診のWeb予約システムを導入したことにより利用者の利便性向上に寄与した。	○
	(３) 市民への情報公開や病院運営に関する市民参加の推進 ○桜川市情報公開条例を参考に市民への情報公開を検討する。 ○ご意見箱の設置等を利用し、患者・市民サービスの向上を目指す。 ○患者及び来院者へのサービス提供の充実を図る。	【中期１３】その他 ○診療日程、医師情報、診療実績について院内掲示及びホームページ等で情報提供する。 ○ご意見箱の設置、市民参加型ボランティアの実施 ○患者及び来院者へのサービス提供	①情報発信状況 ②ご意見箱の内容・件数 ③患者無料送迎状況	①情報発信状況 ホームページ及び院内掲示の他、桜川市と連携し、広報紙にて外来の診療体制や休診情報、その他各診療科の紹介等を市民へ発信致しました。 ②ご意見箱の内容・件数 医療について医療サービスのご意見やご要望を頂くために、院内各階に「ご意見箱」を設置し、サービスへのご意見や要望を院内にて共有し取り組みました。 ③患者無料送迎状況 送迎車４台によるドアtoドアの送迎サービスを実施しました。前年度と比べ利用者数はやや減少となりました。 無料送迎利用件数：延8,188件（1日当り28.0件） 参考：R4 延8,508件（1日当り29.1件） ※迎え、送り、それぞれ1件として集計	○	院内掲示やホームページ等での診療情報等の情報発信については、即時更新するなど迅速な周知に取り組んでいる。また、市の広報紙に新任医師や診療科の情報を掲載するなどして、病院の情報を市民に周知している。 ご意見箱については投書数は減少しているが、利用者の意見について、施設管理や接遇向上に反映させている。 患者送迎サービスは引き続き実施しており、通院手段の確保が困難な患者の利便性向上に繋がっている。	○

■令和5年度桜川市病院事業運営評価シート

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務
指定期間	平成３０年(2018年) １０月 １日 ～令和２０（2038年）年３月３１日		(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
				【１次評価】指定管理者：令和５年度の実績報告概要及び評価	【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	(４) 医療法に基づく立入検査受検状況	-	①保健所による立入検査状況 ②厚生局による立入検査状況	①保健所による立入検査状況 令和５年１０月２６日に茨城県筑西保健所による立入検査が実施されました。行政文書による指摘事項はありませんでしたが、改善が望ましい事項として口頭にて指導・助言いただいた事項については改善に努めました。 ②厚生局による立入検査状況 関東信越厚生局による施設基準の係る適時調査は実施されませんでした。	○	保健所による検査にて指摘事項はなかったため、法令等を遵守した病院運営に努めている。 改善事項については、保健所の指導・助言に従い改善に務めた。	○	１次、２次評価ともに妥当である。	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
4 病院経営	(１) 安定した病院経営	【中期１４】経営の効率化と収支計画 ○開院後２年度以降における経常収支の黒字を目指す。 ①収支計画	①収支状況（計画・実績）	①収支状況（計画・実績） 入院収益については患者の受入れ環境が改善され、病床利用率が改善されたことから前年比で増収となりました。 外来収益については、患者数の減少や新型コロナ関連の診療報酬の減額、廃止等の要因により減収となりました。 医業収益は前年度比も計画比も上回りました。 費用面については、医薬品等の材料費は前年に比べ減少しましたが、世相を反映して人件費や経費を含むその他医業費用が前年に比べ増加しました。 臨時収益については新型コロナ病床確保料をはじめとした新型コロナに関する補助金が廃止となり、前年度と比べ大幅な減収となりましたが、純利益では中期計画に基づく目標値は達成することが出来ました。	○	事業収益では、医業収益は前年比で上回ったものの、医業外収益や新型コロナ関連補助金を含む臨時収益については前年を下回った。事業費用では、物価高騰による経費面での支出が大きく、前年度よりも費用が増加した。 前年度まで新型コロナ関連補助金があったため、対前年比で見ると減益となっているが、計画値は達成している。 引き続き収益向上に努められたい。	○	１次、２次評価ともに妥当である。	○																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
			<table><tr><th rowspan="2">勘定科目</th><th colspan="2">R2</th><th colspan="2">R3</th><th colspan="2">R4</th><th colspan="2">R5</th></tr><tr><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th></tr><tr><td>経常収益(千円) ①</td><td>2,189,380</td><td>1,790,360</td><td>2,189,409</td><td>2,051,584</td><td>1,951,672</td><td>2,061,781</td><td>2,045,850</td><td>2,054,077</td></tr><tr><td> 医業収益(千円)</td><td>2,019,401</td><td>1,618,548</td><td>2,019,430</td><td>1,853,396</td><td>1,753,904</td><td>1,903,666</td><td>1,883,638</td><td>1,922,171</td></tr><tr><td> 入院収益(千円)</td><td>1,140,948</td><td>1,047,417</td><td>1,140,948</td><td>1,115,895</td><td>1,049,101</td><td>1,067,484</td><td>1,185,565</td><td>1,141,118</td></tr><tr><td> 入院診療日数(日)</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>366</td><td>366</td></tr><tr><td> 病床数(床)</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td></tr><tr><td> 1日当たり患者数(人)</td><td>111.0</td><td>94.1</td><td>111.0</td><td>92.4</td><td>96.8</td><td>84.9</td><td>97.7</td><td>90.2</td></tr><tr><td> (病床利用率)(%)</td><td>86.7</td><td>73.5</td><td>86.7</td><td>72.2</td><td>75.6</td><td>66.3</td><td>76.3</td><td>70.5</td></tr><tr><td> 診療単価(円)</td><td>28,162</td><td>30,496</td><td>28,162</td><td>33,087</td><td>29,666</td><td>34,448</td><td>33,155</td><td>34,566</td></tr><tr><td> 外来収益(千円)</td><td>798,023</td><td>454,828</td><td>798,023</td><td>549,933</td><td>573,303</td><td>653,655</td><td>520,214</td><td>601,635</td></tr><tr><td> 外来診療日数(日)</td><td>294</td><td>292</td><td>294</td><td>292</td><td>295</td><td>292</td><td>292</td><td>292</td></tr><tr><td> 1日当たり患者数(人)</td><td>364.6</td><td>203.5</td><td>364.6</td><td>227.7</td><td>237.0</td><td>236.8</td><td>217.6</td><td>229.6</td></tr><tr><td> 診療単価(円)</td><td>7,444</td><td>7,654</td><td>7,444</td><td>8,271</td><td>8,200</td><td>9,453</td><td>8,187</td><td>8,974</td></tr><tr><td> 室料差額(千円)</td><td>20,350</td><td>21,477</td><td>20,350</td><td>18,475</td><td>21,000</td><td>15,709</td><td>19,122</td><td>14,514</td></tr><tr><td> その他医業収益(千円)</td><td>60,080</td><td>94,826</td><td>60,109</td><td>169,093</td><td>110,500</td><td>166,818</td><td>158,737</td><td>164,904</td></tr><tr><td> 医業外収益(千円)</td><td>169,979</td><td>171,812</td><td>169,979</td><td>198,188</td><td>197,768</td><td>158,115</td><td>162,212</td><td>131,906</td></tr><tr><td> 指定管理料等(千円)</td><td>136,942</td><td>133,768</td><td>136,942</td><td>131,848</td><td>133,768</td><td>121,048</td><td>118,888</td><td>117,448</td></tr><tr><td> その他医業外収益(千円)</td><td>33,037</td><td>38,044</td><td>33,037</td><td>66,340</td><td>64,000</td><td>37,067</td><td>43,324</td><td>14,458</td></tr><tr><td>臨時収益(千円) ②</td><td>0</td><td>77,144</td><td></td><td>42,798</td><td></td><td>151,808</td><td></td><td>35,699</td></tr><tr><td> 補助金収益(千円)</td><td>0</td><td>77,144</td><td></td><td>42,798</td><td></td><td>151,808</td><td></td><td>35,699</td></tr><tr><td>経常費用(千円) ③</td><td>2,056,135</td><td>1,716,072</td><td>2,059,289</td><td>1,905,581</td><td>1,846,241</td><td>1,976,041</td><td>2,007,949</td><td>2,021,395</td></tr><tr><td> 医業費用(千円)</td><td>2,032,433</td><td>1,703,559</td><td>2,036,087</td><td>1,889,617</td><td>1,798,780</td><td>1,961,932</td><td>1,978,253</td><td>1,995,122</td></tr><tr><td> 人件費(千円)</td><td>1,199,461</td><td>1,046,407</td><td>1,203,136</td><td>1,111,084</td><td>1,104,343</td><td>1,105,542</td><td>1,148,059</td><td>1,122,378</td></tr><tr><td> 医業収益比率(%)</td><td>59.4</td><td>64.7</td><td>59.6</td><td>59.9</td><td>63.0</td><td>58.1</td><td>60.9</td><td>58.4</td></tr><tr><td> 材料費(千円)</td><td>363,513</td><td>326,141</td><td>363,518</td><td>397,919</td><td>334,996</td><td>471,921</td><td>424,571</td><td>461,230</td></tr><tr><td> 医業収益比率(%)</td><td>18.0</td><td>20.2</td><td>18.0</td><td>21.5</td><td>19.1</td><td>24.8</td><td>22.5</td><td>24.0</td></tr><tr><td> その他医業費用(千円)</td><td>469,459</td><td>331,011</td><td>469,433</td><td>380,614</td><td>343,252</td><td>384,469</td><td>405,623</td><td>411,514</td></tr><tr><td> 医業収益比率(%)</td><td>23.2</td><td>20.5</td><td>23.2</td><td>20.5</td><td>19.6</td><td>20.2</td><td>21.5</td><td>21.4</td></tr><tr><td> 内)減価償却費(千円)</td><td>11,893</td><td>18,453</td><td>11,553</td><td>38,976</td><td>16,189</td><td>15,625</td><td>16,865</td><td>13,452</td></tr><tr><td> 医業収益比率(%)</td><td>0.6</td><td>1.1</td><td>0.6</td><td>2.1</td><td>0.9</td><td>0.8</td><td>0.9</td><td>0.7</td></tr><tr><td> 医業外費用(千円)</td><td>23,702</td><td>12,513</td><td>23,202</td><td>15,964</td><td>47,461</td><td>14,109</td><td>29,696</td><td>26,273</td></tr><tr><td> 指定管理者負担金(千円)</td><td>0</td><td>6,071</td><td>0</td><td>8,367</td><td>13,524</td><td>11,945</td><td>26,261</td><td>22,692</td></tr><tr><td> その他医業外費用(千円)</td><td>23,702</td><td>6,442</td><td>23,202</td><td>7,597</td><td>33,937</td><td>2,164</td><td>3,435</td><td>3,581</td></tr><tr><td>臨時損失(千円) ④</td><td>0</td><td>22,923</td><td></td><td>15,312</td><td></td><td>16,808</td><td></td><td>27</td></tr><tr><td> 固定資産除却損(千円)</td><td>0</td><td>247</td><td></td><td>0</td><td></td><td>1,496</td><td></td><td>27</td></tr><tr><td> 固定資産圧縮損(千円)</td><td>0</td><td>22,676</td><td></td><td>15,312</td><td></td><td>15,312</td><td></td><td>0</td></tr><tr><td>経常損益(千円) ①－③</td><td>133,245</td><td>74,288</td><td>130,120</td><td>146,003</td><td>105,431</td><td>85,740</td><td>37,901</td><td>32,682</td></tr><tr><td>純利益(千円) ①+②－③+④</td><td>133,245</td><td>128,509</td><td>130,120</td><td>173,489</td><td>105,431</td><td>220,740</td><td>37,901</td><td>68,354</td></tr></table>							勘定科目	R2		R3		R4		R5		計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	経常収益(千円) ①	2,189,380	1,790,360	2,189,409	2,051,584	1,951,672	2,061,781	2,045,850	2,054,077	医業収益(千円)	2,019,401	1,618,548	2,019,430	1,853,396	1,753,904	1,903,666	1,883,638	1,922,171	入院収益(千円)	1,140,948	1,047,417	1,140,948	1,115,895	1,049,101	1,067,484	1,185,565	1,141,118	入院診療日数(日)	365	365	365	365	365	365	366	366	病床数(床)	128	128	128	128	128	128	128	128	1日当たり患者数(人)	111.0	94.1	111.0	92.4	96.8	84.9	97.7	90.2	(病床利用率)(%)	86.7	73.5	86.7	72.2	75.6	66.3	76.3	70.5	診療単価(円)	28,162	30,496	28,162	33,087	29,666	34,448	33,155	34,566	外来収益(千円)	798,023	454,828	798,023	549,933	573,303	653,655	520,214	601,635	外来診療日数(日)	294	292	294	292	295	292	292	292	1日当たり患者数(人)	364.6	203.5	364.6	227.7	237.0	236.8	217.6	229.6	診療単価(円)	7,444	7,654	7,444	8,271	8,200	9,453	8,187	8,974	室料差額(千円)	20,350	21,477	20,350	18,475	21,000	15,709	19,122	14,514	その他医業収益(千円)	60,080	94,826	60,109	169,093	110,500	166,818	158,737	164,904	医業外収益(千円)	169,979	171,812	169,979	198,188	197,768	158,115	162,212	131,906	指定管理料等(千円)	136,942	133,768	136,942	131,848	133,768	121,048	118,888	117,448	その他医業外収益(千円)	33,037	38,044	33,037	66,340	64,000	37,067	43,324	14,458	臨時収益(千円) ②	0	77,144		42,798		151,808		35,699	補助金収益(千円)	0	77,144		42,798		151,808		35,699	経常費用(千円) ③	2,056,135	1,716,072	2,059,289	1,905,581	1,846,241	1,976,041	2,007,949	2,021,395	医業費用(千円)	2,032,433	1,703,559	2,036,087	1,889,617	1,798,780	1,961,932	1,978,253	1,995,122	人件費(千円)	1,199,461	1,046,407	1,203,136	1,111,084	1,104,343	1,105,542	1,148,059	1,122,378	医業収益比率(%)	59.4	64.7	59.6	59.9	63.0	58.1	60.9	58.4	材料費(千円)	363,513	326,141	363,518	397,919	334,996	471,921	424,571	461,230	医業収益比率(%)	18.0	20.2	18.0	21.5	19.1	24.8	22.5	24.0	その他医業費用(千円)	469,459	331,011	469,433	380,614	343,252	384,469	405,623	411,514	医業収益比率(%)	23.2	20.5	23.2	20.5	19.6	20.2	21.5	21.4	内)減価償却費(千円)	11,893	18,453	11,553	38,976	16,189	15,625	16,865	13,452	医業収益比率(%)	0.6	1.1	0.6	2.1	0.9	0.8	0.9	0.7	医業外費用(千円)	23,702	12,513	23,202	15,964	47,461	14,109	29,696	26,273	指定管理者負担金(千円)	0	6,071	0	8,367	13,524	11,945	26,261	22,692	その他医業外費用(千円)	23,702	6,442	23,202	7,597	33,937	2,164	3,435	3,581	臨時損失(千円) ④	0	22,923		15,312		16,808		27	固定資産除却損(千円)	0	247		0		1,496		27	固定資産圧縮損(千円)	0	22,676		15,312		15,312		0	経常損益(千円) ①－③	133,245	74,288	130,120	146,003	105,431	85,740	37,901	32,682	純利益(千円) ①+②－③+④	133,245	128,509	130,120	173,489	105,431	220,740	37,901	68,354
勘定科目	R2		R3		R4		R5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
経常収益(千円) ①	2,189,380	1,790,360	2,189,409	2,051,584	1,951,672	2,061,781	2,045,850	2,054,077																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業収益(千円)	2,019,401	1,618,548	2,019,430	1,853,396	1,753,904	1,903,666	1,883,638	1,922,171																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
入院収益(千円)	1,140,948	1,047,417	1,140,948	1,115,895	1,049,101	1,067,484	1,185,565	1,141,118																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
入院診療日数(日)	365	365	365	365	365	365	366	366																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
病床数(床)	128	128	128	128	128	128	128	128																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
1日当たり患者数(人)	111.0	94.1	111.0	92.4	96.8	84.9	97.7	90.2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
(病床利用率)(%)	86.7	73.5	86.7	72.2	75.6	66.3	76.3	70.5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
診療単価(円)	28,162	30,496	28,162	33,087	29,666	34,448	33,155	34,566																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
外来収益(千円)	798,023	454,828	798,023	549,933	573,303	653,655	520,214	601,635																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
外来診療日数(日)	294	292	294	292	295	292	292	292																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
1日当たり患者数(人)	364.6	203.5	364.6	227.7	237.0	236.8	217.6	229.6																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
診療単価(円)	7,444	7,654	7,444	8,271	8,200	9,453	8,187	8,974																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
室料差額(千円)	20,350	21,477	20,350	18,475	21,000	15,709	19,122	14,514																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
その他医業収益(千円)	60,080	94,826	60,109	169,093	110,500	166,818	158,737	164,904																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業外収益(千円)	169,979	171,812	169,979	198,188	197,768	158,115	162,212	131,906																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
指定管理料等(千円)	136,942	133,768	136,942	131,848	133,768	121,048	118,888	117,448																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
その他医業外収益(千円)	33,037	38,044	33,037	66,340	64,000	37,067	43,324	14,458																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
臨時収益(千円) ②	0	77,144		42,798		151,808		35,699																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
補助金収益(千円)	0	77,144		42,798		151,808		35,699																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
経常費用(千円) ③	2,056,135	1,716,072	2,059,289	1,905,581	1,846,241	1,976,041	2,007,949	2,021,395																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業費用(千円)	2,032,433	1,703,559	2,036,087	1,889,617	1,798,780	1,961,932	1,978,253	1,995,122																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
人件費(千円)	1,199,461	1,046,407	1,203,136	1,111,084	1,104,343	1,105,542	1,148,059	1,122,378																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業収益比率(%)	59.4	64.7	59.6	59.9	63.0	58.1	60.9	58.4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
材料費(千円)	363,513	326,141	363,518	397,919	334,996	471,921	424,571	461,230																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業収益比率(%)	18.0	20.2	18.0	21.5	19.1	24.8	22.5	24.0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
その他医業費用(千円)	469,459	331,011	469,433	380,614	343,252	384,469	405,623	411,514																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業収益比率(%)	23.2	20.5	23.2	20.5	19.6	20.2	21.5	21.4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
内)減価償却費(千円)	11,893	18,453	11,553	38,976	16,189	15,625	16,865	13,452																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業収益比率(%)	0.6	1.1	0.6	2.1	0.9	0.8	0.9	0.7																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
医業外費用(千円)	23,702	12,513	23,202	15,964	47,461	14,109	29,696	26,273																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
指定管理者負担金(千円)	0	6,071	0	8,367	13,524	11,945	26,261	22,692																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
その他医業外費用(千円)	23,702	6,442	23,202	7,597	33,937	2,164	3,435	3,581																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
臨時損失(千円) ④	0	22,923		15,312		16,808		27																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
固定資産除却損(千円)	0	247		0		1,496		27																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
固定資産圧縮損(千円)	0	22,676		15,312		15,312		0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
経常損益(千円) ①－③	133,245	74,288	130,120	146,003	105,431	85,740	37,901	32,682																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
純利益(千円) ①+②－③+④	133,245	128,509	130,120	173,489	105,431	220,740	37,901	68,354																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

総評

全体としては、基本協定及び事業計画に基づいた病院運営が図られているものと評価する。
新型コロナウイルス感染症が５類感染症に移行したことにより外来患者は減少した。入院の受入れ状況は前年度よりも改善し、今後、病床利用率の更なる向上が期待される。
収支面においては、新型コロナ関係の加算や補助金が減少したものの、医業収益は前年よりも改善され、純利益としても計画値を達成した。
今後とも、地域医療構想及び病院再編統合に当たっての役割分担を念頭に、地域医療機関等と連携しつつ、安定的な病院経営に努めていただきたい。