

令和4年度桜川市病院事業運営評価シート

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年１０月１日 ～令和２０年３月３１日		

【評価について】

○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。

△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。

×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																												
				【１次評価】指定管理者：令和４年度の実績報告概要及び評価	【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																										
1	医療機能	（１）基本的医療機能 ○桜川市を中心とした地域において包括的で質の高い安全な医療サービスの充実に努める。 ○桜川市の基幹病院として、現在の医療機能の維持に努める。 ○病院及びスタッフ管理の体制（職員の能力向上）	【中期１】運営方針 【中期９】病院及びスタッフ管理の体制 【年度３】人員体制 ○患者数及び地域需要に応じて、医師、看護師等の資格者の確保に努める。 ○職員の能力向上のための研修等	①適正な人員の確保 ②研修等の実施	①適正な人員の確保 人員配置計画に基づいた人員体制の確保に努めました。医師については、昨年度、常勤2名の退職のあった整形外科を中心に招聘活動を行いました。年度内での採用には至りませんでした。が、複数名の非常勤医師を採用した診療体制にて対応致しました。人数の少ない有資格の職種については、欠員時に中途採用にて、定数維持に努めました。 ■人員数推移 <table><tr><th rowspan="3">職種</th><th colspan="9">R4実績</th><th colspan="3">【参考】</th></tr><tr><th colspan="3">計画</th><th colspan="3">実績(R5.3.31)</th><th colspan="3">計画との比較</th><th colspan="3">実績(R4.3.31)</th></tr><tr><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th><th>常勤</th><th>非常勤 (常勤換算)</th><th>合計</th></tr><tr><td>医師</td><td>12</td><td>5.0</td><td>17.0</td><td>10</td><td>5.4</td><td>15.4</td><td>▲ 2</td><td>0.4</td><td>▲ 1.6</td><td>11</td><td>4.9</td><td>15.9</td></tr><tr><td>看護師 (正・准)</td><td>72</td><td>6.1</td><td>78.1</td><td>68</td><td>5.9</td><td>73.9</td><td>▲ 4</td><td>▲ 0.2</td><td>▲ 4.2</td><td>67</td><td>5.6</td><td>72.6</td></tr></table> ②研修等の実施 新型コロナウイルス感染症発生以来中止していた接遇研修を今年度は再開しました。接遇覆面及び職員への接遇意識調査結果を基にした研修内容とし、課題点を共有し、接遇向上に向けた取り組みを実施しました。	職種	R4実績									【参考】			計画			実績(R5.3.31)			計画との比較			実績(R4.3.31)			常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	医師	12	5.0	17.0	10	5.4	15.4	▲ 2	0.4	▲ 1.6	11	4.9	15.9	看護師 (正・准)	72	6.1	78.1	68	5.9	73.9	▲ 4	▲ 0.2	▲ 4.2	67	5.6	72.6	全国的に見ても医師が不足、偏在する医療圏にあって、民間のノウハウを生かした医師、看護師等の医療スタッフの確保に努めていただいているが、計画を下回っているため、招聘活動の強化を図りたい。 接遇の覆面調査や職員の意識調査による課題の共有、外部講師による接遇研修会の実施により職員の接遇能力向上に努めている。 ■医師偏在指標（茨城県医師確保計画より） <table><tr><th>二次医療圏</th><th>指標</th></tr><tr><td>全国（335か所）</td><td>239.8</td></tr><tr><td>つくば</td><td>350.3（14位）</td></tr><tr><td>鹿行</td><td>130.1（310位）</td></tr><tr><td>筑西・下妻</td><td>125.9（316位）</td></tr><tr><td>常陸太田・ひたちなか</td><td>125.6（317位）</td></tr></table> ■二次保健医療圏別人口10万対医師数の比較（第7次茨城県保健福祉計画より） <table><tr><th>医療圏</th><th>人口10万対医師数</th></tr><tr><td>全国平均</td><td>258.8</td></tr><tr><td>茨城県</td><td>197.5</td></tr><tr><td>つくば</td><td>413.7</td></tr><tr><td>鹿行</td><td>96.6</td></tr><tr><td>筑西・下妻</td><td>113.1</td></tr><tr><td>常陸太田・ひたちなか</td><td>116.6</td></tr></table>	二次医療圏	指標	全国（335か所）	239.8	つくば	350.3（14位）	鹿行	130.1（310位）	筑西・下妻	125.9（316位）	常陸太田・ひたちなか	125.6（317位）	医療圏	人口10万対医師数	全国平均	258.8	茨城県	197.5	つくば	413.7	鹿行	96.6	筑西・下妻	113.1	常陸太田・ひたちなか	116.6	1次、2次評価ともに妥当である。 医師やスタッフの確保は、病院の安定運営に直結するものなので、定員維持に努めていただきたい。 また、接遇についても一層の能力向上に取り組まれない。
	職種	R4実績									【参考】																																																																																					
計画			実績(R5.3.31)				計画との比較			実績(R4.3.31)																																																																																						
常勤		非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計	常勤	非常勤 (常勤換算)	合計																																																																																				
医師	12	5.0	17.0	10	5.4	15.4	▲ 2	0.4	▲ 1.6	11	4.9	15.9																																																																																				
看護師 (正・准)	72	6.1	78.1	68	5.9	73.9	▲ 4	▲ 0.2	▲ 4.2	67	5.6	72.6																																																																																				
二次医療圏	指標																																																																																															
全国（335か所）	239.8																																																																																															
つくば	350.3（14位）																																																																																															
鹿行	130.1（310位）																																																																																															
筑西・下妻	125.9（316位）																																																																																															
常陸太田・ひたちなか	125.6（317位）																																																																																															
医療圏	人口10万対医師数																																																																																															
全国平均	258.8																																																																																															
茨城県	197.5																																																																																															
つくば	413.7																																																																																															
鹿行	96.6																																																																																															
筑西・下妻	113.1																																																																																															
常陸太田・ひたちなか	116.6																																																																																															
（２）外来診療 ○疾病需要の変化や医師確保の状況により、新たな診療科開設に努める。 ○患者数増加が見込まれる場合は増員するなど診療体制を強化する。	【中期２】【年度１】外来診療体制 ○医師確保の状況を踏まえながら、疾病需要に対応した診療科開設に努める。 ○感染症流行時には、増員体制にて対応する。	①外来診療実績 ①外来診療実績 外来診療については、内科、小児科、外科、整形外科を中心とした診療を行いました。また、一般診療の他、新型コロナウイルス感染症に対する診療に努めました。患者数についてはコロナ禍前の水準まで回復し、昨年度と比べ増加となりました。 ○1日当たり外来患者数の実績：236.8人【計画：237.0人】 増減：▲0.2人 ○発熱外来患者数：9,862人、PCR検査数：7,694件 ○市民への新型コロナワクチン接種：7,799回(全体：47,641人) 【参考】年度事業計画書数値目標 <table><tr><th rowspan="3">1)医療機能・医療品質に係るもの</th><th colspan="2">目標(A)</th><th colspan="2">実績(B)</th><th colspan="2">差(B)-(A)</th></tr><tr><th>R3年度</th><th>R4年度</th><th>R3年度</th><th>R4年度</th><th>R3年度</th><th>R4年度</th></tr><tr><td>1日当たり外来患者数(人)*</td><td>237</td><td>237</td><td>227.7</td><td>236.8</td><td>-9.3</td><td>-0.2</td></tr></table>	1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)		R3年度	R4年度	R3年度	R4年度	R3年度	R4年度	1日当たり外来患者数(人)*	237	237	227.7	236.8	-9.3	-0.2	外来患者数は、概ね計画通りとなり、前年度と比較して1日当たり9.1人増加した。 また、休日を含めた発熱外来の実施により、新型コロナ疑い患者に対する診療、PCR検査を多数おこなうとともに、新型コロナワクチン接種施設として地域の感染症拡大防止に大きく貢献した。																																																																									
1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)			実績(B)		差(B)-(A)																																																																																										
	R3年度	R4年度		R3年度	R4年度	R3年度	R4年度																																																																																									
	1日当たり外来患者数(人)*	237	237	227.7	236.8	-9.3	-0.2																																																																																									

■令和4年度桜川市病院事業運営評価シート

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年１０月１日 ～令和２０年３月３１日		

【評価について】

○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。

△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。

×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容	中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																	
			【1次評価】指定管理者：令和4年度の実績報告概要及び評価	【2次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																															
(3)入院診療 ○病棟単位 ①一般病棟（混合：内科系）40床 ②一般病棟（混合：外科系）40床 ③療養病棟（混合）48床 一般病棟では10対1、療養病棟では20対1看護基準とする。	【中期3、5】【年度2】入院診療体制 ○診療体制は、病棟3単位。一般病棟では10対1、療養病棟では20対1看護基準とする。	①入院診療実績	①入院診療実績 新型コロナウイルス感染症の流行拡大により、一般病棟にて新型コロナウイルス感染症受入病床（即応病床4床、休止病床4床）を確保しました。新型コロナウイルス感染症受入病床の確保や院内でのクラスターの発生により、入院患者数については減少となりました。 ○1日当たり入院患者数の実績 ※（ ）は病床利用率 R4 実績：84.9人（66.3%）【計画：96.8人（75.6%）】増減：▲11.9人（▲9.3%） うち一般：39.8人（49.8%）【計画：50.6人（63.3%）】増減：▲10.8人（▲13.5%） うち療養：45.1人（94.1%）【計画：46.2人（96.3%）】増減：▲1.1人（▲2.2%） 【参考】年度事業計画書数値目標（単位：人） <table><tr><th rowspan="2">1)医療機能・医療品質に係るもの</th><th colspan="2">目標(A)</th><th colspan="2">実績(B)</th><th colspan="2">差(B)-(A)</th></tr><tr><th>R3年度</th><th>R4年度</th><th>R3年度</th><th>R4年度</th><th>R3年度</th><th>R4年度</th></tr><tr><td>1日当たり入院患者数(人)*</td><td>96.8</td><td>96.8</td><td>92.4</td><td>84.9</td><td>-4.4</td><td>-11.9</td></tr><tr><td>うち一般病床</td><td>50.6</td><td>50.6</td><td>46.5</td><td>39.8</td><td>-4.1</td><td>-10.8</td></tr><tr><td>うち療養病床</td><td>46.2</td><td>46.2</td><td>45.9</td><td>45.1</td><td>-0.3</td><td>-1.1</td></tr></table>	1)医療機能・医療品質に係るもの	目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)		R3年度	R4年度	R3年度	R4年度	R3年度	R4年度	1日当たり入院患者数(人)*	96.8	96.8	92.4	84.9	-4.4	-11.9	うち一般病床	50.6	50.6	46.5	39.8	-4.1	-10.8	うち療養病床	46.2	46.2	45.9	45.1	-0.3	-1.1	新型コロナウイルス感染症による受入制限やコロナ病床の確保の影響により入院患者数は減少した。 今後の病床利用率向上に努めていただきたい。 【参考】 ■不採算地区100床以上150床未満の全国平均値(R2) △ R4ハンドブックより抜粋 <table><tr><td></td><td>一般病院</td><td>黒字病院</td></tr><tr><td>病床利用率</td><td>68.2%</td><td>70.2%</td></tr><tr><td>うち一般</td><td>66.8%</td><td>69.1%</td></tr><tr><td>うち療養</td><td>75.8%</td><td>75.8%</td></tr></table>		一般病院	黒字病院	病床利用率	68.2%	70.2%	うち一般	66.8%	69.1%	うち療養	75.8%	75.8%	1次、2次評価ともに妥当である。 新型コロナウイルス感染症の影響が大きく、新型コロナウイルス患者の受け入れ病床を確保したことから、病床稼働率が上がらなかったが、今後改善に努めていただきたい。																																																	
			1)医療機能・医療品質に係るもの		目標(A)		実績(B)		差(B)-(A)																																																																																											
R3年度	R4年度	R3年度		R4年度	R3年度	R4年度																																																																																														
1日当たり入院患者数(人)*	96.8	96.8	92.4	84.9	-4.4	-11.9																																																																																														
うち一般病床	50.6	50.6	46.5	39.8	-4.1	-10.8																																																																																														
うち療養病床	46.2	46.2	45.9	45.1	-0.3	-1.1																																																																																														
	一般病院	黒字病院																																																																																																		
病床利用率	68.2%	70.2%																																																																																																		
うち一般	66.8%	69.1%																																																																																																		
うち療養	75.8%	75.8%																																																																																																		
(4)初期（一次）救急医療及び対応可能な二次救急医療 ○救急担当部署を設置、常勤医師を配置する等救急医療体制を構築する。 ○茨城県医療情報システムに参加する。 ○24時間365日の救急医療体制を構築し、救急告示病院の指定を受ける。 ○筑西広域市町村圏における救急輪番制への参加を目指す。	【中期4】【年度4】救急診療体制 ○一次救急のほか、救急告示病院を取得し、将来的に二次救急の受入及び病院群輪番病院として地域の救急医療のセーフティネットの構築を目指す。 ○他の医療機関との連携体制の充実を図る。 ○休日及び夜間の救急体制は、指定管理開始時に内科系又は外科系1名の診療体制を構築する。その後可能な範囲で医師2名体制も検討する。	①救急受入実績 救急搬送患者については、昨年同様、初期救急を中心に、軽症、中等症患者の受入を行いました。救急車での搬送件数は250件と昨年度（328件）より減少、ウォークインの救急来院患者については、1,108件と昨年度（722人）より増加となりました。 ○救急搬送応需率：R4年度48.4% R3年度69.8% R2年度76.8% ■重症度別救急受入数（単位：人） <table><tr><th>区分</th><th>救急搬送</th><th>来院</th><th>計</th><th>1日平均</th></tr><tr><td>軽症</td><td>111</td><td>832</td><td>943</td><td>2.6</td></tr><tr><td>中等症</td><td>134</td><td>178</td><td>312</td><td>0.9</td></tr><tr><td>重症</td><td>4</td><td>5</td><td>9</td><td>0.0</td></tr><tr><td>死亡</td><td>1</td><td>1</td><td>2</td><td>0.0</td></tr><tr><td>その他</td><td>0</td><td>92</td><td>92</td><td>0.2</td></tr><tr><td>計</td><td>250</td><td>1,108</td><td>1,358</td><td>3.7</td></tr><tr><td>一日平均</td><td>0.7</td><td>3.0</td><td>3.7</td><td></td></tr></table> ■月別救急受入数（単位：人） <table><tr><th></th><th>4月</th><th>5月</th><th>6月</th><th>7月</th><th>8月</th><th>9月</th><th>10月</th><th>11月</th><th>12月</th><th>1月</th><th>2月</th><th>3月</th><th>計</th></tr><tr><td>救急搬送</td><td>21</td><td>16</td><td>29</td><td>25</td><td>20</td><td>15</td><td>26</td><td>9</td><td>23</td><td>19</td><td>22</td><td>25</td><td>250</td></tr><tr><td>来院</td><td>64</td><td>93</td><td>81</td><td>127</td><td>150</td><td>60</td><td>65</td><td>43</td><td>122</td><td>178</td><td>72</td><td>53</td><td>1,108</td></tr><tr><td>計</td><td>85</td><td>109</td><td>110</td><td>152</td><td>170</td><td>75</td><td>91</td><td>52</td><td>145</td><td>197</td><td>94</td><td>78</td><td>1,358</td></tr></table>	区分	救急搬送	来院	計	1日平均	軽症	111	832	943	2.6	中等症	134	178	312	0.9	重症	4	5	9	0.0	死亡	1	1	2	0.0	その他	0	92	92	0.2	計	250	1,108	1,358	3.7	一日平均	0.7	3.0	3.7			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	救急搬送	21	16	29	25	20	15	26	9	23	19	22	25	250	来院	64	93	81	127	150	60	65	43	122	178	72	53	1,108	計	85	109	110	152	170	75	91	52	145	197	94	78	1,358	初期救急を中心に、対応可能な2次救急も含め救急搬送受入数と救急搬送応需率は、前年度から減少しているが、ウォークインでの救急来院患者数は増加している。 市民の安心・安全な地域医療の確保のため、可能な限り救急搬送受入をし、応需率の向上に努めていただきたい。 【参考】 ○茨城県の救急告示病院認定基準 年間100件以上 一日平均0.3件 △	1次、2次評価ともに妥当である。 コロナ禍で救急搬送応需率が低下しているが、今後向上に努めていただきたい。
区分	救急搬送	来院	計	1日平均																																																																																																
軽症	111	832	943	2.6																																																																																																
中等症	134	178	312	0.9																																																																																																
重症	4	5	9	0.0																																																																																																
死亡	1	1	2	0.0																																																																																																
その他	0	92	92	0.2																																																																																																
計	250	1,108	1,358	3.7																																																																																																
一日平均	0.7	3.0	3.7																																																																																																	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計																																																																																							
救急搬送	21	16	29	25	20	15	26	9	23	19	22	25	250																																																																																							
来院	64	93	81	127	150	60	65	43	122	178	72	53	1,108																																																																																							
計	85	109	110	152	170	75	91	52	145	197	94	78	1,358																																																																																							

■令和4年度桜川市病院事業運営評価シート

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森 1000番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務
指定期間	平成30年10月1日 ～令和2年3月31日		(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務

【評価について】

- ：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
- △：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
- ×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

[illegible]

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年１０月１日 ～令和２０年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																						
				【１次評価】指定管理者：令和４年度の実績報告概要及び評価		【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																			
(２) 保健衛生事業	○市が実施する健診業務（がん検診、健康診断等）について、協議のうえ協 力に努める。 ○人間ドックその他の健診業務を行 う。	【中期１１】健康診断等の実施 【年度６】健康診断・人間ドック等の 実施 ○市民の疾病予防、健康保持・増進、 生活環境保全を図る。 ○健康状況に関するデータをもとにし た診療体制の充実	①健康診断、人間ドッ ク等の実施状況	①健康診断、人間ドック等の実施状況 事業所による法定健康診断、全国健康保険協会（協会けんぽ）の生活習慣病予防健診・ 特定健康診査を中心とした健診業務を実施しました。桜川市が実施する検診（人間ドッ ク、特定検診、骨粗鬆症健診）にも引き続き対応いたしました。 ■健康診断等の内訳 (単位：人) <table><tr><th>項目</th><th>R1</th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th></tr><tr><td>定期検診</td><td>564</td><td>605</td><td>626</td><td>746</td></tr><tr><td>協会けんぽ</td><td>1,077</td><td>1,159</td><td>1,361</td><td>1,516</td></tr><tr><td>特定健診</td><td>44</td><td>138</td><td>102</td><td>105</td></tr><tr><td>人間ドック（日帰り）</td><td>97</td><td>120</td><td>182</td><td>275</td></tr><tr><td>骨粗鬆症健診</td><td>468</td><td>383</td><td>378</td><td>353</td></tr><tr><td>特殊健診（塵肺、特定化学）</td><td>42</td><td>30</td><td>31</td><td>33</td></tr><tr><td>その他（オブション）</td><td>342</td><td>962</td><td>860</td><td>680</td></tr><tr><td>職員健診</td><td>200</td><td>223</td><td>194</td><td>211</td></tr><tr><td>計</td><td>2,834</td><td>3,620</td><td>3,734</td><td>3,919</td></tr></table>		項目	R1	R2	R3	R4	定期検診	564	605	626	746	協会けんぽ	1,077	1,159	1,361	1,516	特定健診	44	138	102	105	人間ドック（日帰り）	97	120	182	275	骨粗鬆症健診	468	383	378	353	特殊健診（塵肺、特定化学）	42	30	31	33	その他（オブション）	342	962	860	680	職員健診	200	223	194	211	計	2,834	3,620	3,734	3,919	○市町村が実施する検診業務の受託 ・桜川市国民健康保険人間ドック・脳ドック健診 ・桜川市後期高齢者医療被保険者人間ドック・脳 ドック健診 ・桜川市後期高齢者健康診査 ・桜川市骨粗しょう症医療機関検診 ・結核定期健康診断 ・乳がん医療機関検診 ・新たなステージに入ったがん検診の総合支援事業 に係る乳がん医療機関検診 ・その他市町村の健診業務（筑西市、笠間市、真岡 市等） ○その他 ・桜川市立岩瀬東中学校 内科検診 ・桜川市立岩瀬認定こども園 乳幼児検診 ・桜川市 一歳半検診 ・桜川市教育委員会 結核定期健康診断精密検査	○	○
			項目			R1	R2	R3	R4																																																	
定期検診	564	605	626	746																																																						
協会けんぽ	1,077	1,159	1,361	1,516																																																						
特定健診	44	138	102	105																																																						
人間ドック（日帰り）	97	120	182	275																																																						
骨粗鬆症健診	468	383	378	353																																																						
特殊健診（塵肺、特定化学）	42	30	31	33																																																						
その他（オブション）	342	962	860	680																																																						
職員健診	200	223	194	211																																																						
計	2,834	3,620	3,734	3,919																																																						
○健康診断、人間ドッ ク等の実施状況																																																										
(３) 災害発生時及び市民の健康危機発生 時の医療	○災害等への対応 ○市民への健康危機への対応	【中期１０】災害等及び市民への健康 危機への対応 ○災害対応マニュアル及び業務継続計 画を策定し、継続的に医療サービスが 提供できる体制を整える。 ○健康危機管理体制について定めたマ ニュアルを策定し、その有効性を検証 するための訓練や適切に対応できる人 材の育成、必要な機器・器材の整備に 努める。	①災害時等対応への取 組状況	①災害時等対応への取組状況 災害対策マニュアル、ＢＣＰ（事業継続計画）、災害発生時の対応についての見直しを 行いました。また、震災を想定した招集訓練（安否確認を含む）を医療機関用災害対策シ ステム（スマートフォンによる報告システム）にて実施しました。 ②新型コロナワクチン接種への取組状況 予防接種法に基づき、新型コロナウイルス感染症のまん延を予防するため、新型コロナ ワクチンの接種を行いました。市民の接種回数も進んだことから、昨年度（16,278人）と 比べ減少となりました。また、市内の高齢者施設入居者や在宅療養者に対しては、医師・ 看護師による訪問接種を継続して実施しました。 令和４年度(R4.4～R5.3)コロナワクチン接種実績 <table><tr><th rowspan="2">接種区分</th><th colspan="3">接種回数</th><th rowspan="2">市民接種に 対する割合 (B/A)</th></tr><tr><th>市民 (A)</th><th>うちSRMC (B)</th><th>Bのうち小児</th></tr><tr><td>１回目</td><td>863</td><td>763</td><td>642</td><td>88.4%</td></tr><tr><td>２回目</td><td>1,126</td><td>991</td><td>844</td><td>88.0%</td></tr><tr><td>３回目</td><td>8,693</td><td>1,899</td><td>438</td><td>21.8%</td></tr><tr><td>４回目</td><td>23,392</td><td>2,485</td><td>25</td><td>10.6%</td></tr><tr><td>５回目</td><td>13,567</td><td>1,661</td><td></td><td>12.2%</td></tr><tr><td>合計</td><td>47,641</td><td>7,799</td><td>1,949</td><td>16.4%</td></tr></table> ※予防接種台帳より出力		接種区分	接種回数			市民接種に 対する割合 (B/A)	市民 (A)	うちSRMC (B)	Bのうち小児	１回目	863	763	642	88.4%	２回目	1,126	991	844	88.0%	３回目	8,693	1,899	438	21.8%	４回目	23,392	2,485	25	10.6%	５回目	13,567	1,661		12.2%	合計	47,641	7,799	1,949	16.4%	○	○													
接種区分	接種回数			市民接種に 対する割合 (B/A)																																																						
	市民 (A)	うちSRMC (B)	Bのうち小児																																																							
１回目	863	763	642	88.4%																																																						
２回目	1,126	991	844	88.0%																																																						
３回目	8,693	1,899	438	21.8%																																																						
４回目	23,392	2,485	25	10.6%																																																						
５回目	13,567	1,661		12.2%																																																						
合計	47,641	7,799	1,949	16.4%																																																						
○災害等への対応 ○市民への健康危機への対応																																																										

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年１０月１日 ～令和２０年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																										
				【１次評価】指定管理者：令和４年度の実績報告概要及び評価		【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																							
	(４) 地域医療機関との連携・支援、地域医療全体の質の向上のための取組 ○地域医療連携室を設置する。 ○周辺医療機関及び福祉施設等と連携・協力する。 ○地元医師会との協力による地域医療の質の向上に取り組む。 ○職場体験及びインターンシップ、看護学生を継続的に受け入れる体制を強化する。	【中期８】地域医療機関との連携・支援、地域医療の質向上のための取組 ○茨城県西部メディカルセンターを中心とした周辺医療機関と連携するとともに、診療所が少ない桜川市においては地元医師会と密接な連携を行い、地域の拠点病院を目指し、医療提供の充実を図る。 ○地域住民が安心して暮らせる医療環境を実現するため、周辺医療機関及び周辺介護施設と連携し、包括的で切れ目のないサービス提供体制を構築する。 ○訪問看護事業の実施	①周辺医療機関等との連携 ②地域医療の質の向上のための取組 ③職場体験等の受入状況 ④訪問看護利用者数 ■紹介された主な医療機関と人数 <table><tr><th>医療機関名</th><th>人数</th><th>医療機関名</th><th>人数</th></tr><tr><td>茨城県西部メディカルセンター</td><td>63</td><td>自治医科大学附属病院</td><td>22</td></tr><tr><td>田崎内科医院</td><td>58</td><td>仁保内科医院</td><td>20</td></tr><tr><td>けんせいクリニック</td><td>27</td><td>筑波メディカルセンター病院</td><td>18</td></tr><tr><td>阿部田医院</td><td>26</td><td>平島医院</td><td>16</td></tr><tr><td>茨城県立中央病院</td><td>25</td><td>その他開業医、クリニック等</td><td>838</td></tr><tr><td colspan="2">合計</td><td colspan="2">1,111</td></tr></table>	医療機関名	人数	医療機関名	人数	茨城県西部メディカルセンター	63	自治医科大学附属病院	22	田崎内科医院	58	仁保内科医院	20	けんせいクリニック	27	筑波メディカルセンター病院	18	阿部田医院	26	平島医院	16	茨城県立中央病院	25	その他開業医、クリニック等	838	合計		1,111		①周辺医療機関等との連携 市内外の医療機関・介護施設からの紹介受診・入院の調整を行いました。クリニック・介護施設等からの相談は、精査治療・入院加療が多く、病院からの相談は外来受診、入院受入の依頼を受けました。また、今年度は、茨城県医療提供施設等グループ化推進事業の取組がなされ、桜川市保健福祉部高齢福祉課の後援にて、市内の地域医療機関及び居宅介護支援事業所等と症例検討会をリモート会議にて開催し、地域連携機関相互の密接な連携と協力の促進を図ることができました。 ○紹介率、逆紹介率実績 紹介率：13.1％、逆紹介率：8.1％ ■紹介した主な医療機関と人数 <table><tr><th>医療機関名</th><th>人数</th><th>医療機関名</th><th>人数</th></tr><tr><td>茨城県立中央病院</td><td>147</td><td>協和中央病院</td><td>43</td></tr><tr><td>茨城県西部メディカルセンター</td><td>102</td><td>吉原医院</td><td>17</td></tr><tr><td>筑波大学附属病院</td><td>67</td><td>仁保内科医院</td><td>17</td></tr><tr><td>自治医科大学附属病院</td><td>58</td><td>田崎内科医院</td><td>15</td></tr><tr><td>筑波メディカルセンター病院</td><td>53</td><td>その他開業医、クリニック等</td><td>463</td></tr><tr><td colspan="2">合計</td><td colspan="2">982</td></tr></table>	医療機関名	人数	医療機関名	人数	茨城県立中央病院	147	協和中央病院	43	茨城県西部メディカルセンター	102	吉原医院	17	筑波大学附属病院	67	仁保内科医院	17	自治医科大学附属病院	58	田崎内科医院	15	筑波メディカルセンター病院	53	その他開業医、クリニック等	463	合計		982		医療連携については、西部メディカルセンターを筆頭に市内のクリニックとの紹介・逆紹介数が多くなっており、引き続き、地域医療連携の強化に努めていただきたい。 また、地域の医療機関との連携として機器の共同利用が前年度より197件増加、訪問看護事業については、1日当たり訪問看護患者数が前年度よりも239人増加し、地域医療の質の向上に取り組んだ。 市内医療機関及び介護事業所と密に連携し、地域包括ケアの構築に努めていただきたい。	１次、２次評価ともに妥当である。 医療機器の共同利用も増加しており、引き続き地域の医療機関との連携を図られたい。 また、訪問看護ステーションでの人材の育成も計画的に実施し、需要の高まりに対応していただきたい。
				医療機関名	人数	医療機関名	人数																																																							
茨城県西部メディカルセンター	63	自治医科大学附属病院	22																																																											
田崎内科医院	58	仁保内科医院	20																																																											
けんせいクリニック	27	筑波メディカルセンター病院	18																																																											
阿部田医院	26	平島医院	16																																																											
茨城県立中央病院	25	その他開業医、クリニック等	838																																																											
合計		1,111																																																												
医療機関名	人数	医療機関名	人数																																																											
茨城県立中央病院	147	協和中央病院	43																																																											
茨城県西部メディカルセンター	102	吉原医院	17																																																											
筑波大学附属病院	67	仁保内科医院	17																																																											
自治医科大学附属病院	58	田崎内科医院	15																																																											
筑波メディカルセンター病院	53	その他開業医、クリニック等	463																																																											
合計		982																																																												
			②地域医療の質の向上のための取組 茨城県内の医療機関を対象に各団体・協会を通じた研修会を実施しました。その他、市民健康講座や真壁医師会で講演会や定例会等を開催しました。また、医療機器の共同利用については近隣の診療所からの紹介を中心に数多くの検査依頼に対応致しました。 ア 主な研修会・講演会等 新型コロナウイルス感染症の影響により中止 イ 共同利用実績 MR I 845件、CT 239件 【参考R3実績：MR I 666件、CT 221件】 ③職場体験等の受入状況 新型コロナウイルス感染症の影響により中止 ④訪問看護利用者数 ・訪問看護患者数：延5,190人（1日当り14.2人） 【参考R3実績：延べ4,951人（1日当り13.5人）】	○	○	○																																																								

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年１０月１日 ～令和２０年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果			
				【１次評価】指定管理者：令和４年度の実績報告概要及び評価		【２次評価】市の評価	委員会の評価
3 施設等維持管理、その他	(１) 施設管理	【中期１２】【年度８】施設管理 ・公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行う。 ・経年劣化による修繕・改良の必要性及び患者の利便性の改善を目的に市と協議する。 ・必要性を精査し、開院時調達の医療機器等の更新を行う。また、年度計画に合わせた検討を行う。	①施設等の保守・点検の実施状況 ②施設等の修繕・改良等の実施状況	①施設等の保守・点検の実施状況 公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行いました。 ア 建物及び建物付属設備の主な保守点検項目 高圧電気及び自家発電設備、消防設備及び防火対象物設備、医療ガス供給設備 浄化槽設備、昇降設備、自動ドア設備 等 イ 医療機器等 X線撮影機器、磁気共鳴撮影機器（MR I）臨床検査機器 内視鏡機器（胃・大腸・膀胱）、超音波診断装置 等 ②施設等の修繕・改良等の実施状況 ア 病院施設 熱交換器の交換とフロンガスの再充填、室外機のインバータ基板の交換、 受水槽の水位センサーの交換、蒸気ボイラーの缶体交換 イ 医療機器その他 手術室内洗浄エリアのベッドパンウォッシャーのバルブ及び電磁弁の交換 内視鏡システムの光源装置のコネクター部ユニットの交換 インターフェースサーバのメモリ増設	○	市立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検を行い、施設等を適正かつ良好な状態で管理している。 施設等の修繕・改良等については、市と協議のうえ適切に対応した。	○
	(２) 医療データベースの構築と情報提供	【中期１３】その他 ○電子カルテ情報を県内主要医療施設とのデータ相互参照を可能にする。 ○受診者データを市内の各医療機関等で参照可能なシステム構築を目指す。	①医療データベースの構築状況	①医療データベースの構築状況 茨城県医師会が提供する「いばらき安心ネット（iSN）」のについては、システムを活用した医療連携実績はありませんでした。 マイナンバーカードによる資格確認システムについては、適切な運用に取り組みしました。 iSN事業の運用については、今年度も凍結されており、今後の状況を引き続き注視します。	○	引き続き、国の動向を注視し、全国保険医療情報ネットワークの取り組みに対応していただきたい。 オンライン資格確認は適切に運用いただき、患者の利便性向上に努めていただきたい。	○
	(３) 市民への情報公開や病院運営に関する市民参加の推進	【中期１３】その他 ○診療日程、医師情報、診療実績について院内掲示及びホームページ等で情報提供する。 ○ご意見箱の設置、市民参加型ボランティアの実施 ○患者及び来院者へのサービス提供の充実を図る。	①情報発信状況 ②ご意見箱の内容・件数 ③患者無料送迎状況	①情報発信状況 新型コロナウイルス感染症への対応や診療に関する情報については院内での掲示やホームページ等での情報提供を行いました。インターンシップ、病院見学等については、受け入れを中止としました。 ②ご意見箱の内容・件数 医療について医療サービスのご意見やご要望を頂くために、院内各階に「ご意見箱」を設置し、サービスへのご意見や要望を院内にて共有し取り組みました。 ③患者無料送迎状況 送迎車４台によるドアtoドアの送迎サービスを実施しました。昨年度と比べ利用者数はやや減少となりました。 無料送迎利用件数：延8,508件（1日当り29.1件） 参考：R3 延9,182件（1日当り31.4件） ※迎え、送り、それぞれ1件として集計	○	院内掲示やホームページ等での診療情報等の情報発信に積極的に取り組んでいる。 また、院内で「ご意見箱」を設置し、利用者の意見要望の把握・対応を図っており、収集した意見を施設管理や接遇向上に反映させている。 あわせて、指定管理者において車両4台により患者送迎サービスを実施しており、通院手段の確保が困難な患者の利便性向上に繋がっている。	○

指定管理者	医療法人 隆仁会 茨城県桜川市高森１０００番地	業務の範囲	(1) 病院における診療及び検診に関する業務 (2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務 (3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務 (4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務 (5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務
指定期間	平成３０年１０月１日 ～令和２０年３月３１日		

【評価について】
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

指定管理時の提案及び協定書、 基準書等の主な内容		中期計画書・年度計画等の主な内容	評価対象事項	評価結果																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
				【１次評価】指定管理者：令和４年度の実績報告概要及び評価		【２次評価】市の評価	委員会の評価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
	(４) 医療法に基づく立入検査受検状況 ○公立病院の指定管理者として、法令及び条例、規則等を遵守しなければならない。	-	①保健所による立入検査状況 ②厚生局による立入検査状況	①保健所による立入検査状況 令和４年１１月１０日に茨城県筑西保健所による立入検査が実施されました。行政文書による指摘事項はありませんでしたが、改善が望ましい事項として口頭にて指導・助言いただいた事項については改善に努めました。 ②厚生局による立入検査状況 関東信越厚生局による施設基準の係る適時調査は実施されませんでした。	○	保健所による検査にて指摘事項はなかったため、法令等を遵守した病院運営に努めている。 改善事項については、保健所の指導・助言に従い改善に務めた。	○	１次、２次評価ともに妥当である。																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
4 病院経営	(１) 安定した病院経営 能率的な経営を行い、持続可能な医療を行う。	【中期１４】経営の効率化と収支計画 ○開院後２年度以降における経常収支の黒字を目指す。 ①収支計画	①収支状況（計画・実績）	①収支状況（計画・実績） 新型コロナウイルス感染症受入病床の設置に伴う一般患者の入院制限や病棟内での新型コロナクラスターの発生により、病床稼働率の減少に伴う、入院収益の減少、医業利益の減益となりましたが、臨時収益（新型コロナウイルス感染症入院受入に対する補助金等）により純利益については前年度を上回る結果となりました。	○	医業収支については、新型コロナウイルス感染症の影響による入院受入の制限を余儀なくされ、また、検査件数増加に伴う試薬費や、社会情勢の不安によるエネルギー、物価高騰の影響により材料費が増加したことから医業利益は減益となったが、新型コロナウイルス感染症対策による補助金等を計上し、純利益では計画を達成した。	○	１次、２次評価ともに妥当である。 医業収支の改善に努めていただきたい。																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
【参考】施設基準届出一覧(R4年度分)				<table><tr><th rowspan="2">勘定科目</th><th colspan="2">R1</th><th colspan="2">R2</th><th colspan="2">R3</th><th colspan="2">R4</th></tr><tr><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th></tr><tr><td>経常収益(千円) ①</td><td>1,750,558</td><td>1,767,151</td><td>2,189,380</td><td>1,790,360</td><td>2,189,409</td><td>2,051,584</td><td>1,951,672</td><td>2,061,781</td></tr><tr><td>医業収益(千円)</td><td>1,580,579</td><td>1,597,404</td><td>2,019,401</td><td>1,618,548</td><td>2,019,430</td><td>1,853,396</td><td>1,753,904</td><td>1,903,666</td></tr><tr><td>入院収益(千円)</td><td>964,092</td><td>1,012,784</td><td>1,140,948</td><td>1,047,417</td><td>1,140,948</td><td>1,115,895</td><td>1,049,101</td><td>1,067,484</td></tr><tr><td>入院診療日数(日)</td><td>366</td><td>366</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td><td>365</td></tr><tr><td>病床数(床)</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td></tr><tr><td>1日当たり患者数(人)</td><td>99.8</td><td>94.8</td><td>111.0</td><td>94.1</td><td>111.0</td><td>92.4</td><td>96.8</td><td>66.3</td></tr><tr><td>(病床利用率)(%)</td><td>78.0</td><td>74.1</td><td>86.7</td><td>73.5</td><td>86.7</td><td>72.2</td><td>75.6</td><td>51.8</td></tr><tr><td>診療単価(円)</td><td>26,384</td><td>29,190</td><td>28,162</td><td>30,496</td><td>28,162</td><td>33,087</td><td>29,666</td><td>44,112</td></tr><tr><td>外来収益(千円)</td><td>549,224</td><td>487,237</td><td>798,023</td><td>454,828</td><td>798,023</td><td>549,933</td><td>573,303</td><td>653,655</td></tr><tr><td>外来診療日数(日)</td><td>294</td><td>293</td><td>294</td><td>292</td><td>294</td><td>292</td><td>295</td><td>292</td></tr><tr><td>1日当たり患者数(人)</td><td>264.0</td><td>234.8</td><td>364.6</td><td>203.5</td><td>364.6</td><td>227.7</td><td>237.0</td><td>227.7</td></tr><tr><td>診療単価(円)</td><td>7,076</td><td>7,082</td><td>7,444</td><td>7,654</td><td>7,444</td><td>8,271</td><td>8,200</td><td>9,831</td></tr><tr><td>室料差額(千円)</td><td>20,350</td><td>13,262</td><td>20,350</td><td>21,477</td><td>20,350</td><td>18,475</td><td>21,000</td><td>15,709</td></tr><tr><td>その他医業収益(千円)</td><td>46,913</td><td>84,121</td><td>60,080</td><td>94,826</td><td>60,109</td><td>169,093</td><td>110,500</td><td>166,818</td></tr><tr><td>医業外収益(千円)</td><td>169,979</td><td>169,747</td><td>169,979</td><td>171,812</td><td>169,979</td><td>198,188</td><td>197,768</td><td>158,115</td></tr><tr><td>指定管理料等(千円)</td><td>136,942</td><td>135,048</td><td>136,942</td><td>133,768</td><td>136,942</td><td>131,848</td><td>133,768</td><td>121,048</td></tr><tr><td>その他医業外収益(千円)</td><td>33,037</td><td>34,699</td><td>33,037</td><td>38,044</td><td>33,037</td><td>66,340</td><td>64,000</td><td>37,067</td></tr><tr><td>臨時収益(千円) ②</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>77,144</td><td></td><td>42,798</td><td></td><td>151,808</td></tr><tr><td>補助金収益(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>77,144</td><td></td><td>42,798</td><td></td><td>151,808</td></tr><tr><td>経常費用(千円) ③</td><td>1,917,739</td><td>1,684,675</td><td>2,056,135</td><td>1,716,072</td><td>2,059,289</td><td>1,905,581</td><td>1,830,052</td><td>1,976,041</td></tr><tr><td>医業費用(千円)</td><td>1,893,537</td><td>1,681,210</td><td>2,032,433</td><td>1,703,559</td><td>2,036,087</td><td>1,889,617</td><td>1,798,780</td><td>1,961,932</td></tr><tr><td>人件費(千円)</td><td>1,175,628</td><td>1,043,632</td><td>1,199,461</td><td>1,046,407</td><td>1,203,136</td><td>1,111,084</td><td>1,104,343</td><td>1,105,542</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>74.4</td><td>65.3</td><td>59.4</td><td>64.7</td><td>59.6</td><td>59.9</td><td>63.0</td><td>58.1</td></tr><tr><td>材料費(千円)</td><td>275,363</td><td>289,417</td><td>363,513</td><td>326,141</td><td>363,518</td><td>397,919</td><td>334,996</td><td>471,921</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>17.4</td><td>18.1</td><td>18.0</td><td>20.2</td><td>18.0</td><td>21.5</td><td>19.1</td><td>24.8</td></tr><tr><td>その他医業費用(千円)</td><td>442,546</td><td>348,161</td><td>469,459</td><td>331,011</td><td>469,433</td><td>380,614</td><td>343,252</td><td>384,469</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>28.0</td><td>21.8</td><td>23.2</td><td>20.5</td><td>23.2</td><td>20.5</td><td>19.6</td><td>20.2</td></tr><tr><td>内)減価償却費(千円)</td><td>13,060</td><td>38,777</td><td>11,893</td><td>18,453</td><td>11,553</td><td>38,976</td><td>16,189</td><td>15,625</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>0.8</td><td>2.4</td><td>0.6</td><td>1.1</td><td>0.6</td><td>2.1</td><td>0.9</td><td>0.8</td></tr><tr><td>医業外費用(千円)</td><td>24,202</td><td>3,465</td><td>23,702</td><td>12,513</td><td>23,202</td><td>15,964</td><td>47,461</td><td>14,109</td></tr><tr><td>指定管理者負担金(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>6,071</td><td>0</td><td>8,367</td><td>13,524</td><td>11,945</td></tr><tr><td>その他医業外費用(千円)</td><td>24,202</td><td>3,465</td><td>23,702</td><td>6,442</td><td>23,202</td><td>7,597</td><td>33,937</td><td>2,164</td></tr><tr><td>臨時損失(千円) ④</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>22,923</td><td></td><td>15,312</td><td></td><td>16,808</td></tr><tr><td>固定資産除却損(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>247</td><td></td><td>0</td><td></td><td>1,496</td></tr><tr><td>固定資産売却損(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>22,676</td><td></td><td>15,312</td><td></td><td>15,312</td></tr><tr><td>経常増益(千円) ①-③</td><td>▲ 167,181</td><td>82,476</td><td>133,245</td><td>74,288</td><td>130,120</td><td>146,003</td><td>121,620</td><td>85,740</td></tr><tr><td>純利益(千円) ①+②)-(③+④)</td><td>▲ 167,181</td><td>82,476</td><td>133,245</td><td>128,509</td><td>130,120</td><td>173,489</td><td>121,620</td><td>220,740</td></tr></table>					勘定科目	R1		R2		R3		R4		計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	経常収益(千円) ①	1,750,558	1,767,151	2,189,380	1,790,360	2,189,409	2,051,584	1,951,672	2,061,781	医業収益(千円)	1,580,579	1,597,404	2,019,401	1,618,548	2,019,430	1,853,396	1,753,904	1,903,666	入院収益(千円)	964,092	1,012,784	1,140,948	1,047,417	1,140,948	1,115,895	1,049,101	1,067,484	入院診療日数(日)	366	366	365	365	365	365	365	365	病床数(床)	128	128	128	128	128	128	128	128	1日当たり患者数(人)	99.8	94.8	111.0	94.1	111.0	92.4	96.8	66.3	(病床利用率)(%)	78.0	74.1	86.7	73.5	86.7	72.2	75.6	51.8	診療単価(円)	26,384	29,190	28,162	30,496	28,162	33,087	29,666	44,112	外来収益(千円)	549,224	487,237	798,023	454,828	798,023	549,933	573,303	653,655	外来診療日数(日)	294	293	294	292	294	292	295	292	1日当たり患者数(人)	264.0	234.8	364.6	203.5	364.6	227.7	237.0	227.7	診療単価(円)	7,076	7,082	7,444	7,654	7,444	8,271	8,200	9,831	室料差額(千円)	20,350	13,262	20,350	21,477	20,350	18,475	21,000	15,709	その他医業収益(千円)	46,913	84,121	60,080	94,826	60,109	169,093	110,500	166,818	医業外収益(千円)	169,979	169,747	169,979	171,812	169,979	198,188	197,768	158,115	指定管理料等(千円)	136,942	135,048	136,942	133,768	136,942	131,848	133,768	121,048	その他医業外収益(千円)	33,037	34,699	33,037	38,044	33,037	66,340	64,000	37,067	臨時収益(千円) ②	0	0	0	77,144		42,798		151,808	補助金収益(千円)	0	0	0	77,144		42,798		151,808	経常費用(千円) ③	1,917,739	1,684,675	2,056,135	1,716,072	2,059,289	1,905,581	1,830,052	1,976,041	医業費用(千円)	1,893,537	1,681,210	2,032,433	1,703,559	2,036,087	1,889,617	1,798,780	1,961,932	人件費(千円)	1,175,628	1,043,632	1,199,461	1,046,407	1,203,136	1,111,084	1,104,343	1,105,542	医業収益比率(%)	74.4	65.3	59.4	64.7	59.6	59.9	63.0	58.1	材料費(千円)	275,363	289,417	363,513	326,141	363,518	397,919	334,996	471,921	医業収益比率(%)	17.4	18.1	18.0	20.2	18.0	21.5	19.1	24.8	その他医業費用(千円)	442,546	348,161	469,459	331,011	469,433	380,614	343,252	384,469	医業収益比率(%)	28.0	21.8	23.2	20.5	23.2	20.5	19.6	20.2	内)減価償却費(千円)	13,060	38,777	11,893	18,453	11,553	38,976	16,189	15,625	医業収益比率(%)	0.8	2.4	0.6	1.1	0.6	2.1	0.9	0.8	医業外費用(千円)	24,202	3,465	23,702	12,513	23,202	15,964	47,461	14,109	指定管理者負担金(千円)	0	0	0	6,071	0	8,367	13,524	11,945	その他医業外費用(千円)	24,202	3,465	23,702	6,442	23,202	7,597	33,937	2,164	臨時損失(千円) ④	0	0	0	22,923		15,312		16,808	固定資産除却損(千円)	0	0	0	247		0		1,496	固定資産売却損(千円)	0	0	0	22,676		15,312		15,312	経常増益(千円) ①-③	▲ 167,181	82,476	133,245	74,288	130,120	146,003	121,620	85,740	純利益(千円) ①+②)-(③+④)	▲ 167,181	82,476	133,245	128,509	130,120	173,489	121,620	220,740
勘定科目	R1		R2		R3		R4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
経常収益(千円) ①	1,750,558	1,767,151	2,189,380	1,790,360	2,189,409	2,051,584	1,951,672	2,061,781																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業収益(千円)	1,580,579	1,597,404	2,019,401	1,618,548	2,019,430	1,853,396	1,753,904	1,903,666																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
入院収益(千円)	964,092	1,012,784	1,140,948	1,047,417	1,140,948	1,115,895	1,049,101	1,067,484																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
入院診療日数(日)	366	366	365	365	365	365	365	365																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
病床数(床)	128	128	128	128	128	128	128	128																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
1日当たり患者数(人)	99.8	94.8	111.0	94.1	111.0	92.4	96.8	66.3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
(病床利用率)(%)	78.0	74.1	86.7	73.5	86.7	72.2	75.6	51.8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
診療単価(円)	26,384	29,190	28,162	30,496	28,162	33,087	29,666	44,112																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
外来収益(千円)	549,224	487,237	798,023	454,828	798,023	549,933	573,303	653,655																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
外来診療日数(日)	294	293	294	292	294	292	295	292																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
1日当たり患者数(人)	264.0	234.8	364.6	203.5	364.6	227.7	237.0	227.7																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
診療単価(円)	7,076	7,082	7,444	7,654	7,444	8,271	8,200	9,831																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
室料差額(千円)	20,350	13,262	20,350	21,477	20,350	18,475	21,000	15,709																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
その他医業収益(千円)	46,913	84,121	60,080	94,826	60,109	169,093	110,500	166,818																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業外収益(千円)	169,979	169,747	169,979	171,812	169,979	198,188	197,768	158,115																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
指定管理料等(千円)	136,942	135,048	136,942	133,768	136,942	131,848	133,768	121,048																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
その他医業外収益(千円)	33,037	34,699	33,037	38,044	33,037	66,340	64,000	37,067																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
臨時収益(千円) ②	0	0	0	77,144		42,798		151,808																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
補助金収益(千円)	0	0	0	77,144		42,798		151,808																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
経常費用(千円) ③	1,917,739	1,684,675	2,056,135	1,716,072	2,059,289	1,905,581	1,830,052	1,976,041																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業費用(千円)	1,893,537	1,681,210	2,032,433	1,703,559	2,036,087	1,889,617	1,798,780	1,961,932																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
人件費(千円)	1,175,628	1,043,632	1,199,461	1,046,407	1,203,136	1,111,084	1,104,343	1,105,542																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業収益比率(%)	74.4	65.3	59.4	64.7	59.6	59.9	63.0	58.1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
材料費(千円)	275,363	289,417	363,513	326,141	363,518	397,919	334,996	471,921																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業収益比率(%)	17.4	18.1	18.0	20.2	18.0	21.5	19.1	24.8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
その他医業費用(千円)	442,546	348,161	469,459	331,011	469,433	380,614	343,252	384,469																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業収益比率(%)	28.0	21.8	23.2	20.5	23.2	20.5	19.6	20.2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
内)減価償却費(千円)	13,060	38,777	11,893	18,453	11,553	38,976	16,189	15,625																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業収益比率(%)	0.8	2.4	0.6	1.1	0.6	2.1	0.9	0.8																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
医業外費用(千円)	24,202	3,465	23,702	12,513	23,202	15,964	47,461	14,109																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
指定管理者負担金(千円)	0	0	0	6,071	0	8,367	13,524	11,945																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
その他医業外費用(千円)	24,202	3,465	23,702	6,442	23,202	7,597	33,937	2,164																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
臨時損失(千円) ④	0	0	0	22,923		15,312		16,808																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
固定資産除却損(千円)	0	0	0	247		0		1,496																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
固定資産売却損(千円)	0	0	0	22,676		15,312		15,312																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
経常増益(千円) ①-③	▲ 167,181	82,476	133,245	74,288	130,120	146,003	121,620	85,740																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
純利益(千円) ①+②)-(③+④)	▲ 167,181	82,476	133,245	128,509	130,120	173,489	121,620	220,740																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
総評																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
全体としては、基本協定及び事業計画に基づいた病院運営が図られているものと評価する。 新型コロナウイルス感染症の拡大により、病床利用率や救急搬送応需率については低下が見られたが、一般診療及び発熱外来による外来実績は概ね計画通りとなった。 収支面においては、新型コロナウイルス感染症拡大や情勢不安による物価高の影響により、経常収益は減少となったが、補助金等の臨時収益により昨年度を上回る純利益となった。 今後とも、地域医療構想及び病院再編統合に当たっての役割分担を念頭に、地域医療機関等と連携しながら、民間ノウハウを生かした病院経営に努めていただきたい。																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						