

令和 3 年度

さくらがわ地域医療センター事業決算書

目 次

I 決算書類

1. さくらがわ地域医療センター会計決算報告書	P 1 ～ 4
(1) 収益的収入及び支出	
(2) 資本的収入及び支出	
2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書	P 5 ～ 6
3. さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表	P 7 ～ 9

II 決算附属書類

1. さくらがわ地域医療センター事業報告書	P 1 0 ～ 1 8
2. キャッシュ・フロー計算書	P 1 9
3. 収益費用明細書	P 2 0 ～ 2 1
4. 固定資産明細書	P 2 2
(1) 有形固定資産明細書	
(2) 無形固定資産明細書	

1. さくらがわ地域医療センター会計決算報告書

(1) 収益的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額			
	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 に係る財源充当額	合 計
	円	円	円	円
第1款 病 院 事 業 収 益	2,189,409,000	0	0	2,189,409,000
第1項 医 業 収 益	2,019,430,000	0	0	2,019,430,000
第2項 医 業 外 収 益	169,979,000	0	0	169,979,000
第3項 臨 時 収 益	0	0	0	0

支 出

区 分	予 算 額					
	当初予算額	補正予算額	予備費 支出額	流 用 増減額	地方公営企業法第24条 第3項の規定 による支出額	小 計
	円	円	円	円	円	円
第1款 病 院 事 業 費 用	2,056,135,000	0	0	0	0	2,056,135,000
第1項 医 業 費 用	2,032,433,000	0	0	0	0	2,032,433,000
第2項 医 業 外 費 用	23,702,000	0	0	0	0	23,702,000
第3項 臨 時 費 用	0	0	0	0	0	0
第4項 法人税等負担額	0	0	0	0	0	0

決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
円	円	
2,094,382,702	△ 95,026,298	(仮受消費税及び 地方消費税 33,228,695円)
1,853,395,711	△ 166,034,289	(仮受消費税及び 地方消費税 17,956,620円)
198,188,991	28,209,991	(仮受消費税及び 地方消費税 15,272,075円)
42,798,000	42,798,000	(仮受消費税及び 地方消費税 0 円)

地方公営企 業法第26条 第2項の規定 による繰越額 円	合 計 円	決 算 額 円	地 方 公 営 企 業 法 第 26 条 第 2 項 の 規 定 に よ る 繰 越 額 円	不 用 額 円	備 考
0	2,056,135,000	1,920,893,202	0	135,241,798	(仮払消費税及び 地方消費税 62,313,945円)
0	2,032,433,000	1,897,984,362	0	134,448,638	(仮払消費税及び 地方消費税 62,313,945円)
0	23,702,000	7,596,832	0	16,105,168	(仮払消費税及び 地方消費税 0円)
0	0	15,312,001	0	△ 15,312,001	(仮払消費税及び 地方消費税 0円)
0	0	7	0	△ 7	(仮払消費税及び 地方消費税 0円)

(2) 資本的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額				
	当初予算額 円	補正予算額 円	小 計 円	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額に係 る財源充当額 円	継続費通次繰越額に 係る財源充当額 円
第1款 資 本 的 収 入	0	0	0	0	0
第1項 繰 入 金	0	0	0	0	0
第2項 借 入 金	0	0	0	0	0

支 出

区 分	予 算 額					
	当初予算額 円	補正予算額 円	流 用 増減額 円	小 計 円	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額 円	継続費通次繰 越額 円
第1款 資 本 的 支 出	0	0	0	0	0	0
第1項 建 設 改 良 費	0	0	0	0	0	0
第2項 借 入 償 還 金	0	0	0	0	0	0

合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
円	円	円	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

		翌 年 度 繰 越 額				
合 計	決 算 額	地 方 公 営 企 業 法 第 26 条 第 1 項 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 繰 越	費 次 額	合 計	備 考
円	円	円		円	円	
0	63,981,660	0		0	0	(仮払消費税及び 地方消費税 2,583,605円)
0	13,173,660	0			0	(仮払消費税及び 地方消費税 2,583,605円)
0	50,808,000	0			0	

2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

(自 令和 3 年 4 月 1 日 至 令和 4 年 3 月 31 日)

単位：円

1 医業収益

(1) 入院収益	1,115,895,256	
(2) 外来収益	549,933,249	
(3) その他医業収益	187,567,206	1,853,395,711
室料差額収益	18,474,830	
窓口自費収入	11,538,330	
保険予防活動収益	144,922,651	
受検査施設収益	7,792,654	
その他医業収益	4,838,741	

2 医業費用

(1) 給与費	1,111,084,985
医師給 1	234,156,325
看護師給	346,986,762
技術員給	127,248,800
事務員給	96,647,468
医師給 2	149,937,560
退職金	2,584,551
労務員給	39,938,198
法定福利費	113,585,321
(2) 材料費	397,919,052
期首材料棚卸高	20,602,648
医薬品費	120,428,351
医療消耗器具備品費	251,898,153
給食用材料費	19,713,038
期末材料棚卸高	14,723,138
(3) 経費	340,361,164
福利厚生費	10,629,118
旅費交通費	28,675,572
職員被服費	888,052
通信費	5,650,784
広告宣伝費	649,660
消耗品費	17,889,214
消耗器具備品費	3,883,304
会議費	87,253
水道光熱費	46,621,485
保険料	9,580,604
交際費	20,409
諸会費	3,313,874
租税公課	630,750
寄付金	420,000
新聞図書費	594,913
衛生管理費	24,791,105
雑費	266,800
消費税等	25,506,717
委託費	125,745,566
検査委託費	18,508,823
寝具委託費	3,546,047
医事委託費	14,650,875
保守委託費	42,789,200
委託管理費	46,250,621
設備関係費	34,515,984
機器賃借料	15,963,904
地代家賃	3,241,550
修繕費	7,224,960
車両関係費	1,794,445
燃料費	6,291,125
繰延資産償却費	0

2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

(自 令和 3 年 4 月 1 日 至 令和 4 年 3 月 31 日)

単位：円

(4) 減価償却費	38,976,977		
(5) 資産減耗費	0		
(6) 研究研修費	1,274,997	<u>1,889,617,175</u>	
医業利益			<u>△ 36,221,464</u>
3 医業外収益			
(1) 受取利息及び配当金	51		
(2) 国庫補助金	0		
(3) 県補助金	0		
(4) 他会計補助金・負担金	0		
(5) 指定管理料	131,848,000		
(6) その他医業外収益	66,340,940	<u>198,188,991</u>	
4 医業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	3,018,861		
(2) 繰延勘定償却	0		
(3) 雑支出	4,577,971		
(4) 指定管理者負担金	8,367,187	<u>15,964,019</u>	<u>182,224,972</u>
経常利益			<u>146,003,508</u>
5 臨時収益			
(1) 補助金収益	42,798,000	<u>42,798,000</u>	<u>42,798,000</u>
6 臨時費用			
(1) 固定資産除却損	1		
(2) 固定資産圧縮損	15,312,000	<u>15,312,001</u>	<u>15,312,001</u>
税引前当期純利益			<u>173,489,507</u>
法人税等負担額	7	<u>7</u>	<u>7</u>
当年度純利益			<u>173,489,500</u>
前年度繰越利益剰余金			<u>173,056,929</u>
当年度未処分利益剰余金			<u>346,546,429</u>

3. さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表

(令和4年3月31日現在)

(単位 円)

資 産 の 部

1. 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		0	
ロ 建 物	474,650		
減価償却累計額	<u>218,648</u>	256,002	
ハ 構 築 物	0		
減価償却累計額	<u>0</u>	0	
ニ 器 械 備 品	73,040,125		
減価償却累計額	<u>57,382,363</u>	15,657,762	
ホ 車 両	2,389,245		
減価償却累計額	<u>2,389,244</u>	1	
ヘ リ ー ス 資 産	161,646,624		
減価償却累計額	<u>129,523,994</u>	<u>32,122,630</u>	
有形固定資産合計			48,036,395
(2) 無 形 固 定 資 産			
ソ フ ト ウ ェ ア		<u>2,406,005</u>	
敷 金		<u>66,000</u>	
無形固定資産合計			2,472,005
固 定 資 産 合 計			50,508,400

2. 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金	467,573,362		
(2) 未 収 金	341,371,790		
(3) 貯 蔵 品	208,781		
(4) そ の 他 流 動 資 産	<u>18,191,560</u>		
流 動 資 産 合 計			<u>827,345,493</u>
資 産 合 計			<u><u>877,853,893</u></u>

負債の部

3. 固定負債

(1) 企業債

イ 建設改良等の財源に
充てるための企業債

0

企業債合計

0

(2) その他の固定負債

329,864,000

固定負債合計

329,864,000

4. 流動負債

(1) 未払金

117,812,241

(2) その他流動負債

83,631,223

流動負債合計

201,443,464

5. 繰延収益

(1) 長期前受金

0

長期前受金収益化累計額

0

繰延収益合計

0

負債合計

531,307,464

資 本 の 部

6. 資 本 金			0
7. 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金		0	
(2) 利 益 剰 余 金			
イ 当 年 度 未 処 分			
利 益 剰 余 金	<u>346,546,429</u>		
利 益 剰 余 金 合 計		<u>346,546,429</u>	
剰 余 金 合 計			<u>346,546,429</u>
資 本 合 計			<u>346,546,429</u>
負 債 資 本 合 計			<u><u>877,853,893</u></u>

1. 令和3年度さくらがわ地域医療センター事業報告書

1. 概況

(1) 総括事項

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症への感染対策を行いつつ、昨年度に引き続き、指定管理者制度の機動性を活用し、円滑な診療体制の構築に取り組みました。

人員体制については、常勤医師の入退職により変動はあったものの、比較的年度を通して概ね安定した人員配置を行うことが出来ました。看護職員はじめその他有資格者の確保については、欠員時に中途採用にて、定数維持に努めました。

診療面については、一般患者への対応を行いながら、発熱外来棟にて外来を中心とした新型コロナウイルス感染症患者及び疑い患者への診療を行いました。また、PCR検査等の迅速な結果報告ができる様、検査人員の増員と検査機器の増設を図り、迅速な検査体制の確立に努めました。

経営面については、コロナ禍の状況下ではありましたが、外来患者数がコロナ前の水準近くに回復したことや手術件数の増加に伴い、収益、利益ともに前年を上回る結果となりました。

ア 患者数

年間入院患者数（延患者数）は33,736人で、内訳としては、一般病床（80床）16,984人、療養病床（48床）16,752人でした。また、一日平均患者数は92.4人で、内訳としては、一般病床（80床）46.5人、療養病床（48床）45.9人で前年度と比較すると、1.7人の減少となりました。その主な要因は、新型コロナウイルス感染症による影響や整形外科常勤医師の退職等により、通年を通して一般病床入院患者数がやや落ち込み前年度を下回る結果となりました。

外来患者数については、66,500人で、一日平均患者数は227.7人でした。通年を通して、新型コロナウイルス感染症発生前の水準近くまで回復し、前年度と比較して24.2人の増加となりました。

イ 収益的収支

収益的収支における病院事業収入決算額は、2,094,382,702円で、医業収益1,853,395,711円、医業外収益198,188,991円となりました。主な収入は、入院収益1,115,895,256円、外来収益549,933,249円、指定管理料収入131,848,000円でした。予算額に対し、事業収益で95,026,298円の減となりました。

また、病院事業支出決算額は、1,920,893,202円で、医業費用1,897,984,362円、医業外費用15,964,019円となりました。主な支出は、給与費1,111,084,985円、材料費397,919,052円、経費340,361,164円でした。予算額に対し、事業費用で135,241,798円の不用額が生じました。

この結果、令和3年度の収益的収支については、損益計算書の通り、173,489,500円の当期純利益となりました。

ウ 資本的収支

資本的収入はありませんでした。資本的支出の決算額は、63,915,660 円で建設改良費として13,107,660 円、借入償還金 50,808,000 円でした。建設改良費の内訳は、建物 195,250 円、機械備品 12,648,409 円、ソフトウェア 264,000 円となりました。

(2) 行政官公庁（認可）届出事項

提出年月日	提出先	件名	許認可(受理) 年月日	備考
2021年6月18日	関東信越厚生局長	呼吸器リハビリテーション料(Ⅰ)	2021年6月28日	(呼Ⅰ) 第114号
2021年6月21日	関東信越厚生局長	喘息管理指導料(Ⅰ)	2021年6月30日	(喘管) 第17号
2021年7月26日	関東信越厚生局長	時間内歩行試験及びシャトルウォーキングテスト	2021年7月29日	(歩行) 第37号
2021年7月26日	関東信越厚生局長	在宅時医学総合管理料及び施設入居時等医学総合管理料	2021年7月29日	(在医総管) 第548号
2021年7月26日	関東信越厚生局長	別添1の「第14の2」の1の(3)に規定する在宅療養支援病院	2021年7月29日	(支援病) 第33号
2021年9月7日	関東信越厚生局長	麻酔管理料(Ⅰ)	2021年9月10日	(麻管Ⅰ) 第133号
2021年9月28日	関東信越厚生局長	外来化学療法加算2	2021年9月29日	(外化2) 第48号
2021年10月12日	関東信越厚生局長	一般病棟入院基本料6	2021年10月15日	(入院一般) 第613号
2021年10月12日	関東信越厚生局長	地域包括ケア入院医療管理料2	2021年10月15日	(地包ケア2) 第41号
2022年3月16日	関東信越厚生局長	運動器リハビリテーション料(Ⅱ)	2022年3月22日	(運Ⅱ) 第265号

(3) 職員に関する事項

職種	期首(2021年4月1日)					期末(2022年3月31日)				
	常勤	非常勤		合計		常勤	非常勤		合計	
		実人数	常勤換算	実人数	常勤換算		実人数	常勤換算	実人数	常勤換算
医師	12	34	4.6	46	16.6	11	32	4.9	43	15.9
看護師	55	5	3.0	60	58.0	53	5	3.4	58	56.4
准看護師	15	4	2.2	19	17.2	14	4	2.2	18	16.2
看護助手(MA)	1	3	1.9	4	2.9	1	3	1.9	4	2.9
介護福祉士	4	0	0.0	4	4.0	3	1	0.7	4	3.7
介護士	4	6	3.6	10	7.6	5	4	2.9	9	7.9
管理栄養士	3	0	0.0	3	3.0	3	0	0.0	3	3.0
栄養士	0	0	0.0	0	0.0	0	0	0.0	0	0.0
放射線技師	8	0	0.0	8	8.0	8	0	0.0	8	8.0
社会福祉士	3	0	0.0	3	3.0	3	0	0.0	3	3.0
理学療法士	5	0	0.0	5	5.0	5	0	0.0	5	5.0
臨床検査技師	4	0	0.0	4	4.0	5	0	0.0	5	5.0
視能訓練士	3	0	0.0	3	3.0	3	0	0.0	3	3.0
薬剤師	4	0	0.0	4	4.0	4	0	0.0	4	4.0
調剤事務	1	0	0.0	1	1.0	1	0	0.0	1	1.0
事務(管理部門)	4	0	0.0	4	4.0	4	0	0.0	4	4.0
事務(医事/医師事務部門)	18	9	4.9	27	22.9	16	10	5.4	26	21.4
事務(健診部門)	1	3	2.1	4	3.1	1	3	2.1	4	3.1
調理師	2	0	0.0	2	2.0	1	1	1.0	2	2.0
調理補助	1	8	4.9	9	5.9	1	7	4.7	8	5.7
環境整備	0	6	4.9	6	4.9	0	5	4.1	5	4.1
保育士	2	4	2.0	6	4.0	2	4	2.0	6	4.0
用務(送迎係)	0	4	3.4	4	3.4	0	4	3.4	4	3.4
用務(施設管理)	0	1	1.0	1	1.0	0	1	1.0	1	1.0
合計	150	87	38.5	237	188.5	144	84	39.7	228	183.7

2. 業務実績

(1) 主な診療実績

ア 患者数等

区分		単位	年延べ数	1日平均数	備考
入院患者延数	一般病床	人	16,984	46.5	実日数 365 日、稼働病床 80 床
	療養病床	人	16,752	45.9	実日数 365 日、稼働病床 48 床
	計	人	33,736	92.4	実日数 365 日、稼働病床 128 床
外来患者延数		人	66,500	227.7	実日数 292 日
救急件数	救急車	人	328	0.9	実日数 365 日
	ウォークイン	人	722	1.9	〃
	計	人	1,050	2.8	〃
手術件数	外来	件	462	1.2	実日数 365 日
	入院	件	976	2.7	〃
	計	件	1,438	3.9	〃
健康診断 人間ドック	施設	人	3,735	12.8	実日数 292 日
	巡回	人	5,697	19.5	〃
	計	人	9,432	32.3	〃
訪問看護		人	4,951	13.6	実日数 365 日

イ 患者所在地別利用状況（実人数ベース）

患者所在		入院（人）	外来（人）	比率（％）	
				入院	外来
桜川市	岩瀬地区	15,273	35,660	30.0%	70.0%
	大和地区	2,693	8,452	24.2%	75.8%
	真壁地区	9,273	11,214	45.3%	54.7%
	計	27,239	55,326	33.0%	67.0%
筑西市		3,907	6,039	39.3%	60.7%
笠間市		1,600	2,022	44.2%	55.8%
石岡市		147	1,116	11.6%	88.4%
真岡市		180	197	47.7%	52.3%
益子町		188	375	33.4%	66.6%
その他		475	1,425	25.0%	75.0%
合計		33,736	66,500	33.7%	66.3%

ウ 診療科別入院患者延数（人）

科別	月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
内科		1,650	1,797	1,728	1,718	1,600	1,557	1,623	1,702	1,695	1,675	1,606	1,737	20,088	55.0
外科		663	643	700	621	615	686	674	671	617	581	632	767	7,870	21.6
整形外科		528	397	378	370	285	240	446	472	459	521	516	599	5,211	14.3
小児科		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
眼科		42	49	81	48	52	48	62	36	54	28	26	41	567	1.6
耳鼻咽喉科		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
泌尿器科		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
皮膚科		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
婦人科		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
計		2,883	2,886	2,887	2,757	2,552	2,531	2,805	2,881	2,825	2,805	2,780	3,144	33,736	92.4
1日当り		96.1	93.1	96.2	88.9	82.3	84.4	90.5	96.0	91.1	90.5	99.3	101.4	92.4	

エ 医療保険等別入院患者延数（人）

区分	月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
国保被保険者		187	171	253	219	251	309	321	264	251	248	277	145	2,896	7.9
後期高齢被保険者		2,443	2,443	2,284	2,267	2,141	2,063	2,234	2,318	2,340	2,290	2,217	2,661	27,701	75.9
社保被保険者		118	115	226	108	55	82	132	174	137	114	149	177	1,587	4.3
その他		135	157	124	163	105	77	118	125	97	153	137	161	1,552	4.3
計		2,883	2,886	2,887	2,757	2,552	2,531	2,805	2,881	2,825	2,805	2,780	3,144	33,736	92.4
1日当り		96.1	93.1	96.2	88.9	82.3	84.4	90.5	96.0	91.1	90.5	99.3	101.4	92.4	

オ 診療科別外来患者延数（人）

科別	月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日当り
内科		1,563	1,433	1,636	1,715	1,904	1,633	1,779	1,666	1,799	2,001	1,673	1,880	20,682	70.8
外科		668	608	568	678	714	688	681	683	753	698	636	681	8,056	27.6
整形外科		1,564	1,505	1,623	1,644	1,362	1,305	1,489	1,364	1,431	1,261	1,186	1,349	17,083	58.5
小児科		370	405	411	429	402	308	348	448	454	421	368	489	4,853	16.6
眼科		535	539	681	553	597	626	653	587	665	604	515	707	7,262	24.9
耳鼻咽喉科		156	139	141	157	174	147	160	164	180	147	170	208	1,943	6.7
泌尿器科		185	158	176	205	175	189	232	177	200	183	192	211	2,283	7.8
皮膚科		212	260	244	302	249	242	269	236	229	202	211	218	2,874	9.8
婦人科		131	112	122	152	97	120	153	124	129	115	95	114	1,464	5.0
計		5,384	5,159	5,602	5,835	5,674	5,258	5,764	5,449	5,840	5,632	5,046	5,857	66,500	227.7
1日当り		215.4	215.0	224.1	224.4	218.2	228.6	230.6	227.0	243.3	244.9	229.4	234.3	227.7	

カ 医療保険等別外来患者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者	1,351	1,212	1,348	1481	1392	1289	1,524	1,381	1,438	1,411	1,242	1,379	16,448	56.3
後期高齢被保険者	1,921	1,712	1,875	1973	1787	1862	1,991	1,843	2,006	1,807	1,698	1,908	22,383	76.7
社保被保険者	1,919	2,039	2,226	2258	2360	1952	2,074	2,030	2,195	2,235	1,935	2,393	25,616	87.7
その他	193	196	153	123	135	155	175	195	201	179	171	177	2,053	7.0
計	5,384	5,159	5,602	5835	5674	5258	5,764	5,449	5,840	5,632	5,046	5,857	66,500	227.7
1日当り	215.4	215.0	224.1	224.4	218.2	228.6	230.6	227.0	243.3	244.9	229.4	234.3	227.7	

キ 救急受入数（件）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
救急搬送	28	29	17	35	40	25	30	29	23	27	21	24	328	0.9
軽症	18	21	12	19	24	12	14	11	9	13	8	11	172	0.5
中等症	9	8	5	14	15	13	16	18	14	14	13	13	152	0.4
重症	1	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	4	0.0
死亡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
来院	42	86	65	87	102	48	58	50	70	56	26	32	722	2.0
軽症	33	71	45	78	77	43	47	38	63	42	20	27	584	1.6
中等症	7	8	5	4	7	5	7	8	4	6	3	4	68	0.2
重症	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
死亡	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
その他	2	7	15	5	18	0	4	4	3	8	3	1	70	0.2
計	70	115	82	122	142	73	88	79	93	83	47	56	1,050	3.8
1日当り	2.3	3.7	2.7	3.9	4.6	2.4	2.8	2.6	3.0	2.7	1.7	1.8	2.9	

（５）その他実績

ア 訪問看護利用者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者	4	7	11	8	7	5	5	6	2	6	7	5	73	0.2
後期高齢被保険者	14	11	8	15	28	11	16	15	33	36	23	18	228	0.6
社保被保険者	11	8	14	12	7	9	7	5	21	4	5	11	114	0.3
その他	318	315	360	389	435	437	461	408	363	350	341	359	4,536	12.4
計	347	341	393	424	477	462	489	434	419	396	376	393	4,951	13.6
1日当り	7.5	7.0	7.8	7.7	7.9	8.9	9.0	14.0	9.7	9.0	10.6	11.9	13.6	

イ 健康診断及び人間ドック受診者数（人）

別 区分	月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
健康診断		351	774	1,393	786	1,289	948	1,091	674	627	471	255	591	9,249	31.7
	施設	181	201	304	359	414	268	338	359	341	201	254	332	3,552	12.2
	巡回	170	573	1089	427	875	680	753	315	286	270	0	259	5,697	19.5
人間ドック		6	13	15	14	18	17	22	27	16	10	11	13	182	0.6
計		357	787	1,408	800	1,307	965	1,113	701	643	481	266	604	9,431	32.3
1日当り		14.3	32.8	56.3	30.8	50.3	42.0	44.5	29.2	26.8	20.9	12.1	24.2	32.3	

3 事業収支

(1) 事業収入に関する事項

科目	令和3年度		令和2年度		比較	
	金額(円)	対収益比	金額(円)	対収益比	金額(円)	比率(%)
事業収益	2,094,382,702	100.0	1,867,503,700	100.0	226,879,002	112.1
1.医業収益	1,853,395,711	88.5	1,618,547,553	86.7	234,848,158	114.5
(1)入院収益	1,115,895,256	53.3	1,047,416,730	56.1	68,478,526	106.5
(2)外来収益	549,933,249	26.3	454,827,937	24.4	95,105,312	120.9
(3)その他医業収益	187,567,206	9.0	116,302,886	6.2	71,264,320	161.3
2.医業外収益	198,188,991	9.5	171,811,817	9.2	26,377,174	115.4
(1)受取利息及び配当金	51	0.0	2,461	0.0	△ 2,410	2.1
(2)国庫補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)県補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(4)市補助金・市負担金	0	0.0	0	0.0	0	—
(5)指定管理料	131,848,000	6.3	133,768,000	7.2	△ 1,920,000	98.6
(6)患者外給食費	0	0.0	471,119	0.0	△ 471,119	0.0
(7)その他医業外収益	66,340,940	3.2	37,570,237	2.0	28,770,703	176.6
3.臨時収益	42,798,000	2.0	77,144,330	4.1	△ 34,346,330	—
(1)補助金収益	42,798,000	2.0	77,144,330	4.1	△ 34,346,330	—

(2) 事業費用に関する事項

科目	令和3年度		令和2年度		比較	
	金額(円)	対収益比	金額(円)	対収益比	金額(円)	比率(%)
事業費用	1,920,893,202	100.0	1,738,995,009	100.0	181,898,193	110.5
1.医業費用	1,889,617,175	98.4	1,703,559,180	98.0	186,057,995	110.9
(1)給与費	1,111,084,985	57.8	1,046,406,748	60.2	64,678,237	106.2
(2)材料費	397,919,052	20.7	326,140,595	18.8	71,778,457	122.0
(3)経費	340,361,164	17.7	311,100,175	17.9	29,260,989	109.4
(4)減価償却費	38,976,977	2.0	18,453,037	1.1	20,523,940	211.2
(5)資産減耗費	0	0.0	0	0.0	0	—
(6)研究研修費	1,274,997	0.1	1,458,625	0.1	△ 183,628	87.4
2.医業外費用	15,964,019	0.8	12,512,338	0.7	3,451,681	127.6
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	3,018,861	0.2	3,435,562	0.2	△ 416,701	87.9
(2)繰延勘定償却	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)雑支出	4,577,971	0.2	3,006,072	0.2	1,571,899	—
(4)指定管理者負担金	8,367,187	0.4	6,070,704	0.3	2,296,483	—
3.臨時費用	15,312,001	0.8	22,923,118	1.3	△ 7,611,117	—
(1)固定資産除却損	1	0.0	246,618	0.0	△ 246,617	—
(2)固定資産圧縮損	15,312,000	0.8	22,676,500	1.3	△ 7,364,500	—
4.法人税等負担額	7	0.0	373	0.0	△ 366	—
(1)法人税、住民税及び事業税	7	0.0	373	0.0	△ 366	—

(3) その他主要な事項（経営指標等）

項目	算出基礎	令和3年度	令和2年度
1. 経常収支比率（％）	経常収益／経常費用×100	107.7	104.3
2. 医業収支比率（％）	医業収益／医業費用×100	98.1	95.0
3. 流動比率（％）	流動資産／流動負債×100	410.7	352.0
4. 給与費対医業収益比率（％）	職員給与費／医業収益×100	59.9	64.7
5. 材料費対医業収益比率（％）	材料費／医業収益×100	21.5	20.2
うち薬品	薬品費／医業収益×100	6.5	7.4
うちその他	その他材料費／医業収益×100	15.0	12.8
6. 委託費対医業収益比率（％）	委託費／医業収益×100	6.8	8.0
7. 病床利用率（％）	年延入院患者数／年延病床数×100	72.2	73.6
一般（80床）	年延入院患者数／年延病床数×100	58.2	59.6
療養（48床）	年延入院患者数／年延病床数×100	95.6	96.8
8. 1日平均患者数（人）			
入院	年延入院患者数／365日	92.4	94.1
うち一般	年延入院患者数／365日	46.5	47.6
うち療養	年延入院患者数／365日	45.9	46.5
外来	年延外来患者数／292日（診療日数）	227.7	203.5
9. 入院外来患者比率（％）	年延外来患者数／年延入院患者数×100	197.1	173
10. 職員1人1日当り患者数（人）			
入院（医師）	年延入院患者数／年延職員数	6.9	7.4
（看護要員）	年延入院患者数／年延職員数	1.2	1.3
外来（医師）	年延外来患者数／年延職員数	13.5	13
（看護要員）	年延外来患者数／年延職員数	2.4	2.3
11. 患者1人1日当り診療収入（円）			
入院	入院収益／年延入院患者数（一般）	33,077	30,481
うち一般	入院収益／年延入院患者数（一般）	45,857	41,442
うち療養	入院収益／年延入院患者数（包括）	20,121	19,243
外来	外来収益／年延外来患者数	8,270	7,653
12. 職員1人1日当り診療収入（円）			
医師	入院・外来収益／年延医師数	338,445	324,249
看護要員	入院・外来収益／年延看護要員数	60,935	58,496
13. 患者1人1日当り薬品費（円）			
投薬	投薬薬品費／年延入院・外来患者数	168	178
注射	注射薬品費／年延入院・外来患者数	1,033	1,095
14. 入院患者1人1日当り給食材料費（円）	給食材料費／年延入院患者数	584	557
15. 薬品使用効率（％）			
投薬	投薬収入／投薬用薬品払出原価	106.5	105.6
注射	注射収入／注射用薬品払出原価	104.7	108.3
16. 検査の状況			
患者100人当り検査件数（件）	年間検査件数／年延入院外来患者数×100	345.8	404.7
患者100人当りX線検査件数（件）	年間X線検査件数／年延入院外来患者数×100	24.2	27.7
検査技師1人当り検査件数（件）	年間検査件数／年度末検査技師数	69,317	94,892
検査技師1人当り検査収入（千円）	年間検査収入／年度末検査技師数	46,282	45,852
X線検査技師1人当り検査件数（件）	年間X線検査件数／年度末X線技師数	3,034	3,334
X線検査技師1人当り検査収入（千円）	年間X線検査収入／年度末X線技師数	13,071	12,706
17. 室料差額対入院収益比率（％）	室料差額収入／入院収益×100	1.7	2.1
18. 紹介数		946	1,034
19. 紹介率	（紹介初診患者数＋初診救急患者数）／初診患者数	14.0%	14.9%
20. 逆紹介数		884	820
21. 逆紹介率	逆紹介患者数／初診患者数	8.8%	10.2%
22. 平均在院日数			
一般病床		13.4	14.5
療養病床		558.4	530.2

4. 会計

(1) 長期借入金の概況

（単位：円）

借入先	前年度末残高	本年度借入金	本年度償還額	本年度末残高	備考
常陽銀行	230,772,000	0	30,768,000	200,004,000	
筑波銀行	149,900,000	0	20,040,000	129,860,000	
計	380,672,000	0	50,808,000	329,864,000	

2. キャッシュ・フロー計算書

(自 令和 3 年 4 月 1 日 至 令和 4 年 3 月 31 日)

(単位 円)

1. 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益	173,489,500
減価償却費	38,976,977
受取利息及び受取配当金	△ 51
支払利息及び企業債取扱諸費	3,018,861
固定資産除去額	1
未収金の増減額	△ 37,229,544
未払金の増減額	8,350,957
貯蔵品の増減額	△ 37,298
その他流動資産の増減額	5,761,765
その他流動負債の増減額	3,666,385
小計	195,997,553
利息及び配当金の受取額	51
利息の支払額	△ 3,018,861
業務活動によるキャッシュ・フロー	192,978,743

2. 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 12,843,660
無形固定資産の取得による支出	△ 330,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,173,660

3. 財務活動によるキャッシュ・フロー

長期借入金による収入	0
長期借入金の償還による支出	△ 50,808,000
当年度純利益以外の純資産の増減額	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 50,808,000

資金増減額	128,997,083
資金期首残高	338,576,279
資金期末残高	467,573,362

3. 収支費用明細書

(自 令和 3 年 4 月 1 日 至 令和 4 年 3 月 31 日)

収 益

款	項	目	節	金額	備考
病院事業収益				2,094,382,702	
	医業収益			1,853,395,711	
		入院収益		1,115,895,256	
		外来収益		549,933,249	
		その他医業収益		187,567,206	
			室料差額収益	18,474,830	
			文書料	7,258,900	
			保健予防活動収益	144,922,651	
			受検査施設収益	7,792,654	
			その他医業収益	9,118,171	
	医業外収益			198,188,991	
		受取利息及び配当金		51	
			預金利子	51	
		補助金及び負担金		0	
			国庫補助金	0	
			県補助金	0	
			市補助金及び負担金	0	
		指定管理料		131,848,000	
			指定管理料	131,848,000	
		患者外給食費		0	
			患者外給食費	0	
		その他医業外収益		66,340,940	
			その他医業外収益	66,340,940	
	臨時収益			42,798,000	
		補助金収益		42,798,000	
			補助金収益	42,798,000	

費 用	款	項	目	節	金額	備考
病院事業費用					1,920,893,202	
	医業費用				1,889,617,175	
		給与費			1,111,084,985	
			医師給		384,093,885	
			看護師給		346,986,762	
			技術員給		127,248,800	
			事務員給		96,647,468	
			退職金		2,584,551	
			労務員給		39,938,198	
			法定福利費		113,585,321	
		材料費			397,919,052	
			期首材料棚卸高		20,602,648	
			医薬品費		120,428,351	
			医療消耗器具備品費		251,898,153	
			給食用材料費		19,713,038	
			期末材料棚卸高		14,723,138	
		経費			340,361,164	
			福利厚生費		10,629,118	
			旅費交通費		28,675,572	
			職員被服費		888,052	
			通信費		5,650,784	
			広告宣伝費		649,660	
			消耗品費		17,889,214	
			消耗器具備品費		3,883,304	
			会議費		87,253	
			水道光熱費		46,621,485	
			保険料		9,580,604	
			交際費		20,409	
			諸会費		3,313,874	
			租税公課		630,750	
			寄付金		420,000	
			新聞図書費		594,913	
			衛生管理費		24,791,105	
			雑費		266,800	
			検査委託費		18,508,823	
			寝具委託費		3,546,047	
			医事委託費		14,650,875	
			保守委託費		42,789,200	
			委託管理費		46,250,621	
			機器賃借料		15,963,904	
			地代家賃		3,241,550	
			修繕費		7,224,960	
			車両関係費		1,794,445	
			燃料費		6,291,125	
			繰延資産償却費		0	
			消費税等		25,506,717	
		減価償却費			38,976,977	
			減価償却費		38,976,977	
		資産減耗費			0	
			資産減耗費		0	
		研究研修費			1,274,997	
			研究研修費		1,274,997	
	医業外費用				15,964,019	
		支払利息及び企業債取扱諸費			3,018,861	
			借入金利息		3,018,861	
		繰延勘定償却			0	
			繰延勘定償却		0	
		雑支出			4,577,971	
			雑支出		4,577,971	
		指定管理者負担金			8,367,187	
			指定管理者負担金		8,367,187	
	臨時費用				15,312,001	
		固定資産除却損			1	
			固定資産除却損		1	
		固定資産圧縮損			15,312,000	
			固定資産圧縮損		15,312,000	
	法人税等負担額				7	
		法人税、住民税及び事業税			7	
			法人税、住民税及び事業税		7	

4. 固定資産明細書

(令和4年3月31日現在)

(1) 有形固定資産明細書

(単位：円)

資産の種類	年度当初 現在高	当年度 増加額	当年度 減少額	年度末 現在高	減価償却累計額			年度末 償還未済高	備考
					当年度 増加額	当年度 減少額	累計		
土地	0	0	0	0	0	0	0	0	
建物	279,400	195,250	0	474,650	213,969	0	218,648	256,002	
構築物	0	0	0	0	0	0	0	0	
機械備品	61,039,715	12,648,410	648,000	73,040,125	13,954,494	647,999	57,382,363	15,657,762	
リース資産	161,646,624	0	0	161,646,624	22,845,168	0	129,523,994	32,122,630	
車両	2,389,245	0	0	2,389,245	0	0	2,389,244	1	
建設仮勘定	0	0	0	0	0	0	0	0	
計	225,354,984	12,843,660	648,000	237,550,644	37,013,631	647,999	189,514,249	48,036,395	

(2) 無形固定資産明細書

(単位：円)

資産の種類	年度当初 現在高	当年度 増加額	当年度 減少額	年度末 現在高	減価償却累計額			年度末 償還未済高	備考
					当年度 増加額	当年度 減少額	累計		
ソフトウェア	10,476,300	264,000	0	10,740,300	1,963,346	0	8,334,295	2,406,005	
敷金	0	66,000	0	66,000	0	0	0	66,000	
合計	10,476,300	330,000	0	10,806,300	1,963,346	0	8,334,295	2,472,005	