





|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容 |                                                                              | 中期計画書・年度計画等の主な内容                                                                                                                                                                           | 評価対象事項                                                 | 評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |            |        |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|--------|
|                         |                                                                              |                                                                                                                                                                                            |                                                        | 【１次評価】指定管理者：令和２年度の実績報告概要及び評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   | 【２次評価】市の評価 | 委員会の評価 |
| 2                       | (1) 医療安全・医療倫理                                                                | 【中期６】医療安全<br>○安全管理に基づく医療の提供<br>○院内感染対策<br>○院内感染発生時の対応に関する基本方針<br>【中期７】医療倫理に基づく医療の提供<br>○カルテ開示への考え方・実施方法<br>○倫理委員会の運営及び委員構成<br>○その他、患者中心の医療についての方針・体制<br>【年度７】各種委員会<br>○医療安全管理委員会、院内感染対策委員会 | ①医療安全委員会と医療安全体制について<br>②院内感染対策委員会の開催状況<br>③倫理委員会等の取組状況 | ①医療安全委員会と医療安全体制について<br>医療安全委員会、リスクマネジメント委員会を毎月１回開催し、その他医療安全に関わる医療安全推進委員会を週１回開催しました。インシデント・アクシデントレポートをもとに事例を分析し、改善策の検討及び検証を行いました。引き続き、医療安全体制の見直しと再発防止に努めます。<br><br>ア 委員会の開催<br>○医療安全管理委員会開催回数：12回<br>○リスクマネジメント委員会開催回数：12回<br>○医療安全推進委員会開催回数：49回<br><br>イ インシデント・アクシデント報告件数<br>○インシデント報告件数：385件<br>（インシデント：患者に影響のないミス・医療過誤）<br>主な内容：転倒、転落、看護、接遇、その他<br>○アクシデント報告件数：8件<br>（アクシデント：患者に影響のあったミス・医療事故）<br>内訳：診断・医療行為（1件）、転倒・転落（3件）、その他（4件）<br>アクシデントレベル：7件→3b（濃厚な処置や治療を要する内容）<br>1件→4a（永続的な障害や後遺症が残ったが、有意な機能障害等の問題は伴わない内容）<br><br>②院内感染対策委員会の開催状況<br>新型コロナウイルス感染症への対応を中心とした定期的な委員会を開催しました。院内感染対策委員会の下部組織である院内感染リンクスタッフ委員会においては、感染制御チーム（ICT）のラウンドの内容をもとに院内の感染対策の徹底を図りました。<br><br>ア 委員会の開催<br>○院内感染対策委員会開催回数：12回<br><br>イ 院内感染対策委員会<br>○院内感染対策委員会実施回数：48回<br><br>ウ 新型コロナウイルス感染症にかかる会議・研修会等への参加<br>○第１回筑西保健所管内新型コロナウイルス感染症対策連絡会議（オンライン会議）<br>開催日：令和２年１０月９日（金）<br>主催：茨城県筑西保健所<br><br>○筑西保健所管内新型コロナウイルス感染症対策研修会<br>開催日：令和２年１０月２１日（水）<br>場所：県西生涯学習センター<br>主催：茨城県筑西保健所<br><br>○第２回筑西保健所管内新型コロナウイルス感染症対策連絡会議（オンライン会議）<br>開催日：令和２年１２月２４日（水）<br>主催：茨城県筑西保健所<br><br>○新型コロナウイルスとアナフィラキシーの対処方法（オンラインライブ配信）<br>開催日：令和３年３月２４日（水）<br>主催：公益社団法人茨城県看護協会 | ○ | ○          | ○      |
|                         | ○安全管理の方針・組織責任体制を整備する。<br>○院内感染対策として標準予防策を実施するなど安全な医療を提供する。<br>○院内倫理委員会を設置する。 |                                                                                                                                                                                            |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |            |        |
| 附帯業務及び地域医療連携等           |                                                                              |                                                                                                                                                                                            |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |            |        |

|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 指定管理時の提案及び協定書、<br>基準書等の主な内容 |                                                                | 中期計画書・年度計画等の主な内容                                                                                  | 評価対象事項            | 評価結果                                                                                                                                                                           |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|--------|---------------|--|--------|-------|-----|--|
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   | 【１次評価】指定管理者：令和２年度の実績報告概要及び評価                                                                                                                                                   |   | 【２次評価】市の評価 | 委員会の評価 |               |  |        |       |     |  |
| (２) 保健衛生事業                  | ○市が実施する健診業務（がん検診、健康健診等）について、協議のうえ協力を努める。<br>○人間ドックその他の健診業務を行う。 | 【中期１１】健康健診等の実施<br>【年度６】健康診断・人間ドック等の実施<br>○市民の疾病予防、健康保持・増進、生活環境保全を図る。<br>○健康状況に関するデータをもとにした診療体制の充実 | ①健康診断、人間ドック等の実施状況 | ①健康診断、人間ドック等の実施状況<br>今年度は新型コロナウイルス感染症の感染状況や国からの方針に従った健診業務を行いました。緊急事態宣言期間中では受け入れ中止としましたが、前年を上回る検査数を達成しました。<br>市が実施する検診業務（人間ドック、特定検診、骨粗鬆症健診）の受託、市内の事業所を中心とした各種健康診断、特定検診等を実施しました。 | ○ | ○          | ○      |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | ■健康診断等の内訳     |  | 《単位：人》 |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 項目            |  | R2     | R1    | H30 |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 定期健診          |  | 605    | 564   | 233 |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 協会けんぽ         |  | 1,159  | 1077  | 245 |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 特定健診          |  | 138    | 44    | 11  |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 人間ドック（日帰り）    |  | 120    | 97    | 25  |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 骨粗鬆症健診        |  | 383    | 468   | 21  |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 特殊健診（塵肺、特定化学） |  | 30     | 42    | 29  |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | その他（オプション）    |  | 962    | 342   | 4   |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 職員健診          |  | 223    | 200   | 178 |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        | 計             |  | 3,620  | 2,834 | 746 |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |
|                             |                                                                |                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                |   |            |        |               |  |        |       |     |  |

|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容            |                                                                                                                     | 中期計画書・年度計画等の主な内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 評価対象事項                                                       | 評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------|--|---|--|------------|-----|---------|----|------------|-----|---------|----|--------|----|--------|----|----------|----|---------|----|-------|----|-----------------|----|----------|----|---------------|-----|--|--|----|-------|-------|----|-------|----|----------|-----|---------------|----|------------|----|-------|----|----------|----|-----------|----|------------|----|--------|----|--------|----|---------------|-----|--|--|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|
|                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              | 【１次評価】指定管理者：令和２年度の実績報告概要及び評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                         |  |   |  | 【２次評価】市の評価 |     | 委員会の評価  |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| （４）地域医療機関との連携・支援、地域医療全体の質の向上のための取組 | ○地域医療連携室を設置する。<br>○周辺医療機関及び福祉施設等と連携・協力する。<br>○地元医師会との協力による地域医療の質の向上に取り組む。<br>○職場体験及びインターンシップ、看護学生を継続的に受け入れる体制を強化する。 | 【中期８】地域医療機関との連携・支援、地域医療の質向上のための取組<br>○茨城県西部メディカルセンターを中心とした周辺医療機関と連携するとともに、診療所が少ない桜川市においては地元医師会と密接な連携を行い、地域の拠点病院を目指し、医療提供の充実を図ります。<br>○地域住民が安心して暮らせる医療環境を実現するため、周辺医療機関及び周辺介護施設と連携し、包括的で切れ目のないサービス提供体制を構築します。<br>○訪問看護事業の実施                                                                                          | ①周辺医療機関等との連携<br>②地域医療の質の向上のための取組<br>③職場体験等の受入状況<br>④訪問看護利用者数 | ①周辺医療機関等との連携<br>開院３年目も近隣医療機関や介護施設を中心とした、紹介受診・入院調整を行いました。クリニック・介護施設等からの主な相談は、精査治療・入院加療が中心で、病院からの相談は外来受診、入院受け入れの依頼が中心でした。<br><br>■紹介された主な医療機関と人数<br><table><tr><th>医療機関名</th><th>人数</th><th>医療機関名</th><th>人数</th></tr><tr><td>茨城県西部メディカル</td><td>145</td><td>石岡医師会病院</td><td>20</td></tr><tr><td>田崎内科医院</td><td>53</td><td>仁保内科医院</td><td>20</td></tr><tr><td>茨城県立中央病院</td><td>46</td><td>鎌木クリニック</td><td>13</td></tr><tr><td>阿部田医院</td><td>34</td><td>県西糖尿病内分泌内科クリニック</td><td>13</td></tr><tr><td>筑波大学附属病院</td><td>22</td><td>その他開業医、クリニック等</td><td>668</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>合計</td><td>1,034</td></tr></table><br>■紹介した主な医療機関と人数<br><table><tr><th>医療機関名</th><th>人数</th><th>医療機関名</th><th>人数</th></tr><tr><td>茨城県立中央病院</td><td>132</td><td>筑波メディカルセンター病院</td><td>34</td></tr><tr><td>茨城県西部メディカル</td><td>94</td><td>阿部田医院</td><td>23</td></tr><tr><td>筑波大学附属病院</td><td>58</td><td>茨城県立こども病院</td><td>16</td></tr><tr><td>自治医科大学付属病院</td><td>51</td><td>田崎内科医院</td><td>15</td></tr><tr><td>協和中央病院</td><td>50</td><td>その他開業医、クリニック等</td><td>347</td></tr><tr><td colspan="2"></td><td>合計</td><td>820</td></tr></table> |  |                                         |  |   |  | 医療機関名      | 人数  | 医療機関名   | 人数 | 茨城県西部メディカル | 145 | 石岡医師会病院 | 20 | 田崎内科医院 | 53 | 仁保内科医院 | 20 | 茨城県立中央病院 | 46 | 鎌木クリニック | 13 | 阿部田医院 | 34 | 県西糖尿病内分泌内科クリニック | 13 | 筑波大学附属病院 | 22 | その他開業医、クリニック等 | 668 |  |  | 合計 | 1,034 | 医療機関名 | 人数 | 医療機関名 | 人数 | 茨城県立中央病院 | 132 | 筑波メディカルセンター病院 | 34 | 茨城県西部メディカル | 94 | 阿部田医院 | 23 | 筑波大学附属病院 | 58 | 茨城県立こども病院 | 16 | 自治医科大学付属病院 | 51 | 田崎内科医院 | 15 | 協和中央病院 | 50 | その他開業医、クリニック等 | 347 |  |  | 合計 | 820 | 今般の病院の再編統合において求められていた医療連携については、西部メディカルセンターとの紹介・逆紹介数が多くなっており、筑西桜川地域の病院の再編統合の趣旨に合致しているとともに、紹介数及び逆紹介数は、概ね計画通りとなっている。<br>また、病院スタッフの研修や地域の医療機関との連携、職場体験受入等、地域医療の質の向上に取り組んだ。<br>あわせて、訪問看護事業については、1日当たり訪問看護患者数が目標値を上回っている。<br>今後とも持続的な医療連携が期待される。 |  | 1次、2次評価とも妥当である。 |
|                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  | 医療機関名      | 人数  | 医療機関名   | 人数 |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  | 茨城県西部メディカル | 145 | 石岡医師会病院 | 20 |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  | 田崎内科医院     | 53  | 仁保内科医院  | 20 |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  | 茨城県立中央病院   | 46  | 鎌木クリニック | 13 |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 阿部田医院                              | 34                                                                                                                  | 県西糖尿病内分泌内科クリニック                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 筑波大学附属病院                           | 22                                                                                                                  | その他開業医、クリニック等                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 668                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     | 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,034                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 医療機関名                              | 人数                                                                                                                  | 医療機関名                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 人数                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 茨城県立中央病院                           | 132                                                                                                                 | 筑波メディカルセンター病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 34                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 茨城県西部メディカル                         | 94                                                                                                                  | 阿部田医院                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 23                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 筑波大学附属病院                           | 58                                                                                                                  | 茨城県立こども病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 自治医科大学付属病院                         | 51                                                                                                                  | 田崎内科医院                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 15                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 協和中央病院                             | 50                                                                                                                  | その他開業医、クリニック等                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 347                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     | 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 820                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 【参考】改革プラン数値目標（単位：％）                |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 1)医療機能・医療品質に係るもの                   |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 紹介率(％)*                            |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
| 逆紹介率(％)*                           |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | ○【参考】<br>※関連評価項目：5-(1)地域医療構想を踏まえた役割の明確化 |  | ○ |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     | ②地域医療の質向上のための取組<br>各団体・協会を通じた研修会、市民健康講座や講演会・定例会等については、新型コロナウイルス感染症の観点により開催を見送りとしました。医療機器の共同利用については開院３年目も近隣の診療所からの紹介を中心に数多くの検査依頼に対応致しました。<br><br>ア 主な研修会・講演会等<br>新型コロナウイルス感染症の影響により中止<br><br>イ 共同利用実績<br>MR I 519件、CT 156件<br><br>③職場体験等の受入状況<br>新型コロナウイルス感染症の影響により中止<br><br>④訪問看護利用者数<br>訪問看護患者数：延3,254人（1日当り8.9人） |                                                              | ○【参考】改革プラン数値目標（単位：人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                         |  |   |  | ○          |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     | ④医療機能等指標に係る数値目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              | 2)その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |
|                                    |                                                                                                                     | 1日当たり訪問看護患者数(人)*                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                              | 5.0 5.0 5.0 4.6 6.8 8.9 ▲0.4 1.8 3.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                         |  |   |  |            |     |         |    |            |     |         |    |        |    |        |    |          |    |         |    |       |    |                 |    |          |    |               |     |  |  |    |       |       |    |       |    |          |     |               |    |            |    |       |    |          |    |           |    |            |    |        |    |        |    |               |     |  |  |    |     |                                                                                                                                                                                                                                            |  |                 |

|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容 |                              | 中期計画書・年度計画等の主な内容                                                                                                                                                                 | 評価対象事項                              | 評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
|-------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------|--------------|---|---|---|-------------|----|----|----|----------|---|----|----|----------|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|-----|----------|----|----|----|-----------|---|---|----|----------|---|----|----|-------|---|----|---|-------|---|---|---|----------|---|---|---|----------|---|---|---|--------|---|---|---|---|----|----|----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|
|                         |                              |                                                                                                                                                                                  |                                     | 【１次評価】指定管理者：令和２年度の実績報告概要及び評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    | 【２次評価】市の評価                                                                                      |    | 委員会の評価          |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| 3<br><br>施設等維持管理、その他    | (１) 施設管理                     | 【中期１２】【年度８】施設管理<br>・公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行う。<br>・経年劣化による修繕・改良の必要性及び患者の利便性の改善を目的に市と協議する。<br>・必要性を精査し、開院時調達の医療機器等の更新を行う。また、年度計画に合わせた検討を行う。 | ①施設等の保守・点検の実施状況<br>②施設等の修繕・改良等の実施状況 | ①施設等の保守・点検の実施状況<br>公立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検（医療機器含む）に関する法令やその他の基準等に沿った方法によって保守・点検を行いました。<br>ア 建物及び建物付属設備の主な保守点検項目<br>高圧電気及び自家発電設備、消防設備及び防火対象物設備、医療ガス供給設備<br>浄化槽設備、昇降設備、自動ドア設備 等<br>イ 医療機器等<br>X線撮影機器、磁気共鳴撮影機器（MR I）臨床検査機器<br>内視鏡機器（胃・大腸・膀胱）、超音波診断装置 等<br><br>②施設等の修繕・改良等の実施状況<br>ア 病院施設<br>新型コロナウイルス感染症患者及び疑い患者へ対応できる専用外来棟（名称：発熱外来棟）を桜川市の発注にて整備しました。<br><br>イ 医療機器その他<br>機器の故障や整備不良はありませんでした。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ○  | 市立病院の指定管理者として、施設等の保守・点検を行い、施設等を適正かつ良好な状態で管理している。<br>施設等の修繕・改良等については、患者の要望に応えるため、市と協議のうえ適切に対応した。 | ○  | 1次、2次評価とも妥当である。 | ○            |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
|                         | (２) 医療データベースの構築と情報提供         | 【中期１３】その他<br>○電子カルテ情報を県内主要医療施設とのデータ相互参照を可能にする。<br>○受診者データを市内の各医療機関等で参照可能なシステム構築を目指す。                                                                                             | ①医療データベースの構築状況                      | ①医療データベースの構築状況<br>茨城県医師会が提供する「いばらき安心ネット（iSN）」を平成31年3月に導入し、茨城県西部メディカルセンターとの連携に取り組んでいたところですが、参加医療機関の拡大が進展せず、令和元年12月1日から令和3年3月31日までiSN事業の運用が凍結されることとなりました。引き続き、国等の動きを注視します。<br>また、マイナンバーカードを健康保険証として使用できるオンライン資格確認への取組を検討し、器材等の整備を開始しました。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △  | 引き続き、国の動向を注視し、全国保険医療情報ネットワークの取り組みに対応していただきたい。<br>オンライン資格確認は今後も拡充される予定であるため、運用方法を再確認していただきたい。    | △  | 1次、2次評価とも妥当である。 | △            |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
|                         | (３) 市民への情報公開や病院運営に関する市民参加の推進 | 【中期１３】その他<br>○診療日程、医師情報、診療実績について院内掲示及びホームページ等で情報提供する。<br>○ご意見箱の設置、市民参加型ボランティアの実施<br>○患者及び来院者へのサービス提供                                                                             | ①情報発信状況<br>②ご意見箱の内容・件数<br>③患者無料送迎状況 | ①情報発信状況<br>新型コロナウイルス感染症への対応や診療に関する情報については院内での掲示やホームページ等での情報提供を行いました。インターンシップ、病院見学等については、受け入れを中止としました。<br><br>②ご意見の内容・件数<br>医療について医療サービスのご意見やご要望を頂くために、院内各階に「ご意見箱」を設置し、サービスへのご意見や要望を院内にて共有し取り組みました。<br><br>■ご意見の分類<br><table><tr><th>内容</th><th>R2</th><th>R1</th><th>H30</th></tr><tr><td>a. 感謝・お褒めの言葉</td><td>4</td><td>7</td><td>9</td></tr><tr><td>b. 苦情・不満・抗議</td><td>11</td><td>21</td><td>18</td></tr><tr><td>c. 意見・提言</td><td>4</td><td>12</td><td>12</td></tr><tr><td>d. 要望・希望</td><td>13</td><td>21</td><td>15</td></tr><tr><td>計</td><td>32</td><td>61</td><td>54</td></tr></table><br>■ご意見の内容<br><table><tr><th>内容</th><th>R2</th><th>R1</th><th>H30</th></tr><tr><td>a. 施設・設備</td><td>12</td><td>14</td><td>13</td></tr><tr><td>b. 運営について</td><td>1</td><td>7</td><td>11</td></tr><tr><td>c. 接遇・態度</td><td>7</td><td>16</td><td>15</td></tr><tr><td>d. 診療</td><td>4</td><td>10</td><td>4</td></tr><tr><td>e. 看護</td><td>0</td><td>4</td><td>3</td></tr><tr><td>f. 食事・入院</td><td>1</td><td>1</td><td>0</td></tr><tr><td>g. 事故・安全</td><td>1</td><td>5</td><td>1</td></tr><tr><td>h. その他</td><td>6</td><td>4</td><td>7</td></tr><tr><td>計</td><td>32</td><td>61</td><td>54</td></tr></table><br>③患者無料送迎件数<br>送迎車4台によるドアtoドアの送迎サービスを実施しました。昨年と同程度の患者様が利用されました。<br>無料送迎利用件数：延9,559件（1日当り32.7件）<br>※迎え、送り、それぞれ1件として集計 | 内容 | R2                                                                                              | R1 | H30             | a. 感謝・お褒めの言葉 | 4 | 7 | 9 | b. 苦情・不満・抗議 | 11 | 21 | 18 | c. 意見・提言 | 4 | 12 | 12 | d. 要望・希望 | 13 | 21 | 15 | 計 | 32 | 61 | 54 | 内容 | R2 | R1 | H30 | a. 施設・設備 | 12 | 14 | 13 | b. 運営について | 1 | 7 | 11 | c. 接遇・態度 | 7 | 16 | 15 | d. 診療 | 4 | 10 | 4 | e. 看護 | 0 | 4 | 3 | f. 食事・入院 | 1 | 1 | 0 | g. 事故・安全 | 1 | 5 | 1 | h. その他 | 6 | 4 | 7 | 計 | 32 | 61 | 54 | ○ | 院内掲示やホームページ等での診療情報等の情報発信に積極的に取り組んでいる。<br>市所管の各種団体の会合等においても、指定管理者として積極的に事業報告を行っており、質疑応答も含め、病院運営、医療提供に対する市民の理解向上につながっている。<br>また、院内で「ご意見箱」を設置し、利用者の意見要望の把握・対応を図っている。<br>あわせて、指定管理者において通院手段の確保が困難な患者のため、車両4台により患者送迎サービスを実施している。 | ○ | 1次、2次評価とも妥当である。 |
| 内容                      | R2                           | R1                                                                                                                                                                               | H30                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| a. 感謝・お褒めの言葉            | 4                            | 7                                                                                                                                                                                | 9                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| b. 苦情・不満・抗議             | 11                           | 21                                                                                                                                                                               | 18                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| c. 意見・提言                | 4                            | 12                                                                                                                                                                               | 12                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| d. 要望・希望                | 13                           | 21                                                                                                                                                                               | 15                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| 計                       | 32                           | 61                                                                                                                                                                               | 54                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| 内容                      | R2                           | R1                                                                                                                                                                               | H30                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| a. 施設・設備                | 12                           | 14                                                                                                                                                                               | 13                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| b. 運営について               | 1                            | 7                                                                                                                                                                                | 11                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| c. 接遇・態度                | 7                            | 16                                                                                                                                                                               | 15                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| d. 診療                   | 4                            | 10                                                                                                                                                                               | 4                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| e. 看護                   | 0                            | 4                                                                                                                                                                                | 3                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| f. 食事・入院                | 1                            | 1                                                                                                                                                                                | 0                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| g. 事故・安全                | 1                            | 5                                                                                                                                                                                | 1                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| h. その他                  | 6                            | 4                                                                                                                                                                                | 7                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |
| 計                       | 32                           | 61                                                                                                                                                                               | 54                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                 |    |                 |              |   |   |   |             |    |    |    |          |   |    |    |          |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |     |          |    |    |    |           |   |   |    |          |   |    |    |       |   |    |   |       |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |        |   |   |   |   |    |    |    |   |                                                                                                                                                                                                                             |   |                 |

|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 指定管理時の提案及び協定書、基準書等の主な内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                   | 中期計画書・年度計画等の主な内容                                            | 評価対象事項                         | 評価結果                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|---|-----|--|----|--|----|--|----|----|----|----|----|----|------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|------|------|------|------|-------|------|------------|------|------|------|------|------|------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|---|---|---|---|---|--------|-----------|---|---|---|---|---|--------|------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|------|------|------|------|------|------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|------|------|------|------|------|------|-------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------------|---|---|---|---|---|-------|--------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|------------|---|---|---|---|---|--------|-------------|---|---|---|---|---|-----|-------------|---|---|---|---|---|--------|--------------|-----------|----------|-----------|--------|---------|--------|---------------------|-----------|----------|-----------|--------|---------|---------|---------------|--------------|----------|------------------|------------------|------------------|------------|------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                             |                                | 【１次評価】指定管理者：令和２年度の実績報告概要及び評価                                                                                     |           | 【２次評価】市の評価                                                                                                                                                                                                                                                                   |   | 委員会の評価          |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | (４) 医療法に基づく立入検査受検状況<br><br>○公立病院の指定管理者として、法令及び条例、規則等を遵守しなければならない。 | -                                                           | ①保健所による立入検査状況<br>②厚生局による立入検査状況 | ①保健所による立入検査状況<br>新型コロナウイルス感染症の影響により、立ち入り検査は実施されませんでした。<br><br>②厚生局による立入検査状況<br>関東信越厚生局による施設基準の係る適時調査は実施されませんでした。 | ○         | 立入検査等実施されなかったが、過去の通知にある、口頭での指導助言については、適宜改善に努めていただきたい。                                                                                                                                                                                                                        | ○ | １次、２次評価とも妥当である。 | ○ |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 4<br><br>病院経営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (１) 安定した病院経営<br><br>能率的な経営を行い、持続可能な医療を行う。                         | 【中期１４】経営の効率化と収支計画<br>○開院後２年度以降における経常収支の黒字を目指す。<br><br>①収支計画 | ①収支状況（計画・実績）                   | ①収支状況（計画・実績）<br>新型コロナウイルス感染症の影響により、医業収支での黒字化は達成できなかったものの、補助金等の収益・費用の見直しにより、純利益は概ね中期計画通りとなりました。                   | ○         | 収益については、新型コロナウイルス感染症の影響により、医業収益が計画額を下回り、特に外来診療で影響が大きかった。<br>支出については、主に人件費及びその他医業費用（委託料等）の経費が計画額を下回った。<br>その結果、当初の収支見込では、133,245千円の経常利益を見込んでいたが、実績では、74,288千円の経常利益と計画額を下回った。新型コロナウイルス感染症対策の補助金収益があり、純利益は概ね計画通りとなった。<br><br>【参考】<br>※関連評価項目：5-(1)地域医療構想を踏まえた役割の明確化、5-(2)経営の効率化 | ○ | １次、２次評価とも妥当である。 | ○ |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| <table><tr><th rowspan="2">勘定科目</th><th colspan="2">H30</th><th colspan="2">R1</th><th colspan="2">R2</th></tr><tr><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th><th>計画</th><th>実績</th></tr><tr><td>経常収益(千円) ①</td><td>677,715</td><td>799,533</td><td>1,750,558</td><td>1,767,151</td><td>2,189,380</td><td>1,790,360</td></tr><tr><td>医業収益(千円)</td><td>592,726</td><td>716,034</td><td>1,580,579</td><td>1,597,404</td><td>2,019,401</td><td>1,618,548</td></tr><tr><td>入院収益(千円)</td><td>403,935</td><td>434,473</td><td>964,092</td><td>1,012,784</td><td>1,140,948</td><td>1,047,417</td></tr><tr><td>入院診療日数(日)</td><td>182</td><td>182</td><td>366</td><td>366</td><td>365</td><td>365</td></tr><tr><td>病床数(床)</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td><td>128</td></tr><tr><td>1日当たり患者数(人)</td><td>90.1</td><td>89.7</td><td>99.8</td><td>94.8</td><td>111.0</td><td>94.1</td></tr><tr><td>(病床利用率)(%)</td><td>70.4</td><td>70.1</td><td>78.0</td><td>74.1</td><td>86.7</td><td>73.6</td></tr><tr><td>診療単価(円)</td><td>24,638</td><td>26,622</td><td>26,384</td><td>29,190</td><td>28,162</td><td>30,496</td></tr><tr><td>外来収益(千円)</td><td>161,108</td><td>216,427</td><td>549,224</td><td>487,237</td><td>798,023</td><td>454,828</td></tr><tr><td>外来診療日数(日)</td><td>147</td><td>145</td><td>294</td><td>293</td><td>294</td><td>292</td></tr><tr><td>1日当たり患者数(人)</td><td>163.4</td><td>213.3</td><td>264.0</td><td>234.8</td><td>364.6</td><td>203.5</td></tr><tr><td>診療単価(円)</td><td>6,707</td><td>6,996</td><td>7,076</td><td>7,082</td><td>7,444</td><td>7,654</td></tr><tr><td>室料差額(千円)</td><td>10,175</td><td>8,448</td><td>20,350</td><td>13,262</td><td>20,350</td><td>21,477</td></tr><tr><td>その他医業収益(千円)</td><td>17,508</td><td>56,686</td><td>46,913</td><td>84,121</td><td>60,080</td><td>94,826</td></tr><tr><td>医業外収益(千円)</td><td>84,989</td><td>83,499</td><td>169,979</td><td>169,747</td><td>169,979</td><td>171,812</td></tr><tr><td>指定管理料等(千円)</td><td>68,471</td><td>67,844</td><td>136,942</td><td>135,048</td><td>136,942</td><td>133,768</td></tr><tr><td>その他医業外収益(千円)</td><td>16,518</td><td>15,655</td><td>33,037</td><td>34,699</td><td>33,037</td><td>38,044</td></tr><tr><td>臨時収益(千円) ②</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>77,144</td></tr><tr><td>補助金利益(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>77,144</td></tr><tr><td>経常費用(千円) ③</td><td>955,850</td><td>837,510</td><td>1,917,739</td><td>1,684,675</td><td>2,056,135</td><td>1,716,072</td></tr><tr><td>医業費用(千円)</td><td>943,312</td><td>835,375</td><td>1,893,537</td><td>1,681,210</td><td>2,032,433</td><td>1,703,559</td></tr><tr><td>人件費(千円)</td><td>560,232</td><td>504,137</td><td>1,175,628</td><td>1,043,632</td><td>1,199,461</td><td>1,046,407</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>94.5</td><td>70.4</td><td>74.3</td><td>65.3</td><td>59.3</td><td>64.7</td></tr><tr><td>材料費(千円)</td><td>99,578</td><td>145,206</td><td>275,363</td><td>289,417</td><td>363,513</td><td>326,141</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>16.8</td><td>20.3</td><td>17.4</td><td>18.1</td><td>18.0</td><td>20.2</td></tr><tr><td>その他医業費用(千円)</td><td>283,502</td><td>186,032</td><td>442,546</td><td>348,161</td><td>469,459</td><td>331,011</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>47.8</td><td>26.0</td><td>27.9</td><td>21.8</td><td>23.2</td><td>20.5</td></tr><tr><td>内)減価償却費(千円)</td><td>7,112</td><td>29,243</td><td>13,060</td><td>38,777</td><td>11,893</td><td>18,453</td></tr><tr><td>医業収益比率(%)</td><td>1.1</td><td>4.1</td><td>0.8</td><td>2.4</td><td>0.5</td><td>1.1</td></tr><tr><td>医業外費用(千円)</td><td>12,538</td><td>2,134</td><td>24,202</td><td>3,465</td><td>23,702</td><td>12,513</td></tr><tr><td>指定管理者負担金(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>6,071</td></tr><tr><td>その他医業外費用(千円)</td><td>12,538</td><td>2,134</td><td>24,202</td><td>3,465</td><td>23,702</td><td>6,442</td></tr><tr><td>臨時損失(千円) ④</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>22,923</td></tr><tr><td>固定資産除却損(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>247</td></tr><tr><td>固定資産圧縮損(千円)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>22,676</td></tr><tr><td>経常損益(千円) ①－③</td><td>▲ 278,135</td><td>▲ 37,977</td><td>▲ 167,181</td><td>82,476</td><td>133,245</td><td>74,288</td></tr><tr><td>純利益(千円) (①+②)-(③+④)</td><td>▲ 278,135</td><td>▲ 37,977</td><td>▲ 167,181</td><td>82,476</td><td>133,245</td><td>128,509</td></tr></table><br>【参考】施設基準届出一覧(R2年度分) <table><tr><td>医師事務作業補助体制加算2</td><td>認知症ケア加算(加算3)</td></tr><tr><td>小児科外来診療料</td><td>運動器リハビリテーション料(Ⅲ)</td></tr><tr><td>保険医療機関の連携による病理診断</td><td>運動器リハビリテーション料(Ⅱ)</td></tr><tr><td>療養病棟入院基本料1</td><td>運動器リハビリテーション料(Ⅰ)</td></tr><tr><td>地域包括ケア入院医療管理料2</td><td>医師事務作業補助体制加算1</td></tr><tr><td>看護必要度加算Ⅱ</td><td></td></tr></table> |                                                                   |                                                             |                                | 勘定科目                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   | H30 |  | R1 |  | R2 |  | 計画 | 実績 | 計画 | 実績 | 計画 | 実績 | 経常収益(千円) ① | 677,715 | 799,533 | 1,750,558 | 1,767,151 | 2,189,380 | 1,790,360 | 医業収益(千円) | 592,726 | 716,034 | 1,580,579 | 1,597,404 | 2,019,401 | 1,618,548 | 入院収益(千円) | 403,935 | 434,473 | 964,092 | 1,012,784 | 1,140,948 | 1,047,417 | 入院診療日数(日) | 182 | 182 | 366 | 366 | 365 | 365 | 病床数(床) | 128 | 128 | 128 | 128 | 128 | 128 | 1日当たり患者数(人) | 90.1 | 89.7 | 99.8 | 94.8 | 111.0 | 94.1 | (病床利用率)(%) | 70.4 | 70.1 | 78.0 | 74.1 | 86.7 | 73.6 | 診療単価(円) | 24,638 | 26,622 | 26,384 | 29,190 | 28,162 | 30,496 | 外来収益(千円) | 161,108 | 216,427 | 549,224 | 487,237 | 798,023 | 454,828 | 外来診療日数(日) | 147 | 145 | 294 | 293 | 294 | 292 | 1日当たり患者数(人) | 163.4 | 213.3 | 264.0 | 234.8 | 364.6 | 203.5 | 診療単価(円) | 6,707 | 6,996 | 7,076 | 7,082 | 7,444 | 7,654 | 室料差額(千円) | 10,175 | 8,448 | 20,350 | 13,262 | 20,350 | 21,477 | その他医業収益(千円) | 17,508 | 56,686 | 46,913 | 84,121 | 60,080 | 94,826 | 医業外収益(千円) | 84,989 | 83,499 | 169,979 | 169,747 | 169,979 | 171,812 | 指定管理料等(千円) | 68,471 | 67,844 | 136,942 | 135,048 | 136,942 | 133,768 | その他医業外収益(千円) | 16,518 | 15,655 | 33,037 | 34,699 | 33,037 | 38,044 | 臨時収益(千円) ② | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77,144 | 補助金利益(千円) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77,144 | 経常費用(千円) ③ | 955,850 | 837,510 | 1,917,739 | 1,684,675 | 2,056,135 | 1,716,072 | 医業費用(千円) | 943,312 | 835,375 | 1,893,537 | 1,681,210 | 2,032,433 | 1,703,559 | 人件費(千円) | 560,232 | 504,137 | 1,175,628 | 1,043,632 | 1,199,461 | 1,046,407 | 医業収益比率(%) | 94.5 | 70.4 | 74.3 | 65.3 | 59.3 | 64.7 | 材料費(千円) | 99,578 | 145,206 | 275,363 | 289,417 | 363,513 | 326,141 | 医業収益比率(%) | 16.8 | 20.3 | 17.4 | 18.1 | 18.0 | 20.2 | その他医業費用(千円) | 283,502 | 186,032 | 442,546 | 348,161 | 469,459 | 331,011 | 医業収益比率(%) | 47.8 | 26.0 | 27.9 | 21.8 | 23.2 | 20.5 | 内)減価償却費(千円) | 7,112 | 29,243 | 13,060 | 38,777 | 11,893 | 18,453 | 医業収益比率(%) | 1.1 | 4.1 | 0.8 | 2.4 | 0.5 | 1.1 | 医業外費用(千円) | 12,538 | 2,134 | 24,202 | 3,465 | 23,702 | 12,513 | 指定管理者負担金(千円) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,071 | その他医業外費用(千円) | 12,538 | 2,134 | 24,202 | 3,465 | 23,702 | 6,442 | 臨時損失(千円) ④ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22,923 | 固定資産除却損(千円) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 247 | 固定資産圧縮損(千円) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22,676 | 経常損益(千円) ①－③ | ▲ 278,135 | ▲ 37,977 | ▲ 167,181 | 82,476 | 133,245 | 74,288 | 純利益(千円) (①+②)-(③+④) | ▲ 278,135 | ▲ 37,977 | ▲ 167,181 | 82,476 | 133,245 | 128,509 | 医師事務作業補助体制加算2 | 認知症ケア加算(加算3) | 小児科外来診療料 | 運動器リハビリテーション料(Ⅲ) | 保険医療機関の連携による病理診断 | 運動器リハビリテーション料(Ⅱ) | 療養病棟入院基本料1 | 運動器リハビリテーション料(Ⅰ) | 地域包括ケア入院医療管理料2 | 医師事務作業補助体制加算1 |
| 勘定科目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | H30                                                               |                                                             | R1                             |                                                                                                                  | R2        |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画                                                                | 実績                                                          | 計画                             | 実績                                                                                                               | 計画        | 実績                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 経常収益(千円) ①                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 677,715                                                           | 799,533                                                     | 1,750,558                      | 1,767,151                                                                                                        | 2,189,380 | 1,790,360                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 592,726                                                           | 716,034                                                     | 1,580,579                      | 1,597,404                                                                                                        | 2,019,401 | 1,618,548                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 入院収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 403,935                                                           | 434,473                                                     | 964,092                        | 1,012,784                                                                                                        | 1,140,948 | 1,047,417                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 入院診療日数(日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 182                                                               | 182                                                         | 366                            | 366                                                                                                              | 365       | 365                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 病床数(床)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 128                                                               | 128                                                         | 128                            | 128                                                                                                              | 128       | 128                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 1日当たり患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 90.1                                                              | 89.7                                                        | 99.8                           | 94.8                                                                                                             | 111.0     | 94.1                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| (病床利用率)(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 70.4                                                              | 70.1                                                        | 78.0                           | 74.1                                                                                                             | 86.7      | 73.6                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 診療単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 24,638                                                            | 26,622                                                      | 26,384                         | 29,190                                                                                                           | 28,162    | 30,496                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 外来収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 161,108                                                           | 216,427                                                     | 549,224                        | 487,237                                                                                                          | 798,023   | 454,828                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 外来診療日数(日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 147                                                               | 145                                                         | 294                            | 293                                                                                                              | 294       | 292                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 1日当たり患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 163.4                                                             | 213.3                                                       | 264.0                          | 234.8                                                                                                            | 364.6     | 203.5                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 診療単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,707                                                             | 6,996                                                       | 7,076                          | 7,082                                                                                                            | 7,444     | 7,654                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 室料差額(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10,175                                                            | 8,448                                                       | 20,350                         | 13,262                                                                                                           | 20,350    | 21,477                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| その他医業収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17,508                                                            | 56,686                                                      | 46,913                         | 84,121                                                                                                           | 60,080    | 94,826                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業外収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 84,989                                                            | 83,499                                                      | 169,979                        | 169,747                                                                                                          | 169,979   | 171,812                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 指定管理料等(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 68,471                                                            | 67,844                                                      | 136,942                        | 135,048                                                                                                          | 136,942   | 133,768                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| その他医業外収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16,518                                                            | 15,655                                                      | 33,037                         | 34,699                                                                                                           | 33,037    | 38,044                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 臨時収益(千円) ②                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                                 | 0                                                           | 0                              | 0                                                                                                                | 0         | 77,144                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 補助金利益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                                                 | 0                                                           | 0                              | 0                                                                                                                | 0         | 77,144                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 経常費用(千円) ③                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 955,850                                                           | 837,510                                                     | 1,917,739                      | 1,684,675                                                                                                        | 2,056,135 | 1,716,072                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業費用(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 943,312                                                           | 835,375                                                     | 1,893,537                      | 1,681,210                                                                                                        | 2,032,433 | 1,703,559                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 人件費(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 560,232                                                           | 504,137                                                     | 1,175,628                      | 1,043,632                                                                                                        | 1,199,461 | 1,046,407                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業収益比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 94.5                                                              | 70.4                                                        | 74.3                           | 65.3                                                                                                             | 59.3      | 64.7                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 材料費(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 99,578                                                            | 145,206                                                     | 275,363                        | 289,417                                                                                                          | 363,513   | 326,141                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業収益比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16.8                                                              | 20.3                                                        | 17.4                           | 18.1                                                                                                             | 18.0      | 20.2                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| その他医業費用(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 283,502                                                           | 186,032                                                     | 442,546                        | 348,161                                                                                                          | 469,459   | 331,011                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業収益比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 47.8                                                              | 26.0                                                        | 27.9                           | 21.8                                                                                                             | 23.2      | 20.5                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 内)減価償却費(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7,112                                                             | 29,243                                                      | 13,060                         | 38,777                                                                                                           | 11,893    | 18,453                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業収益比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.1                                                               | 4.1                                                         | 0.8                            | 2.4                                                                                                              | 0.5       | 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医業外費用(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,538                                                            | 2,134                                                       | 24,202                         | 3,465                                                                                                            | 23,702    | 12,513                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 指定管理者負担金(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                                 | 0                                                           | 0                              | 0                                                                                                                | 0         | 6,071                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| その他医業外費用(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 12,538                                                            | 2,134                                                       | 24,202                         | 3,465                                                                                                            | 23,702    | 6,442                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 臨時損失(千円) ④                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                                 | 0                                                           | 0                              | 0                                                                                                                | 0         | 22,923                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 固定資産除却損(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                                 | 0                                                           | 0                              | 0                                                                                                                | 0         | 247                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 固定資産圧縮損(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                                 | 0                                                           | 0                              | 0                                                                                                                | 0         | 22,676                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 経常損益(千円) ①－③                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ▲ 278,135                                                         | ▲ 37,977                                                    | ▲ 167,181                      | 82,476                                                                                                           | 133,245   | 74,288                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 純利益(千円) (①+②)-(③+④)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ▲ 278,135                                                         | ▲ 37,977                                                    | ▲ 167,181                      | 82,476                                                                                                           | 133,245   | 128,509                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 医師事務作業補助体制加算2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 認知症ケア加算(加算3)                                                      |                                                             |                                |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 小児科外来診療料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 運動器リハビリテーション料(Ⅲ)                                                  |                                                             |                                |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 保険医療機関の連携による病理診断                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 運動器リハビリテーション料(Ⅱ)                                                  |                                                             |                                |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 療養病棟入院基本料1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 運動器リハビリテーション料(Ⅰ)                                                  |                                                             |                                |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 地域包括ケア入院医療管理料2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 医師事務作業補助体制加算1                                                     |                                                             |                                |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |
| 看護必要度加算Ⅱ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                   |                                                             |                                |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                 |   |     |  |    |  |    |  |    |    |    |    |    |    |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |          |         |         |         |           |           |           |           |     |     |     |     |     |     |        |     |     |     |     |     |     |             |      |      |      |      |       |      |            |      |      |      |      |      |      |         |        |        |        |        |        |        |          |         |         |         |         |         |         |           |     |     |     |     |     |     |             |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |       |          |        |       |        |        |        |        |             |        |        |        |        |        |        |           |        |        |         |         |         |         |            |        |        |         |         |         |         |              |        |        |        |        |        |        |            |   |   |   |   |   |        |           |   |   |   |   |   |        |            |         |         |           |           |           |           |          |         |         |           |           |           |           |         |         |         |           |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |         |        |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |         |         |         |         |         |         |           |      |      |      |      |      |      |             |       |        |        |        |        |        |           |     |     |     |     |     |     |           |        |       |        |       |        |        |              |   |   |   |   |   |       |              |        |       |        |       |        |       |            |   |   |   |   |   |        |             |   |   |   |   |   |     |             |   |   |   |   |   |        |              |           |          |           |        |         |        |                     |           |          |           |        |         |         |               |              |          |                  |                  |                  |            |                  |                |               |

|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 新公立病院改革ガイドラインの主な内容        |                       | 改革プランの主な内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 評価対象事項                                                                                          | 評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |      |      |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|---------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------|------|----------|------|------|----|-----|---|------|----|----|--|--|--|-----|------|-----|-------|-----|-----|-----|---|--|--|----|----|----|-----|--|------|-----|--------------------------------------|--|--|-------|--|--|-------|--|--|----------|--|--|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|------|-------|-------|-----|---|---|-----|---|---|------|---|---|-----|-------|---|-----|-------|---|-----|-------|---|---|-----|-------|---|---|---|-----|---|---|-----|---|---|-----|-------|-----|-----|-------|
|                           |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 | 【１次評価】市の評価：取組状況及び自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 委員会の評価                         |      |      |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
| 5<br><br>新公立病院改革プランに関すること | (１) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化 | ①県西総合病院が茨城県西部メディカルセンターに集約されることにより、桜川市の医療機能の低下に対応するため、さくらがわ地域医療センターにおいて、外来診療等の医療機能の充実など、桜川市に必要な医療を提供する。<br>高度医療機関や茨城県西部メディカルセンターの後方支援の役割を担い、回復・維持期を中心に医療提供を行う。また、筑西・桜川地域の医療機関と連携し、在宅療養支援病院を目指すとともに、市民に身近な医療を提供する。<br>病床機能別の病床数については、急性期70床、回復期10床、慢性期48床とする。ただし、急性期及び回復期病床数については、医療需要に応じ機能転換を検討する。<br><br>②桜川市を中心とした地域に必要な急性期から在宅医療までの連携の拠点を構築する。<br>・茨城県西部メディカルセンター等の医療機関、医師会と連携し、地域に密着したサービスを実施する。<br>・地域住民が安心して暮らせる医療環境を実現するため、訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所を設置し、包括的な切れ目のないサービス提供体制を構築する。<br>・高齢者の低下した身体機能の回復を早期に図るため、地域包括ケアまたは回復期病棟を設置し、在宅復帰に向けたリハビリテーションの充実に努める。<br><br>③当病院は、指定管理（利用料金制）による病院運営であり、病院事業会計における診療収入がないため、病院事業会計において支出すべき経費にあたる部分への一般会計からの経費負担が必要となる。<br>このことから、繰出し基準に基づく一般会計負担分の元利償還金、病床・救急対応分（交付税相当額）のほか収益的支出に充てることを目的とする繰入金を想定している。<br><br>④医療機能等指標に係る数値目標 | ①地域の医療提供体制において果たすべき役割の明確化<br>②地域包括ケアシステム構築に向けて果たすべき役割の明確化<br>③一般会計の繰入状況。<br>④適切な医療機能等指標について数値目標 | ①地域の医療提供体制において果たすべき役割の明確化<br>県西総合病院が茨城県西部メディカルセンターに集約されることにより、桜川市の医療機能の低下に対応するため、さくらがわ地域医療センターにおいて、外来診療等の医療機能の充実など、桜川市に必要な医療を提供している。<br>高度医療機関や茨城県西部メディカルセンターの後方支援の役割を担い、回復・維持期を中心に医療提供を行う。また、筑西・桜川地域の医療機関と連携し、在宅療養支援病院を目指すとともに、市民に身近な医療を提供している。<br>病床機能別の病床数については、急性期70床、回復期10床、慢性期48床としている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 改革プランの名ように沿った病院改革、病院運営が図られている。 |      |      |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 | <table><tr><th rowspan="2">病床数</th><th>病床種別</th><th>一般</th><th>療養</th><th>精神</th><th>結核</th><th>感染症</th><th>計</th></tr><tr><th>病床機能</th><td>80</td><td>48</td><td></td><td></td><td></td><td>128</td></tr><tr><th rowspan="2">診療科目</th><th rowspan="2">科目名</th><td>高度急性期</td><td>急性期</td><td>回復期</td><td>慢性期</td><td>計</td><td></td></tr><tr><td></td><td>70</td><td>10</td><td>48</td><td>128</td><td></td></tr></table><br><table><tr><th>診療科目</th><th>科目名</th><td>内科、外科、小児科、整形外科、眼科、皮膚科、耳鼻咽喉科、泌尿器科、婦人科</td></tr></table><br>②地域包括ケアシステム構築に向けて果たすべき役割の明確化<br>回復期病床を10床設置し、在宅復帰に向けたリハビリテーションを充実させるとともに、訪問看護ステーションを設置し、包括的な切れ目のないサービスの提供に努めました。<br><br>③一般会計繰入状況<br>・当病院は繰出基準における不採算地区2種に該当するため、収益的収支における一般会計からの繰入については基準内となっている。<br>・繰出基準において、資本的収支の建設改良費については2/3または1/2が繰出基準内の繰入となっている。<br><br>■一般会計繰入金（単位：百万円） <table><tr><th rowspan="2"></th><th rowspan="2"></th><th colspan="3">計画(A)</th><th colspan="3">実績(B)</th><th colspan="3">差(B)-(A)</th></tr><tr><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr><tr><td rowspan="2">収益的収支</td><td>基準外繰入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>繰入金</td><td>275</td><td>422</td><td>322</td><td>142</td><td>401</td><td>303</td><td>▲ 133</td><td>▲ 21</td><td>▲ 19</td></tr><tr><td rowspan="2">資本的収支</td><td>基準外繰入</td><td>417</td><td>0</td><td>0</td><td>383</td><td>0</td><td>0</td><td>▲ 34</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>繰入金</td><td>1,251</td><td>2</td><td>120</td><td>1,148</td><td>2</td><td>120</td><td>▲ 103</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td rowspan="2">合 計</td><td>基準外繰入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>383</td><td>0</td><td>0</td><td>383</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>繰入金</td><td>1,526</td><td>424</td><td>442</td><td>1,290</td><td>403</td><td>423</td><td>▲ 236</td><td>▲ 21</td><td>▲ 19</td></tr></table><br>④適切な医療機能等指標について数値目標<br>新型コロナウイルス感染症の影響があったものの、ほぼすべての指標において、目標値を達成または概ね目標値通りとなっている。<br>※関連評価項目：1-(2)外来診療、1-(3)入院診療、1-(4)初期（一次）救急医療・・・、2-(4)地域医療機関との連携・・・、4-(1)安定した病院経営 |                                | 病床数  | 病床種別 | 一般       | 療養   | 精神   | 結核 | 感染症 | 計 | 病床機能 | 80 | 48 |  |  |  | 128 | 診療科目 | 科目名 | 高度急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 | 計 |  |  | 70 | 10 | 48 | 128 |  | 診療科目 | 科目名 | 内科、外科、小児科、整形外科、眼科、皮膚科、耳鼻咽喉科、泌尿器科、婦人科 |  |  | 計画(A) |  |  | 実績(B) |  |  | 差(B)-(A) |  |  | H30年度 | R1年度 | R2年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 収益的収支 | 基準外繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 繰入金 | 275 | 422 | 322 | 142 | 401 | 303 | ▲ 133 | ▲ 21 | ▲ 19 | 資本的収支 | 基準外繰入 | 417 | 0 | 0 | 383 | 0 | 0 | ▲ 34 | 0 | 0 | 繰入金 | 1,251 | 2 | 120 | 1,148 | 2 | 120 | ▲ 103 | 0 | 0 | 合 計 | 基準外繰入 | 0 | 0 | 0 | 383 | 0 | 0 | 383 | 0 | 0 | 繰入金 | 1,526 | 424 | 442 | 1,290 |
| 病床数                       | 病床種別                  | 一般                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 療養                                                                                              | 精神                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 結核                             |      | 感染症  | 計        |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           | 病床機能                  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 48                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |      | 128  |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
| 診療科目                      | 科目名                   | 高度急性期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 急性期                                                                                             | 回復期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 慢性期                            | 計    |      |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 70                                                                                              | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 48                             | 128  |      |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
| 診療科目                      | 科目名                   | 内科、外科、小児科、整形外科、眼科、皮膚科、耳鼻咽喉科、泌尿器科、婦人科                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |      |      |          |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           |                       | 計画(A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 実績(B)                          |      |      | 差(B)-(A) |      |      |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           |                       | H30年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R1年度                                                                                            | R2年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | H30年度                          | R1年度 | R2年度 | H30年度    | R1年度 | R2年度 |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
| 収益的収支                     | 基準外繰入                 | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                              | 0    | 0    | 0        | 0    | 0    |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           | 繰入金                   | 275                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 422                                                                                             | 322                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 142                            | 401  | 303  | ▲ 133    | ▲ 21 | ▲ 19 |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
| 資本的収支                     | 基準外繰入                 | 417                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 383                            | 0    | 0    | ▲ 34     | 0    | 0    |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           | 繰入金                   | 1,251                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                                                                                               | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,148                          | 2    | 120  | ▲ 103    | 0    | 0    |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
| 合 計                       | 基準外繰入                 | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 383                            | 0    | 0    | 383      | 0    | 0    |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |
|                           | 繰入金                   | 1,526                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 424                                                                                             | 442                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,290                          | 403  | 423  | ▲ 236    | ▲ 21 | ▲ 19 |    |     |   |      |    |    |  |  |  |     |      |     |       |     |     |     |   |  |  |    |    |    |     |  |      |     |                                      |  |  |       |  |  |       |  |  |          |  |  |       |      |      |       |      |      |       |      |      |       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |     |     |     |     |     |     |     |       |      |      |       |       |     |   |   |     |   |   |      |   |   |     |       |   |     |       |   |     |       |   |   |     |       |   |   |   |     |   |   |     |   |   |     |       |     |     |       |

|       |                            |       |                                                                                                                                                        |
|-------|----------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 指定管理者 | 医療法人 隆仁会<br>茨城県桜川市高森１０００番地 | 業務の範囲 | (1) 病院における診療及び検診に関する業務<br>(2) 病院利用に係る料金及び手数料の徴収に関する業務<br>(3) 病院の施設及び附帯設備の維持管理に関する業務<br>(4) 利用者に対する物品の販売又はサービスの提供に関する業務<br>(5) 前各号に掲げるもののほか、市長が必要と認める業務 |
| 指定期間  | 平成３０年１０月１日<br>～令和２０年３月３１日  |       |                                                                                                                                                        |

【評価について】  
○：協定内容が遵守されており、事業計画に基づく事業実施や取組状況や数値目標について水準を満たしている、又は期待以上となっている。  
△：協定内容の遵守や、事業計画に基づく事業実施や取組状況に問題はないが、一部に改善の余地がある。  
×：協定事項が遵守されていない、または事業計画内容が実施されておらず事業実施に支障があり、早急な対応が求められる。

| 新公立病院改革ガイドラインの主な内容 |                                                                                                                                                                                 | 改革プランの主な内容                                                                                                                                                                                                        | 評価対象事項                      | 評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------|----------|-------|-------|---|------|------|-------|----|-----|------|-------------|-------|----|----|-------|-----|-----|----------|-----|-------|---|---------|-------|------|------------------|------------------|------|------|-------|------|-------|------------|------|------|-------|------|-------|-------|------|------|------|------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------|------|------|------|------|------|------|-------|------|-----|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|------|------|------|------|------|------|-----|------|-------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|---------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------|------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|----|----|--|------|------|--|------|------|--------|-------|------|-------|------|------|--------|------|------|------|------|------|------------|------|
|                    |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                   |                             | 【１次評価】市の評価：取組状況及び自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 委員会の評価                         |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | (２) 経営の効率化                                                                                                                                                                      | ○民間のノウハウを活用することにより経営安定化を図り、一般会計負担を事務経費、起債償還、指定管理料、政策的医療等の必要経費支出に抑えるため、指定管理者方式により運営することとした。                                                                                                                        | ①経営指標に係る数値目標<br>②対象期間中の収支状況 | ①経営指標に係る数値目標<br>病床利用率（一般）については、新型コロナウイルス感染症の影響により、目標値を下回ったが、その他の経営指標については概ね目標値を達成した。<br>※関連評価項目：1-(1)基本的医療機能（医師数）、1-(3)入院診療、4-(1)安定した病院経営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 改革プランの名ように沿った病院改革、病院運営が図られている。 |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | ○経営の効率化は、地域の医療提供体制を確保し、良質な医療を継続的に提供していくためには、避けて通れないものであり、医薬品費、医療材料費等の経費の節減や医療の質の向上等による収入確保に積極的に取り組むことが重要であることから、経営指標に係る数値目標を定める。                                                |                                                                                                                                                                                                                   |                             | <table><tr><td rowspan="14">(２)<br/>経営の<br/>効率化</td><td colspan="2">① 経営指標に係る数値目標</td><td colspan="9"></td></tr><tr><td rowspan="3">1)収支改善に係るもの</td><td colspan="3">目標(A)</td><td colspan="3">実績(B)</td><td colspan="3">差(B)-(A)</td><td rowspan="14">○</td><td rowspan="14">○</td></tr><tr><td>H30年度</td><td>R1年度</td><td>R2年度</td><td>H30年度</td><td>R1年度</td><td>R2年度</td><td>H30年度</td><td>R1年度</td><td>R2年度</td></tr><tr><td>経常収支比率(％)*</td><td>70.9</td><td>91.3</td><td>106.5</td><td>95.5</td><td>104.9</td><td>104.3</td><td>24.6</td><td>13.6</td><td>▲2.2</td></tr><tr><td>医業収支比率(％)*</td><td>62.9</td><td>83.5</td><td>99.4</td><td>85.7</td><td>95.0</td><td>94.7</td><td>22.8</td><td>11.5</td><td>▲4.7</td></tr><tr><td rowspan="2">2)経費削減に係るもの</td><td colspan="3"></td><td colspan="3"></td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>給与費対医業収益比率(％)*</td><td>94.4</td><td>74.4</td><td>59.4</td><td>70.4</td><td>65.3</td><td>64.7</td><td>▲24.0</td><td>▲9.1</td><td>5.3</td></tr><tr><td rowspan="2">3)収入確保に係るもの</td><td colspan="3"></td><td colspan="3"></td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>病床利用率(一般)(％)*</td><td>55.6</td><td>67.8</td><td>81.0</td><td>60.7</td><td>60.1</td><td>59.6</td><td>5.1</td><td>▲7.7</td><td>▲21.4</td></tr><tr><td>病床利用率(療養)(％)*</td><td>95.0</td><td>95.0</td><td>96.2</td><td>85.6</td><td>97.3</td><td>96.8</td><td>▲9.4</td><td>2.3</td><td>0.6</td></tr><tr><td rowspan="2">4)経営の安定性に係るもの</td><td colspan="3"></td><td colspan="3"></td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>医師数(人)*</td><td>14.3</td><td>16.5</td><td>16.5</td><td>14.7</td><td>14.7</td><td>15.6</td><td>0.4</td><td>▲1.8</td><td>▲0.9</td></tr><tr><td>企業債残高(百万円)</td><td>4,776</td><td>4,773</td><td>4,593</td><td>4,776</td><td>4,841</td><td>4,684</td><td>0</td><td>68</td><td>91</td></tr></table><br>【参考】<br>経営効率化にかかる目標数値例（不採算地区病院分）      H28公立病院：100床以上150床未満      単位：％ <table><tr><td></td><td>黒字病院</td><td>一般病院</td><td></td><td>黒字病院</td><td>一般病院</td></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>103.7</td><td>96.9</td><td>病床利用率</td><td>77.0</td><td>71.8</td></tr><tr><td>医業収支比率</td><td>89.7</td><td>82.4</td><td>うち一般</td><td>76.3</td><td>70.9</td></tr><tr><td>給与費対医業収益比率</td><td>56.4</td><td>62.0</td><td>うち療養</td><td>81.5</td><td>78.4</td></tr></table><br>②対象期間中の収支状況    別記１収支計画参照（病院会計、指定管理会計）<br>○病院事業会計：収益的収支は、収支均衡であり、資本的収支は、企業債償還金の1/3を内部留保資金から補填している。<br>○さくらがわ地域医療センター会計（指定管理）：<br>当初計画より収益は大幅に減少し、費用は計画より抑え、黒字となった。 |                                | (２)<br>経営の<br>効率化 | ① 経営指標に係る数値目標 |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      | 1)収支改善に係るもの | 目標(A) |    |    | 実績(B) |     |     | 差(B)-(A) |     |       | ○ | ○       | H30年度 | R1年度 | R2年度             | H30年度            | R1年度 | R2年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度  | 経常収支比率(％)* | 70.9 | 91.3 | 106.5 | 95.5 | 104.9 | 104.3 | 24.6 | 13.6 | ▲2.2 | 医業収支比率(％)* | 62.9  | 83.5 | 99.4 | 85.7 | 95.0 | 94.7 | 22.8 | 11.5 | ▲4.7 | 2)経費削減に係るもの |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 給与費対医業収益比率(％)* | 94.4 | 74.4 | 59.4 | 70.4 | 65.3 | 64.7 | ▲24.0 | ▲9.1 | 5.3 | 3)収入確保に係るもの |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 病床利用率(一般)(％)* | 55.6 | 67.8 | 81.0 | 60.7 | 60.1 | 59.6 | 5.1 | ▲7.7 | ▲21.4 | 病床利用率(療養)(％)* | 95.0 | 95.0 | 96.2 | 85.6 | 97.3 | 96.8 | ▲9.4 | 2.3 | 0.6 | 4)経営の安定性に係るもの |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 医師数(人)* | 14.3 | 16.5 | 16.5 | 14.7 | 14.7 | 15.6 | 0.4 | ▲1.8 | ▲0.9 | 企業債残高(百万円) | 4,776 | 4,773 | 4,593 | 4,776 | 4,841 | 4,684 | 0 | 68 | 91 |  | 黒字病院 | 一般病院 |  | 黒字病院 | 一般病院 | 経常収支比率 | 103.7 | 96.9 | 病床利用率 | 77.0 | 71.8 | 医業収支比率 | 89.7 | 82.4 | うち一般 | 76.3 | 70.9 | 給与費対医業収益比率 | 56.4 |
| (２)<br>経営の<br>効率化  | ① 経営指標に係る数値目標                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 1)収支改善に係るもの                                                                                                                                                                     | 目標(A)                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 実績(B)                          |                   |               | 差(B)-(A) |       |       | ○ | ○    |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    |                                                                                                                                                                                 | H30年度                                                                                                                                                                                                             | R1年度                        | R2年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | H30年度                          |                   | R1年度          | R2年度     | H30年度 | R1年度  |   |      | R2年度 |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    |                                                                                                                                                                                 | 経常収支比率(％)*                                                                                                                                                                                                        | 70.9                        | 91.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 106.5                          |                   | 95.5          | 104.9    | 104.3 | 24.6  |   |      | 13.6 | ▲2.2  |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 医業収支比率(％)*                                                                                                                                                                      | 62.9                                                                                                                                                                                                              | 83.5                        | 99.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 85.7                           |                   | 95.0          | 94.7     | 22.8  | 11.5  |   |      | ▲4.7 |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 2)経費削減に係るもの                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    |                                                                                                                                                                                 | 給与費対医業収益比率(％)*                                                                                                                                                                                                    | 94.4                        | 74.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 59.4                           |                   | 70.4          | 65.3     | 64.7  | ▲24.0 |   |      | ▲9.1 | 5.3   |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 3)収入確保に係るもの                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    |                                                                                                                                                                                 | 病床利用率(一般)(％)*                                                                                                                                                                                                     | 55.6                        | 67.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 81.0                           |                   | 60.7          | 60.1     | 59.6  | 5.1   |   |      | ▲7.7 | ▲21.4 |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 病床利用率(療養)(％)*                                                                                                                                                                   | 95.0                                                                                                                                                                                                              | 95.0                        | 96.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 85.6                           |                   | 97.3          | 96.8     | ▲9.4  | 2.3   |   |      | 0.6  |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 4)経営の安定性に係るもの                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    |                                                                                                                                                                                 | 医師数(人)*                                                                                                                                                                                                           | 14.3                        | 16.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16.5                           |                   | 14.7          | 14.7     | 15.6  | 0.4   |   |      | ▲1.8 | ▲0.9  |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 企業債残高(百万円)                                                                                                                                                                      | 4,776                                                                                                                                                                                                             | 4,773                       | 4,593                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,776                          |                   | 4,841         | 4,684    | 0     | 68    |   |      | 91   |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    |                                                                                                                                                                                 | 黒字病院                                                                                                                                                                                                              | 一般病院                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 黒字病院                           | 一般病院              |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
| 経常収支比率             | 103.7                                                                                                                                                                           | 96.9                                                                                                                                                                                                              | 病床利用率                       | 77.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 71.8                           |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
| 医業収支比率             | 89.7                                                                                                                                                                            | 82.4                                                                                                                                                                                                              | うち一般                        | 76.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 70.9                           |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
| 給与費対医業収益比率         | 56.4                                                                                                                                                                            | 62.0                                                                                                                                                                                                              | うち療養                        | 81.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 78.4                           |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | (３) 再編・ネットワーク化                                                                                                                                                                  | ○筑西・桜川地域における、公立２病院への医師の分散等による医療機能の低下という課題解決のため、筑西市民病院と県西総合病院の公立２病院の医療資源や医療機能を集約し、急性期を中心に担う茨城県西部メディカルセンター（２５０床）を整備した。あわせて県西総合病院が茨城県西部メディカルセンターに集約されることにより、桜川市の医療機能の低下に対応するため、回復・維持期を中心に担うさくらがわ地域医療センター（１２８床）を整備した。 | ①取組状況                       | ①取組状況<br>再編統合により、２病院を整備した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 改革プランの名ように沿った病院改革、病院運営が図られている。 |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | ○以下の公立病院については、今般の新改革プランの策定のタイミングを捉え、再編・ネットワーク化の必要性について十分な検討を行うべきである。<br>１）施設の新設・建替等を行う予定の公立病院<br>２）病床利用率が特に低水準である公立病院（過去３年間連続して70％未満）<br>３）地域医療構想等を踏まえ医療機能の見直しを検討することが必要である公立病院 |                                                                                                                                                                                                                   |                             | <table><tr><td rowspan="4">【再編前】</td><td></td><td>筑西市民</td><td>県西総合</td><td>山王</td><td>計</td></tr><tr><td>一般病床</td><td>173</td><td>253</td><td>43</td><td>469</td></tr><tr><td>療養病床</td><td>0</td><td>46</td><td>36</td><td>82</td></tr><tr><td>計</td><td>173</td><td>299</td><td>79</td><td>551</td></tr><tr><td rowspan="4">【再編後】</td><td></td><td>西部メディカル</td><td>さくらがわ</td><td>計</td><td>増減率（％）<br/>（再編前後）</td><td>増減率（％）<br/>（医療構想）</td></tr><tr><td>一般病床</td><td>250</td><td>80</td><td>330</td><td>△29.6</td><td>△29.0</td></tr><tr><td>療養病床</td><td>0</td><td>48</td><td>48</td><td>△41.5</td><td>△45.0</td></tr><tr><td>計</td><td>250</td><td>128</td><td>378</td><td>△31.4</td><td></td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                | 【再編前】             |               | 筑西市民     | 県西総合  | 山王    | 計 | 一般病床 | 173  | 253   | 43 | 469 | 療養病床 | 0           | 46    | 36 | 82 | 計     | 173 | 299 | 79       | 551 | 【再編後】 |   | 西部メディカル | さくらがわ | 計    | 増減率（％）<br>（再編前後） | 増減率（％）<br>（医療構想） | 一般病床 | 250  | 80    | 330  | △29.6 | △29.0      | 療養病床 | 0    | 48    | 48   | △41.5 | △45.0 | 計    | 250  | 128  | 378        | △31.4 |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
| 【再編前】              |                                                                                                                                                                                 | 筑西市民                                                                                                                                                                                                              | 県西総合                        | 山王                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計                              |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 一般病床                                                                                                                                                                            | 173                                                                                                                                                                                                               | 253                         | 43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 469                            |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 療養病床                                                                                                                                                                            | 0                                                                                                                                                                                                                 | 46                          | 36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 82                             |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 計                                                                                                                                                                               | 173                                                                                                                                                                                                               | 299                         | 79                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 551                            |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
| 【再編後】              |                                                                                                                                                                                 | 西部メディカル                                                                                                                                                                                                           | さくらがわ                       | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 増減率（％）<br>（再編前後）               | 増減率（％）<br>（医療構想）  |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 一般病床                                                                                                                                                                            | 250                                                                                                                                                                                                               | 80                          | 330                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | △29.6                          | △29.0             |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 療養病床                                                                                                                                                                            | 0                                                                                                                                                                                                                 | 48                          | 48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | △41.5                          | △45.0             |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | 計                                                                                                                                                                               | 250                                                                                                                                                                                                               | 128                         | 378                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | △31.4                          |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | (４) 経営形態の見直し                                                                                                                                                                    | ○県西総合病院が茨城県西部メディカルセンターに集約されることにより、桜川市の医療機能の低下に対応するため、指定管理者の医療資源を活用して、新たにさくらがわ地域医療センターを整備した。                                                                                                                       | ①取組状況                       | ①取組状況<br>県西総合病院が茨城県西部メディカルセンターに集約されることにより、桜川市の医療機能の低下に対応するため、指定管理者の医療資源を活用して、新たにさくらがわ地域医療センターを整備した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 改革プランの名ように沿った病院改革、病院運営が図られている。 |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |
|                    | ○病院経営の改善を目指して、経営形態の見直しを検討する。                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                   |               |          |       |       |   |      |      |       |    |     |      |             |       |    |    |       |     |     |          |     |       |   |         |       |      |                  |                  |      |      |       |      |       |            |      |      |       |      |       |       |      |      |      |            |       |      |      |      |      |      |      |      |      |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |      |      |      |      |      |      |       |      |     |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |      |      |      |      |      |      |     |      |       |               |      |      |      |      |      |      |      |     |     |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |         |      |      |      |      |      |      |     |      |      |            |       |       |       |       |       |       |   |    |    |  |      |      |  |      |      |        |       |      |       |      |      |        |      |      |      |      |      |            |      |

総評  
全体としては、基本協定及び事業計画に基づいた病院運営が図られているものと評価する。一部に改善の余地があるとされた項目については、改善に向けた取組みを実施していただきたい。また、新型コロナウイルス感染症対策については、発熱外来を設置し、院内感染対策を徹底した診療を行っている。引き続き、感染対策を徹底するとともに、関係機関と連携しながら、市民への適切な医療提供、情報発信等を実施していただきたい。  
今後とも、地域医療構想及び公立病院改革ガイドラインの趣旨、病院再編統合に当たっての役割分担を念頭に、地域医療機関等と連携しながら、民間ノウハウを生かした病院経営に努めていただきたい。