

令和元年度
さくらがわ地域医療センター事業決算書

目 次

I 決算書類

1. さくらがわ地域医療センター会計決算報告書	P 1 ～ 4
(1) 収益的収入及び支出	
(2) 資本的収入及び支出	
2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書	P 5 ～ 6
3. さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表	P 7 ～ 9

II 決算附属書類

1. さくらがわ地域医療センター事業報告書	P 1 0 ～ 1 8
2. キャッシュ・フロー計算書	P 1 9
3. 収益費用明細書	P 2 0 ～ 2 1
4. 固定資産明細書	P 2 2
(1) 有形固定資産明細書	
(2) 無形固定資産明細書	

1. さくらがわ地域医療センター会計決算報告書

(1) 収益的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額			
	当初予算額 円	補正予算額 円	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 に 係 る 財 源 充 当 額 円	合 計 円
第1款 病 院 事 業 収 益	1,750,558,000	0	0	1,750,558,000
第1項 医 業 収 益	1,580,579,000	0	0	1,580,579,000
第2項 医 業 外 収 益	169,979,000	0	0	169,979,000
第3項 臨 時 収 益	0	0	0	0

支 出

区 分	予 算 額					
	当初予算額 円	補正予算額 円	予備費 支出額 円	流 用 増減額 円	地 方 公 営 企 業 法 第 24 条 第 3 項 の 規 定 に よ る 支 出 額 円	小 計 円
第1款 病 院 事 業 費 用	1,917,739,000	0	0	0	0	1,917,739,000
第1項 医 業 費 用	1,893,537,000	0	0	0	0	1,893,537,000
第2項 医 業 外 費 用	24,202,000	0	0	0	0	24,202,000
第3項 特 別 損 失	0	0	0	0	0	0

(税 込)

決 算 額 円	予算額に比べ 決算額の増減 円	備 考
1,767,201,458	16,643,458	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 22,444,678 円)
1,597,403,872	16,824,872	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 9,186,439 円)
169,747,586	△ 231,414	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 13,258,239 円)
50,000	50,000	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 0 円)

(税 込)

地方公営企 業法第26条 第2項の規定 による繰越額 円	合 計 円	決 算 額 円	地方公営企 業法第26条 第2項の規定 による繰越額 円	不 用 額 円	備 考
0	1,917,739,000	1,684,675,769	0	233,063,231	(うち、仮払消費税及び 地方消費税47,029,188円)
0	1,893,537,000	1,681,210,120	0	212,326,880	(うち、仮払消費税及び 地方消費税47,029,188円)
0	24,202,000	3,465,114	0	20,736,886	(うち、仮払消費税及び 地方消費税 0円)
0	0	535	0	△ 535	(うち、仮払消費税及び 地方消費税 0円)

(2) 資本的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額				
	当初予算額 円	補正予算額 円	小 計 円	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額に係 る財源充当額 円	継続費通次繰越額に 係る財源充当額 円
第1款 資 本 的 収 入	0	0	0	0	0
第1項 繰 入 金	0	0	0	0	0
第2項 借 入 金	0	0	0	0	0

支 出

区 分	予 算 額					
	当初予算額 円	補正予算額 円	流 用 増減額 円	小 計 円	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額 円	継 続 費 通 次 繰 越 額 円
第1款 資 本 的 支 出	0	0	0	0	0	0
第1項 建 設 改 良 費	0	0	0	0	0	0
第2項 借 入 償 還 金	0	0	0	0	0	0

(税 込)

合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
円	円	円	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

(税 込)

		翌 年 度 繰 越 額				
合 計	決 算 額	地 方 公 営 企 業 法 第 26 条 第 1 項 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 繰 越	費 次 額	合 計	備 考
円	円	円		円	円	
0	60,403,344	0		0	0	(うち、仮払消費 税及び地方消費税 798,354 円)
0	10,489,344	0			0	(うち、仮払消費 税及び地方消費税 798,354 円)
0	49,914,000	0			0	

2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

(自 平成 31年 4 月 1 日 至 令和 2 年 3 月 31 日)

単位：円

1 医業収益

(1) 入院収益	1,012,783,542	
(2) 外来収益	487,237,245	
(3) その他医業収益	97,383,085	<u>1,597,403,872</u>
室料差額収益	13,261,943	
窓口自費収入	10,564,648	
保険予防活動収益	61,166,928	
受検査施設収益	5,427,874	
その他医業収益	6,961,692	

2 医業費用

(1) 給与費	1,043,632,151
医師給 1	183,622,440
看護師給	335,485,305
技術員給	132,376,689
事務員給	93,152,756
医師給 2	148,084,559
退職金	5,628,781
労務員給	43,606,422
法定福利費	101,675,199
(2) 材料費	289,417,081
期首材料棚卸高	11,306,925
医薬品費	120,046,367
医療消耗器具備品費	154,523,781
給食用材料費	19,938,030
期末材料棚卸高	16,398,022
(3) 経費	307,829,838
福利厚生費	2,965,610
旅費交通費	27,508,204
職員被服費	1,220,919
通信費	5,100,831
広告宣伝費	1,743,440
消耗品費	14,747,076
消耗器具備品費	2,514,614
会議費	211,328
水道光熱費	53,060,418
保険料	11,072,570
交際費	753,664
諸会費	2,397,060
租税公課	153,300
寄付金	570,000
職員給食材料費	12,883,104
新聞図書費	283,229
衛生管理費	21,273,123
雑費	908,550
消費税等	15,216,000
委託費	105,277,449
検査委託費	18,647,026
寝具委託費	3,504,574
医事委託費	4,141,381
保守委託費	34,002,515
委託管理費	44,981,953
設備関係費	27,969,349
機器賃借料	13,138,333
地代家賃	3,025,862
修繕費	3,854,952
固定資産税等	0
車両関係費	2,646,575
燃料費	5,303,627
繰延資産償却費	0

2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

(自 平成 31年 4 月 1 日 至 令和 2 年 3 月 31 日)

単位：円

(4) 減価償却費	38,776,822		
(5) 資産減耗費	0		
(6) 研究研修費	1,554,228	1,681,210,120	
医業利益			△ 83,806,248
3 医業外収益			
(1) 受取利息及び配当金	3,514		
(2) 国庫補助金	0		
(3) 県補助金	0		
(4) 他会計補助金・負担金	0		
(5) 指定管理料	135,048,000		
(6) 患者外給食費	8,812,511		
(7) その他医業外収益	25,883,561	169,747,586	
4 医業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	3,465,114		
(2) 繰延勘定償却	0		
(3) 雑支出	0	3,465,114	166,282,472
経常利益			82,476,224
5 特別利益			
(1) 特別利益	50,000	50,000	50,000
6 特別損失			
(1) 固定資産除却損	0		
(2) 過年度損益修正損	0	0	0
税引前当期純利益			82,526,224
法人税及び住民税	535	535	535
当年度純利益			82,525,689
前年度繰越利益剰余金			△ 37,977,451
当年度未処分利益剰余金			44,548,238

3. さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表

(令和2年3月31日現在)

(単位 円)

資 産 の 部

1. 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		0	
ロ 建 物	0		
減価償却累計額	<u>0</u>	0	
ハ 構 築 物	0		
減価償却累計額	<u>0</u>	0	
ニ 器 械 備 品	36,703,579		
減価償却累計額	<u>12,777,133</u>	23,926,446	
ホ 車 両	1		
減価償却累計額	<u>0</u>	1	
ヘ リ ー ス 資 産	85,824,630		
減価償却累計額	<u>24,475,206</u>	<u>61,349,424</u>	
有形固定資産合計			85,275,871

(2) 無 形 固 定 資 産

ソ フ ト ウ ェ ア	<u>5,408,508</u>	<u>5,408,508</u>	
固 定 資 産 合 計			90,684,379

2. 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金		347,656,013	
(2) 未 収 金		235,919,345	
(3) 貯 蔵 品		127,955	
(4) そ の 他 流 動 資 産		<u>17,778,022</u>	
流 動 資 産 合 計			<u>601,481,335</u>
資 産 合 計			<u><u>692,165,714</u></u>

負債の部

3. 固定負債

(1) 企業債

イ 建設改良等の財源に
充てるための企業債0

企業債合計

0

(2) その他の固定負債

436,608,000

固定負債合計

436,608,000

4. 流動負債

(1) 未払金

108,106,499

(2) その他流動負債

102,902,977

流動負債合計

211,009,476

5. 繰延収益

(1) 長期前受金

0

長期前受金収益化累計額

0

繰延収益合計

0

負債合計

647,617,476

資 本 の 部

6. 資 本 金			0
7. 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金		0	
(2) 利 益 剰 余 金			
イ 当 年 度 未 処 分			
利 益 剰 余 金	<u>44,548,238</u>		
利 益 剰 余 金 合 計		<u>44,548,238</u>	
剰 余 金 合 計			<u>44,548,238</u>
資 本 合 計			<u>44,548,238</u>
負 債 資 本 合 計			<u><u>692,165,714</u></u>

1. 令和元年度さくらがわ地域医療センター事業報告書

1. 概況

(1) 総括事項

令和元年度は、指定管理者制度の最大の特徴である機動性を活用し、柔軟な組織体制の構築、効率かつ円滑な診療体制づくり、経営の健全化に取り組みました。

開設2年目も安定した医療が継続できるよう、医師、看護職員をはじめとした招聘に努め、年度開始より健診・人間ドックの健診部門については1名の常勤医師を招聘し、常勤体制を確立しました。看護職員の招聘については、開院初年度で充足の状況であったため、退職による欠員の確保に努めました。

今後も「病院理念」に基づく運営を念頭に、地域の実情の把握に努めながら、病院の機能維持と近隣医療機関とのさらなる連携強化を図り、市民が安心できる地域医療の向上に努めます。

ア 患者数

年間入院患者数（延患者数）は34,692人で、内訳としては、一般病床（80床）17,595人、療養病床（48床）17,097人でした。また、一日平均患者数は94.8人で、内訳としては、一般病床（80床）48.1人、療養病床（48床）46.7人で前年度と比較すると、5.1人の増加となりました。その主な要因は療養病床の入院患者数が目標を上回ったことが大きく、一般病棟については入院在院日数の短縮等により、前年度を下回る△0.5人の減少となりました。

外来患者数については、68,804人でした。一日平均患者数は234.8人で、前年度と比較して21.5人の増患で、常勤を配置している診療科、外科、整形外科、小児科の増患が目立ちました。増患となったものの、中期事業計画の一日平均外来患者数267.0人の目標達成には至っておらず次年度の課題が残りました。

イ 収益的収支

収益的収支における病院事業収入決算額は、1,767,201,458円で、医業収益1,597,403,872円、医業外収益169,747,586円となりました。主な収入は、入院収益1,012,783,542円、外来収益487,237,245円、指定管理料収入135,048,000円でした。予算額に対し、事業収益で16,643,458円の増となりました。

また、病院事業支出決算額は、1,684,675,769円で、医業費用1,681,210,120円、医業外費用3,465,114円となりました。主な支出は、給与費1,043,632,151円、材料費289,417,081円、経費307,829,838円でした。予算額に対し、事業費用で233,063,231円の不用額が生じました。

この結果、令和元年度の収支的収支については、損益計算書の通り、82,525,689円の当期純利益となりました。

ウ 資本的収支

資本的収入はありませんでした。資本的支出の決算額は、60,403,344円で建設改良費として10,489,344円、借入償還金49,914,000円でした。建設改良費の内訳は、機械備品3,838,056円、リース資産2,576,448円、ソフトウェア4,074,840円となりました。

(2) 行政官公庁（認可）届出事項

提出年月日	提出先	件名	許認可年月日	備考
2019.06.25	関東信越厚生局長	基本料の施設基準等に係る届出 医療安全対策加算 2	2019.07.01	(医療安全 2) 第 108 号
2019.06.25	関東信越厚生局長	基本料の施設基準等に係る届出 感染防止対策加算 2	2019.07.01	(感染防止 2) 第 87 号
2019.06.28	関東信越厚生局長	特掲診療料の施設基準等に係る届出 検体検査管理加算 (I)	2019.07.01	(検 I) 第 135 号
2019.06.28	関東信越厚生局長	特掲診療料の施設基準等に係る届出 検体検査管理加算 (II)	2019.07.01	(検 II) 第 71 号
2019.06.28	関東信越厚生局長	基本料の施設基準等に係る届出 医師事務作業補助体制加算 2	2019.07.01	(事補 2) 第 75 号
2019.11.01	関東信越厚生局長	基本診療料の施設基準等に係る届出 療養病棟入院基本料 1	2019.12.01	(療養入院) 第 163 号
2019.11.01	関東信越厚生局長	基本診療料の施設基準等に係る届出 一般病棟入院基本料 6	2019.12.01	(一般入院) 第 613 号
2019.11.01	関東信越厚生局長	基本診療料の施設基準等に係る届出 入退院支援加算 2	2019.11.01	(入退支) 第 124 号
2019.11.27	関東信越厚生局長	基本診療料の施設基準等に係る届出 特別の療養環境の提供の実施	2019.12.01	(入療養提供) 第 1686 号
2020.01.27	関東信越厚生局長	基本診療料の施設基準等に係る届出 感染防止対策加算 2	2020.02.01	(感染防止 2) 第 87 号
2020.03.23	関東信越厚生局長	基本診療料の施設基準等に係る届出 運動器リハビリテーション料 (II)	2020.04.01	(運 II) 第 247 号

(3) 職員に関する事項

職種	期首（2019年4月1日）					期末（2020年3月31日）				
	常勤	非常勤		合計		常勤	非常勤		合計	
		実人数	常勤 換算	実人数	常勤 換算		実人数	常勤 換算	実人数	常勤 換算
医師	11	34	5.1	45	16.1	10	32	4.7	42	14.7
看護師	51	6	3.8	57	54.8	51	6	3.9	57	54.9
准看護師	19	7	4.6	26	23.6	15	4	2.2	19	17.2
看護助手（MA）	1	3	1.7	4	2.7	1	3	1.8	4	2.8
介護福祉士	4	1	0.3	5	4.3	3	1	0.3	4	3.3
介護士	9	3	1.4	12	10.4	8	2	1.1	10	9.1
管理栄養士	3	0	0.0	3	3.0	3	0	0.0	3	3.0
栄養士	0	0	0.0	0	0.0	0	0	0.0	0	0.0
放射線技師	7	0	0.0	7	7.0	8	0	0.0	8	8.0
社会福祉士	2	0	0.0	2	2.0	2	0	0.0	2	2.0
相談員（社会福祉主事）	0	0	0.0	0	0.0	0	0	0.0	0	0.0
理学療法士	6	0	0.0	6	6.0	6	0	0.0	6	6.0
臨床検査技師	5	0	0.0	5	5.0	4	0	0.0	4	4.0
視能訓練士	4	0	0.0	4	4.0	1	1	0.1	2	1.1
薬剤師	4	0	0.0	4	4.0	4	0	0.0	4	4.0
調剤事務	1	0	0.0	1	1.0	1	0	0.0	1	1.0
事務（管理部門）	3	0	0.0	3	3.0	4	0	0.0	4	4.0
事務（医事/医師事務部門）	18	9	6.0	27	24.0	17	5	2.7	22	19.7
事務（健診部門）	1	3	2.1	4	3.1	1	3	2.1	4	3.1
調理師	2	1	1.0	3	3.0	2	1	1.0	3	3.0
調理補助	1	5	3.4	6	4.4	1	8	4.7	9	5.7
環境整備	0	7	5.5	7	5.5	0	4	3.2	4	3.2
保育士	2	3	1.2	5	3.2	2	3	1.4	5	3.4
用務（送迎係）	0	4	3.2	4	3.2	0	4	3.1	4	3.1
用務（施設管理）	0	1	1.0	1	1.0	0	1	1.0	1	1.0
合計	154	87	40.3	241	194.3	144	78	33.3	222	177.3

2. 業務実績

(1) 主な診療実績

ア 患者数等

区分		単位	年延べ数	1日平均数	備考
入院患者延数	一般病床	人	17,595	48.1	実日数 366 日、稼働病床 80 床
	療養病床	人	17,097	46.7	実日数 366 日、稼働病床 48 床
	計	人	34,692	94.8	実日数 366 日、稼働病床 128 床
外来患者延数		人	68,804	234.8	実日数 293 日
救急件数	救急車	人	323	0.9	実日数 366 日
	ウォークイン	人	1,949	5.3	〃
	計	人	2,272	6.2	〃
手術件数	入院	件	772	2.1	実日数 366 日
	外来	件	521	1.4	〃
	計	件	1,293	3.5	〃
健康診断 人間ドック	施設	人	2,834	9.7	実日数 293 日
	巡回	人	4,714	16.1	〃
	計	人	7,548	25.8	〃
訪問看護		人	2,503	6.8	実日数 366 日

イ 患者所在地別利用状況（実人数ベース）

患者所在		入院（人）	外来（人）	比率（％）	
				入院	外来
桜川市	岩瀬地区	14,528	40,470	41.8	58.8
	大和地区	4,292	8,509	12.3	12.3
	真壁地区	8,324	8,566	23.9	12.4
	計	27,144	57,545	78.2	83.6
筑西市		4,473	6,076	12.8	8.8
笠間市		1,482	2,338	4.2	3.3
石岡市		171	1,050	0.4	1.5
真岡市		140	248	0.4	0.3
益子町		328	327	0.9	0.4
その他		954	1,220	2.7	1.7
合計		34,692	68,804	100	100

ウ 診療科別入院患者延数（人）

月 別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
内科	1,985	1,903	1,711	1,645	1,609	1,578	1,736	1,529	1,565	1,530	1,404	1,326	19,521	53.3
外科	676	640	688	557	764	1,019	966	766	842	951	843	763	9,475	25.9
整形外科	446	305	310	283	343	354	477	469	401	450	616	744	5,198	14.2
小児科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
眼科	18	34	41	48	42	56	72	48	43	50	0	46	498	1.4
耳鼻咽喉科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
婦人科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	3,125	2,882	2,750	2,533	2,758	3,007	3,251	2,812	2,851	2,981	2,863	2,879	34,692	
1日当り	104.2	93.0	91.7	81.7	89.0	100.2	104.9	93.7	92.0	96.2	98.7	92.9	94.8	

エ 医療保険等別入院患者延数（人）

月 別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者	283	259	307	218	214	326	326	266	250	290	252	331	3,322	9.1
後期高齢被保険者	2,659	2,365	2,233	2,135	2,272	2,421	2,625	2,257	2,282	2,420	2,293	2,292	28,254	77.2
社保被保険者	126	164	150	90	163	145	196	162	177	133	197	131	1,834	5.0
その他	57	94	60	90	109	115	104	127	142	138	121	125	1,282	3.5
計	3,125	2,882	2,750	2,533	2,758	3,007	3,251	2,812	2,851	2,981	2,863	2,879	34,692	
1日当り	104.2	93.0	91.7	81.7	89.0	100.2	104.9	93.7	92.0	96.2	98.7	92.9	94.8	

オ 診療科別外来患者延数（人）

月 別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
内科	1,719	1,690	1,511	1,762	1,675	1,581	1,642	1,749	1,840	1,858	1,692	1,417	20,136	68.7
外科	606	629	566	723	664	674	683	656	657	728	521	582	7,689	26.2
整形外科	1,719	1,609	1,795	1,894	1,741	1,651	1,614	1,524	1,431	1,451	1,434	1,418	19,281	65.8
小児科	759	725	758	787	605	609	799	721	839	646	859	492	8,599	29.3
眼科	360	441	488	469	499	539	472	437	501	431	412	445	5,494	18.8
耳鼻咽喉科	179	152	171	185	153	139	149	149	132	154	202	169	1,934	6.6
泌尿器科	145	160	165	139	174	140	166	168	157	186	157	139	1,896	6.5
皮膚科	217	195	298	230	270	237	186	196	208	225	240	191	2,693	9.2
婦人科	82	76	100	95	87	98	75	86	112	74	111	86	1,082	3.7
計	5,786	5,677	5,852	6,284	5,868	5,668	5,786	5,686	5,877	5,753	5,628	4,939	68,804	
1日当り	231.4	236.5	234.0	241.6	225.7	246.4	231.4	236.9	244.9	250.1	244.7	197.6	234.8	

カ 医療保険等別外来患者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者	1,403	1,293	1,342	1,501	1,357	1,379	1,400	1,290	1,352	1,376	1,194	1,162	16,048	54.8
後期高齢被保険者	1,777	1,855	1,726	1,922	1,895	1,841	1,814	1,832	1,798	1,749	1,643	1,678	21,530	73.5
社保被保険者	2,356	2,295	2,549	2,603	2,362	2,179	2,361	2,369	2,537	2,439	2,610	1,918	28,578	97.5
その他	250	234	235	258	254	269	211	195	190	189	181	181	2,648	9.0
計	5,786	5,677	5,852	6,284	5,868	5,668	5,786	5,686	5,877	5,753	5,628	4,939	68,804	
1日当り	231.4	236.5	234.0	241.6	225.7	246.4	231.4	236.9	244.9	250.1	244.7	197.6	234.8	

キ 救急受入数（件）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
救急搬送	32	37	35	25	35	30	24	27	22	18	21	17	323	0.9
軽症	6	15	15	12	18	13	13	12	11	4	14	8	141	0.4
中等症	23	22	18	13	14	14	10	14	11	14	7	8	168	0.5
重症	2	0	2	0	3	3	1	0	0	0	0	1	12	0.0
死亡	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0.0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
来院	122	231	137	171	156	142	111	123	247	314	152	43	1,949	5.3
軽症	112	202	113	119	120	113	95	102	220	278	133	37	1,644	4.5
中等症	6	8	3	15	22	18	11	11	15	14	8	4	135	0.4
重症	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0.0
死亡	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0.0
その他	4	20	20	36	14	11	5	10	12	23	11	2	168	0.5
計	154	267	172	196	191	172	135	150	269	333	173	60	2,272	6.2
1日当り	5.1	8.6	5.7	6.3	6.2	5.7	4.4	5.0	8.7	10.7	6.0	1.9	6.2	

(5) その他実績

ア 訪問看護利用者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者	0	2	2	13	2	0	4	0	0	0	0	0	23	0.1
後期高齢被保険者	9	8	8	8	26	56	57	41	8	4	8	19	252	0.7
社保被保険者	7	3	3	3	4	4	4	4	3	4	1	2	42	0.1
その他	142	164	159	193	205	199	218	188	184	159	182	193	2,186	6.0
計	158	177	172	217	237	259	283	233	195	167	191	214	2,503	6.8
1日当り	5.3	5.7	5.7	7.0	7.6	8.6	9.1	7.7	6.3	5.4	6.6	6.9	6.8	

イ 健康診断及び人間ドック受診者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
健康診断	502	937	735	460	995	877	652	679	356	403	390	465	7,451	25.4
施設	150	173	310	283	275	247	229	239	219	162	238	212	2,737	9.3
巡回	352	764	425	177	720	630	423	440	137	241	152	253	4,714	16.1
人間ドック	2	9	22	10	13	8	9	7	8	3	4	2	97	0.3
計	504	946	757	470	1,008	885	661	686	364	406	394	467	7,548	25.8
1日当り	20.1	39.4	30.3	18.1	38.8	38.5	26.4	28.6	15.2	17.7	17.1	18.7	25.8	

3 事業収支

(1) 事業収入に関する事項

科目	令和元年度		平成30年度		比較	
	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)
事業収益	1,767,201,999	221.0	799,532,762	100.0	967,669,237	221.0
1.医業収益	1,597,403,872	199.8	716,034,056	89.6	881,369,816	223.1
(1)入院収益	1,012,783,542	126.7	434,473,171	54.3	578,310,371	233.1
(2)外来収益	487,237,245	60.9	216,426,648	27.1	270,810,597	225.1
(3)その他医業収益	97,383,085	12.2	65,134,237	8.1	32,248,848	149.5
2.医業外収益	169,748,127	21.2	83,498,706	10.4	86,249,421	203.3
(1)受取利息及び配当金	3,514	0.0	1,822	0.0	1,692	192.9
(2)国庫補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)県補助金	0	0.0	0	0.0	0	—
(4)市補助金・負担金	0	0.0	0	0.0	0	—
(5)指定管理料	135,048,000	16.9	67,844,000	8.5	67,204,000	199.1
(6)患者外給食費	8,812,511	1.1	8,454,118	1.1	358,393	104.2
(7)その他医業外収益	25,884,102	3.2	7,198,766	0.9	18,685,336	359.6
3.臨時収益	50,000	0.0	0	0.0	50,000	—
(1)補助金収益	50,000	0.0	0	0.0	50,000	—

(2) 事業費用に関する事項

科目	令和2年度		平成30年度		比較	
	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)
事業費用	1,684,675,769	201.2	837,510,213	100.0	847,165,556	201.2
1.医業費用	1,681,210,120	200.7	835,374,593	99.7	845,835,527	201.3
(1)給与費	1,043,632,151	124.6	504,136,848	60.2	539,495,303	207.0
(2)材料費	289,417,081	34.6	145,205,735	17.3	144,211,346	199.3
(3)経費	307,829,838	36.8	156,031,464	18.6	151,798,374	197.3
(4)減価償却費	38,776,822	4.6	29,242,958	3.5	9,533,864	132.6
(5)資産減耗費	0	0.0	0	0.0	0	—
(6)研究研修費	1,554,228	0.2	757,588	0.1	796,640	205.2
2.医業外費用	3,465,114	0.4	2,134,243	0.3	1,330,871	162.4
(1)支払利息及び企業債取扱諸費	3,465,114	0.4	1,958,666	0.2	1,506,448	176.9
(2)繰延勘定償却	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)雑支出	0	0.0	175,577	0.0	△ 175,577	0.0
3.特別損失	535	0.0	1,377	0.0	△ 842	38.9
(1)固定資産除却損	0	0.0	1	0.0	△ 1	0.0
(2)過年度損益修正損	0	0.0	0	0.0	0	—
(3)法人税等	535	0.0	1,376	0.0	△ 841	38.9

(3) その他主要な事項（経営指標等）

項目	算出基礎	令和元年度	平成30年度
1. 経常収支比率（％）	経常収益／経常費用×100	104.7	95.5
2. 医業収支比率（％）	医業収益／医業費用×100	95.0	85.7
3. 流動比率（％）	流動資産／流動負債×100	285.0	240.1
4. 給与費対医業収益比率（％）	職員給与費／医業収益×100	65.3	70.4
5. 材料費対医業収益比率（％）	材料費／医業収益×100	18.1	20.3
うち薬品	薬品費／医業収益×100	7.5	8.5
うちその他	その他材料費／医業収益×100	10.6	10.3
6. 委託費対医業収益比率（％）	委託費／医業収益×100	6.6	6.6
7. 病床利用率（％）	年延入院患者数／年延病床数×100	74.1	70.1
一般（80床）	年延入院患者数／年延病床数×100	60.1	60.7
療養（48床）	年延入院患者数／年延病床数×100	97.3	85.6
8. 1日平均患者数（人）			
入院	年延入院患者数／366日	94.8	89.7
うち一般	年延入院患者数／366日	48.1	48.6
うち療養	年延入院患者数／366日	46.7	41.1
外来	年延外来患者数／293日（診療日数）	234.8	213.3
9. 入院外来患者比率（％）	年延外来患者数／年延入院患者数×100	198.3	189.6
10. 職員1人1日当り患者数（人）			
入院（医師）	年延入院患者数／年延職員数	7.5	6.5
（看護要員）	年延入院患者数／年延職員数	1.4	1.7
外来（医師）	年延外来患者数／年延職員数	15.1	12.2
（看護要員）	年延外来患者数／年延職員数	2.7	3.2
11. 患者1人1日当り診療収入（円）			
入院	入院収益／年延入院患者数（一般）	29,194	26622
うち一般	入院収益／年延入院患者数（一般）	39,150	33663
うち療養	入院収益／年延入院患者数（包括）	18,947	18305
外来	外来収益／年延外来患者数	7,082	6996.2
12. 職員1人1日当り診療収入（円）			
医師	入院・外来収益／年延医師数	323,769	257,374
看護要員	入院・外来収益／年延看護要員数	58,410	67,710
13. 患者1人1日当り薬品費（円）			
投薬	投薬薬品費／年延入院・外来患者数	162	180
注射	注射薬品費／年延入院・外来患者数	998	1115
14. 入院患者1人1日当り給食材料費（円）	給食材料費／年延入院患者数	575	624
15. 薬品使用効率（％）			
投薬	投薬収入／投薬用薬品払出原価	105.0	103.7
注射	注射収入／注射用薬品払出原価	107.1	105.4
16. 検査の状況			
患者100人当り検査件数（件）	年間検査件数／年延入院外来患者数×100	357.5	367.4
患者100人当りX線検査件数（件）	年間X線検査件数／年延入院外来患者数×100	18.4	25.7
検査技師1人当り検査件数（件）	年間検査件数／年度末検査技師数	92,494	43,408
検査技師1人当り検査収入（千円）	年間検査収入／年度末検査技師数	42,154	17,603
X線検査技師1人当り検査件数（件）	年間X線検査件数／年度末X線技師数	3,416	1,737
X線検査技師1人当り検査収入（千円）	年間X線検査収入／年度末X線技師数	13,760	8,029
17. 室料差額対入院収益比率（％）	室料差額収入／入院収益×100	1.3	1.9
18. 紹介数		870	1,506
19. 紹介率	（紹介初診患者数＋初診救急患者数）／初診患者数	16.6%	21.6%
20. 逆紹介数		1,070	403
21. 逆紹介率	逆紹介患者数／初診患者数	8.0%	5.2%
22. 平均在院日数			
一般病床		14.8	21.1
療養病床		384.2	241.3

4. 会計

(1) 長期借入金の概況

（単位：円）

借入先	前年度末残高	本年度借入金	本年度償還額	本年度末残高	備考
常陽銀行	294,872,000	0	28,204,000	266,668,000	
筑波銀行	191,650,000	0	21,710,000	169,940,000	
計	486,522,000	0	49,914,000	436,608,000	

2. キャッシュ・フロー計算書

(自 平成 31年 4 月 1 日 至 令和 2 年 3 月 31 日)

(単位 円)

1. 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益	82,525,689
減価償却費	38,776,822
受取利息及び受取配当金	△ 3,514
支払利息及び企業債取扱諸費	3,465,114
固定資産除去額	0
未収金の増減額	△ 9,368,030
未払金の増減額	△ 12,326,576
貯蔵品の増減額	14,341
その他流動資産の増減額	△ 3,606,293
その他流動負債の増減額	△ 11,923,306
小計	87,554,247
利息及び配当金の受取額	3,514
利息の支払額	△ 3,465,114
業務活動によるキャッシュ・フロー	84,092,647

2. 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 6,414,504
無形固定資産の取得による支出	△ 4,074,840
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,489,344

3. 財務活動によるキャッシュ・フロー

長期借入金による収入	0
長期借入金の償還による支出	△ 49,914,000
当年度純利益以外の純資産の増減額	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 49,914,000

資金増減額	23,689,303
資金期首残高	323,966,710
資金期末残高	347,656,013

3. 収支費用明細書

(自 平成 31 年 4 月 1 日 至 令和 2 年 3 月 31 日)

収 益

款	項	目	節	金額	備考
病院事業収益				1,767,204,458	
	医業収益			1,597,406,872	
		入院収益		1,012,783,542	
		外来収益		487,237,245	
		その他医業収益		97,386,085	
			室料差額収益	13,261,943	
			文書料	8,415,800	
			保健予防活動収益	61,166,928	
			受検査施設収益	5,427,874	
			その他医業収益	9,113,540	
	医業外収益			169,747,586	
		受取利息及び配当金		3,514	
			預金利子	3,514	
		補助金及び負担金		0	
			国庫補助金	0	
			県補助金	0	
			市補助金及び負担金	0	
		指定管理料		135,048,000	
			指定管理料	135,048,000	
		患者外給食費		8,812,511	
			患者外給食費	8,812,511	
		その他医業外収益		25,883,561	
			その他医業外収益	25,883,561	
	臨時収益			50,000	
		臨時収益		50,000	
			補助金収益	50,000	

費 用	款	項	目	節	金額	備考
病院事業費用					1,684,675,769	
	医業費用				1,681,210,120	
		給与費			1,043,632,151	
			医師給		331,706,999	
			看護師給		335,485,305	
			技術員給		132,376,689	
			事務員給		93,152,756	
			退職金		5,628,781	
			労務員給		43,606,422	
			法定福利費		101,675,199	
		材料費			289,417,081	
			期末材料棚卸高		11,306,925	
			医薬品費		120,046,367	
			医療消耗器具備品費		154,523,781	
			給食用材料費		19,938,030	
			期末材料棚卸高		16,398,022	
		経費			307,829,838	
			福利厚生費		2,965,610	
			旅費交通費		27,508,204	
			職員被服費		1,220,919	
			通信費		5,100,831	
			広告宣伝費		1,743,440	
			消耗品費		14,747,076	
			消耗器具備品費		2,514,614	
			会議費		211,328	
			水道光熱費		53,060,418	
			保険料		11,072,570	
			交際費		753,664	
			諸会費		2,397,060	
			租税公課		153,300	
			寄付金		570,000	
			職員給食材料費		12,883,104	
			新聞図書費		283,229	
			衛生管理費		21,273,123	
			雑費		908,550	
			検査委託費		18,647,026	
			寝具委託費		3,504,574	
			医事委託費		4,141,381	
			保守委託費		34,002,515	
			委託管理費		44,981,953	
			機器賃借料		13,138,333	
			地代家賃		3,025,862	
			修繕費		3,854,952	
			固定資産税等		0	
			車両関係費		2,646,575	
			燃料費		5,303,627	
			繰延資産償却費		0	
			消費税等		15,216,000	
		減価償却費			38,776,822	
			減価償却費		38,776,822	
		資産減耗費			0	
			資産減耗費		0	
		研究研修費			1,554,228	
			研究研修費		1,554,228	
	医業外費用				3,465,114	
		支払利息及び企業債取扱諸費			3,465,114	
			借入金利息		3,465,114	
		繰延勘定償却			0	
			繰延勘定償却		0	
		雑支出			0	
			雑支出		0	
	特別損失				535	
		固定資産除却損			0	
			固定資産除却損		0	
		過年度損益修正損			0	
			過年度損益修正損		0	
		法人税及び住民税			535	
			法人税及び住民税		535	

4. 固定資産明細書

(令和2年3月31日現在)

(1) 有形固定資産明細書

(単位：円)

資産の種類	年度当初 現在高	当年度 増加額	当年度 減少額	年度末 現在高	減価償却累計額			年度末 償還未済高	備考
					当年度 増加額	当年度 減少額	累計		
土地			0	0	0	0	0	0	
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	
構築物	0	0	0	0	0	0	0	0	
機械備品	32,865,523	3,838,056	0	36,703,579	12,777,133	0	12,777,133	23,926,446	
リース資産	83,248,182	2,576,448	0	85,824,630	24,475,206	0	24,475,206	61,349,424	
車両	1	0	0	1	0	0	0	1	
建設仮勘定			0	0	0	0	0	0	
計	116,113,706	6,414,504	0	122,528,210	37,252,339	0	37,252,339	85,275,871	

(2) 無形固定資産明細書

(単位：円)

資産の種類	年度当初 現在高	当年度 増加額	当年度 減少額	年度末 現在高	減価償却累計額			年度末 償還未済高	備考
					当年度 増加額	当年度 減少額	累計		
ソフトウェア	2,858,151	4,074,840	0	6,932,991	1,524,483	0	1,524,483	5,408,508	
合計	2,858,151	4,074,840	0	6,932,991	1,524,483	0	1,524,483	5,408,508	