

平成30年度

さがらがわ地域医療センター事業決算書

目 次

I 決算書類

1. さくらがわ地域医療センター会計決算報告書	P 1 ～ 4
(1) 収益的収入及び支出	
(2) 資本的収入及び支出	
2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書	P 5 ～ 6
3. さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表	P 7 ～ 9

II 決算附属書類

1. さくらがわ地域医療センター事業報告書	P 1 0 ～ 1 8
2. キャッシュ・フロー計算書	P 1 9
3. 収益費用明細書	P 2 0 ～ 2 1
4. 固定資産明細書	P 2 2
(1) 有形固定資産明細書	
(2) 無形固定資産明細書	

1. さくらがわ地域医療センター会計決算報告書

(1) 収益的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額			
	当初予算額 円	補正予算額 円	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 に係る財源充当額 円	合 計 円
第1款 病 院 事 業 収 益	677,715,000	0	0	677,715,000
第1項 医 業 収 益	592,726,000	0	0	592,726,000
第2項 医 業 外 収 益	84,989,000	0	0	84,989,000
第3項 特 別 利 益	0	0	0	0

支 出

区 分	予 算 額					
	当初予算額 円	補正予算額 円	予備費 支出額 円	流 用 増減額 円	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出額 円	小 計 円
第1款 病 院 事 業 費 用	955,850,000	0	0	0	0	955,850,000
第1項 医 業 費 用	943,312,000	0	0	0	0	943,312,000
第2項 医 業 外 費 用	12,538,000	0	0	0	0	12,538,000
第3項 特 別 損 失	0	0	0	0	0	0

(税 込)

決 算 額 円	予算額に比べ 決算額の増減 円	備 考
799,532,762	121,817,762	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 9,582,390 円)
716,034,056	123,308,056	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 3,428,747 円)
83,498,706	△ 1,490,294	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 6,153,643 円)
0	0	(うち、仮受消費税及び 地方消費税 円)

(税 込)

地方公営企 業法第26条 第2項の規定 による繰越額 円	合 計 円	決 算 額 円	地方公営企 業法第26条 第2項の規定 による繰越額 円	不 用 額 円	備 考
0	955,850,000	837,508,837	0	118,341,163	(うち、仮払消費税及び 地方消費税 22,366,686 円)
0	943,312,000	835,374,593	0	107,937,407	(うち、仮払消費税及び 地方消費税 22,366,686 円)
0	12,538,000	2,134,243	0	10,403,757	(うち、仮払消費税及び 地方消費税 0 円)
0	0	1	0	△ 1	(うち、仮払消費税及び 地方消費税 0 円)

(2) 資本的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額				
	当初予算額 円	補正予算額 円	小 計 円	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額に係 る財源充当額 円	継続費通次繰越額に 係る財源充当額 円
第1款 資 本 的 収 入	0	0	0	0	0
第1項 繰 入 金	0	0	0	0	0
第2項 借 入 金	0	0	0	0	0

支 出

区 分	予 算 額					
	当初予算額 円	補正予算額 円	流 用 増減額 円	小 計 円	地方公営企業法 第26条の規定に よる繰越額 円	継続費通次 繰越額 円
第1款 資 本 的 支 出	0	0	0	0	0	0
第1項 建 設 改 良 費	0	0	0	0	0	0
第2項 借 入 償 還 金	0	0	0	0	0	0

※収益的収入額が資本的支出額に対し不足する額78,444,633円は、内部留保資金で補てんした。

(税 込)

合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
円	円	円	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

(税 込)

		翌 年 度 繰 越 額				
合 計	決 算 額	地 方 公 営 企 業 法 第 26 条 第 1 項 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 繰 越	費 次 額	合 計	備 考
円	円	円	円	円	円	
0	78,444,633	0		0	0	(うち、仮払消費税及び地方消費税 4,812,343円)
0	64,966,633	0			0	(うち、仮払消費税 及び地方消費税 4,812,343円)
0	13,478,000	0			0	

2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

(自 平成30年10月1日 至 平成31年3月31日)

単位：円

1 医業収益

(1) 入院収益	434,473,171	
(2) 外来収益	216,426,648	
(3) その他医業収益	65,134,237	<u>716,034,056</u>
室料差額収益	8,448,300	
窓口自費収入	4,805,259	
保険予防活動収益	23,078,148	
受検査施設収益	2,000,279	
その他医業収益	26,802,251	

2 医業費用

(1) 給与費	504,136,848
医師給1	99,090,788
看護師給	161,157,548
技術員給	64,760,633
事務員給	49,316,747
医師給2	59,473,151
退職金	0
労務員給	21,123,736
法定福利費	49,214,245
(2) 材料費	145,205,735
期首材料棚卸高	0
医薬品費	61,212,360
医療消耗器具備品費	85,122,316
給食用材料費	10,177,984
期末材料棚卸高	11,306,925
(3) 経費	156,031,464
福利厚生費	7,811,448
旅費交通費	13,916,883
職員被服費	1,512,649
通信費	3,249,682
広告宣伝費	2,001,564
消耗品費	12,349,360
消耗器具備品費	3,487,918
会議費	148,852
水道光熱費	33,870,509
保険料	4,602,070
交際費	148,225
諸会費	984,100
租税公課	504,850
寄付金	0
新聞図書費	225,046
衛生管理費	5,459,827
雑費	194,048
消費税等	5,224,700
委託費	47,027,012
検査委託費	9,491,938
寝具委託費	15,310
保守委託費	13,608,986
委託管理費	23,910,778
設備関係費	13,312,721
機器賃借料	4,969,422
地代家賃	0
修繕費	1,765,904
固定資産税等	0
車両関係費	1,578,908
燃料費	4,998,487
繰延資産償却費	0

2. さくらがわ地域医療センター会計損益計算書

(自 平成30年10月1日 至 平成31年3月31日)

単位：円

(4) 減価償却費	29,242,958		
(5) 資産減耗費	0		
(6) 研究研修費	757,588	835,374,593	
医業利益			△ 119,340,537
3 医業外収益			
(1) 受取利息及び配当金	1,822		
(2) 国庫補助金	0		
(3) 県補助金	0		
(4) 他会計補助金・負担金	0		
(5) 指定管理料	67,844,000		
(6) 患者外給食費	8,454,118		
(7) その他医業外収益	7,198,766	83,498,706	
4 医業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	1,958,666		
(2) 繰延勘定償却	0		
(3) 雑支出	175,577	2,134,243	81,364,463
経常利益			△ 37,976,074
5 特別利益			
(1) 特別利益	0	0	0
6 特別損失			
(1) 固定資産除却損	1		
(2) 過年度損益修正損	0	1	1
税引前当期純利益			△ 37,976,075
法人税及び住民税	1,376	1,376	1,376
当年度純利益			△ 37,977,451
前年度繰越利益剰余金			0
当年度末利益剰余金			△ 37,977,451

3. さくらがわ地域医療センター会計貸借対照表

(平成31年3月31日現在)

(単位 円)

資 産 の 部			
1. 固 定 資 産			
(1) 有 形 固 定 資 産			
イ 土 地		0	
ロ 建 物	0		
減価償却累計額	<u>0</u>	0	
ハ 構 築 物	0		
減価償却累計額	<u>0</u>	0	
ニ 器 械 備 品	40,413,854		
減価償却累計額	<u>7,548,331</u>	32,865,523	
ホ 車 両	1		
減価償却累計額	<u>0</u>	1	
ヘ リ ー ス 資 産	103,753,542		
減価償却累計額	<u>20,505,360</u>	<u>83,248,182</u>	
有形固定資産合計			116,113,706
(2) 無 形 固 定 資 産			
ソ フ ト ウ ェ ア		<u>2,858,151</u>	<u>2,858,151</u>
固 定 資 産 合 計			118,971,857
2. 流 動 資 産			
(1) 現 金 預 金		323,966,710	
(2) 未 収 金		226,551,315	
(3) 貯 蔵 品		142,296	
(4) そ の 他 流 動 資 産		<u>14,171,729</u>	
流 動 資 産 合 計			<u>564,832,050</u>
資 産 合 計			<u>683,803,907</u>

負 債 の 部

3. 固 定 負 債

(1) 企 業 債

イ 建設改良等の財源に
充てるための企業債

0

企 業 債 合 計

0

(2) そ の 他 の 固 定 負 債

486,522,000

固 定 負 債 合 計

486,522,000

4. 流 動 負 債

(1) 未 払 金

120,433,075

(2) そ の 他 流 動 負 債

114,826,283

流 動 負 債 合 計

235,259,358

5. 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

0

長期前受金収益化累計額

0

繰 延 収 益 合 計

0

負 債 合 計

721,781,358

資 本 の 部

6. 資 本 金		0
7. 剰 余 金		
(1) 資 本 剰 余 金		0
(2) 利 益 剰 余 金		
イ 当 年 度 未 処 分 利 益 剰 余 金	<u>△ 37,977,451</u>	
利 益 剰 余 金 合 計		<u>△ 37,977,451</u>
剰 余 金 合 計		<u>△ 37,977,451</u>
資 本 合 計		<u>△ 37,977,451</u>
負 債 資 本 合 計		<u><u>683,803,907</u></u>

1. 平成30年度さくらがわ地域医療センター事業報告書

1. 概況

(1) 総括事項

平成29年8月31日、市議会の議決により、医療法人隆仁会がさくらがわ地域医療センターの指定管理者として決定され、平成30年10月1日にさくらがわ地域医療センターが開院しました。

開設初年度である平成30年度は、指定管理者制度の最大の特徴である機動性を活用し、柔軟な組織体制の構築、効率かつ円滑な診療体制づくり、経営の健全化に取り組みました。

また、開院前の採用計画・人員配置計画に基づいた招聘活動に取り組み、開院当初より予定人員を確保することができ、多くの医師・看護師をはじめとした従事者の確保ができました。そのため、入院及び外来ともに、初年度の目標値を上回る多くの患者様の受入を行うことができました。

ア 収益的収入及び支出

収益的収支における病院事業収入の決算額は、799,533千円であり、医業収益716,034千円、医業外収益83,499千円となっております。主な収入は、入院収益434,473千円、外来収益216,427千円、指定管理料収入67,844千円となっております。

また、病院事業支出の決算額は、837,509千円であり、医業費用835,375千円、医業外費用2,134千円となっております。主な支出は、給与費504,137千円、材料費145,206千円、経費95,691千円となっております。

イ 資本的収入及び支出

資本的支出の決算額は、建設改良費として78,445千円となっております。主なものは、医療機器購入費64,967千円、借入償還金13,478千円となっております。

(2) 行政官公庁（認可）届出事項

提出年月日	提出先	件名	許認可年月日	備考
H30.8.3	茨城県知事	救急医療機関認定	H30.10.1	
H30.8.20	茨城県知事	病院開設許可事項の一部変更許可	H30.9.12	
H30.9.10	茨城県知事	被爆者一般疾病医療機関指定	H30.10.1	
H30.9.10	茨城県知事	指定医療機関指定（難病患者に対する医療等に関する法律関連）	H30.10.1	
H30.9.10	茨城県知事	指定小児慢性特定疾病医療機関指定	H30.10.1	
H30.9.13	茨城県知事	病院施設使用許可	H30.9.20	
H30.9.19	茨城労働局長	労災保険指定医療機関指定	H30.10.1	
H30.10.1	関東信越厚生局長	療養環境加算の届出	H30.10.1	
H30.10.1	関東信越厚生局長	療養病棟療養環境加算1の届出	H30.10.1	
H30.10.1	関東信越厚生局長	C T撮影及びMRI撮影の届出	H30.10.1	
H30.10.15	関東信越厚生局長	認知症ケア加算の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	データ提出加算の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	入退院支援加算の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	運動器リハビリテーション料（Ⅰ）の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	脳血管疾患等リハビリテーション料（Ⅱ）の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	がん治療連携指導料の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	診療録管理体制加算2の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	一般病棟入院基本料の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	療養病棟入院基本料の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	地域包括ケア病棟入院料2及び地域包括ケア入院医療管理料2の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.15	関東信越厚生局長	入院時食事療養／生活療養（Ⅰ）の届出	H30.10.1	遡及指定
H30.10.10	茨城県知事	病院開設後の届	H30.10.10	
H30.10.15	関東信越厚生局長	保健医療機関指定	H30.10.1	遡及指定
H30.12.3	茨城県知事	病院開設許可事項の一部変更許可	H30.12.11	
H31.3.25	関東信越厚生局長	無菌製剤処理料の届出	H31.4.1	
H31.3.25	関東信越厚生局長	薬剤管理指導料の届出	H31.4.1	

(3) 職員に関する事項

職 種	2018年10月1日 (開院時)				2019年3月31日				(参考) 2019年4月1日			
	職員数			常勤 換算	職員数			常勤 換算	職員数			常勤 換算
	常勤	非常勤	計		常勤	非常勤	計		常勤	非常勤	計	
医師	10	35	45	14.3	10	34	44	14.7	11	33	44	15.9
看護師	41	8	49	45.7	43	8	51	47.7	51	6	57	55.7
准看護師	20	4	24	21.8	20	6	26	23.6	19	7	26	22.6
看護助手 (MA)	1	3	4	2.5	1	3	4	2.7	1	3	4	2.7
介護福祉士	4	1	5	4.3	4	1	5	4.3	4	1	5	4.3
介護士	9	2	11	10.2	8	2	10	9.2	9	3	12	10.2
管理栄養士	3	0	3	3.0	3	0	3	3.0	3	0	3	3.0
放射線技師	7	0	7	7.0	7	0	7	7.0	7	0	7	7.0
社会福祉士	2	0	2	2.0	2	0	2	2.0	2	0	2	2.0
理学療法士	6	0	6	6.0	6	0	6	6.0	6	0	6	6.0
臨床検査技師	5	0	5	5.0	5	0	5	5.0	5	0	5	5.0
視能訓練士	3	0	3	3.0	4	0	4	4.0	4	0	4	4.0
薬剤師	3	0	3	3.0	4	0	4	4.0	4	0	4	4.0
調剤事務	0	1	1	1.0	1	0	1	1.0	1	0	1	1.0
事務 (管理部門)	4	0	4	4.0	3	0	3	3.0	3	0	3	3.0
事務 (医事/医師事務部門)	18	5	23	21.2	18	8	26	23.6	18	9	27	24.0
事務 (健診部門)	0	3	3	2.0	0	3	3	2.1	1	3	4	3.1
調理師	2	1	3	3.0	2	1	3	3.0	2	1	3	3.0
調理補助	1	5	6	4.4	1	5	6	5.2	1	5	6	5.2
環境整備	0	8	8	6.1	0	7	7	5.3	0	7	7	5.3
保育士	1	4	5	2.6	1	3	4	2.2	2	3	5	3.2
守衛	0	0	0	0.0	0	0	0	0.0	0	0	0	0.0
用務 (送迎係)	0	5	5	3.0	0	4	4	1.0	0	4	4	1.0
用務 (施設管理)	0	1	1	1.0	0	1	1	3.0	0	1	1	3.0
合計	140	86	226	176.1	143	86	229	182.6	154	86	240	194.2

2. 業務実績

(1) 主な診療実績

ア 患者数等

区分		単位	年延べ数	1日平均数	備考
入院患者延数	一般病床	人	8,838	48.6	実日数 182 日、稼働 80 床
	療養病床	人	7,482	41.1	実日数 182 日、稼働 48 床
	計	人	16,320	89.7	実日数 182 日、稼働 128 床
外来患者延数		人	30,935	213.3	実日数 145 日、保険患者対象
救急件数	救急車	人	179	1.0	実日数 182 日
	ウォークイン	人	1,243	6.8	〃
	計	人	1,422	7.8	〃
手術件数	入院	件	201	1.4	実日数 145 日
	外来	件	248	1.7	〃
	計	件	449	3.1	〃
健康診断 人間ドック	施設	人	746	5.1	実日数 145 日
	巡回	人	1,455	10.0	〃
	計		2,201	15.2	〃
訪問看護		人	834	4.6	総利用者数／182 日 計算

イ 患者所在地別利用状況（実人数ベース）

患者所在		入院（人）	外来（人）	比率（％）	
				入院	外来
桜川市	岩瀬地区	7,928	18,715	48.6%	60.5%
	大和地区	1,546	3,892	9.5%	12.6%
	真壁地区	3,592	3,125	22.0%	10.1%
	計	13,066	25,732	80.1%	83.2%
筑西市		1,332	2,630	8.2%	8.5%
笠間市		889	1,101	5.4%	3.6%
石岡市		226	569	1.4%	1.8%
真岡市		23	103	0.1%	0.3%
益子町		284	195	1.7%	0.6%
その他		500	605	3.1%	2.0%
合計		16,320	30,935	100%	100%

ウ 診療科別入院患者延数（人）

月別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
内科							1,572	1,779	1,870	1,878	1,848	2,020	10,967	60.3
外科							360	455	504	462	585	620	2,986	16.4
整形外科							256	425	394	383	466	443	2,367	13.0
小児科							0	0	0	0	0	0	0	0.0
眼科							0	0	0	0	0	0	0	0.0
耳鼻咽喉科							0	0	0	0	0	0	0	0.0
泌尿器科							0	0	0	0	0	0	0	0.0
皮膚科							0	0	0	0	0	0	0	0.0
婦人科							0	0	0	0	0	0	0	0.0
計							2,188	2,659	2,768	2,723	2,899	3,083	16,320	
1日当り							70.6	88.6	89.3	87.8	103.5	99.5	89.7	

エ 医療保険等別入院患者延数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者							242	352	297	303	326	283	1,803	9.9
後期高齢被保険者							1,861	2,127	2,230	2,182	2,417	2,687	13,504	74.2
社保被保険者							56	134	158	121	51	71	591	3.2
その他							29	46	83	117	105	42	422	2.3
計							2,188	2,659	2,768	2,723	2,899	3,083	16,320	89.7
1日当り							70.6	88.6	89.3	87.8	103.5	99.5	89.7	

オ 診療科別外来患者延数（人）

月別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
内科							1,648	1,609	1,844	2,382	1,732	1,560	10,775	74.3
外科							383	467	501	567	548	601	3,067	21.2
整形外科							1,238	1,415	1,443	1,432	1,514	1,788	8,830	60.9
小児科							478	495	587	693	602	714	3,569	24.6
眼科							196	290	292	246	304	380	1,708	11.8
耳鼻咽喉科							123	83	115	136	172	260	889	6.1
泌尿器科							127	102	137	114	130	133	743	5.1
皮膚科							131	164	152	135	149	200	931	6.4
婦人科							50	45	97	71	81	79	423	2.9
計							4,374	4,670	5,168	5,776	5,232	5,715	30,935	213.3
1日当り							168.2	194.6	215.3	251.1	227.5	228.6	213.3	

カ 医療保険等別外来患者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者							1,011	1,115	1,222	1,343	1,230	1,365	7,286	50.2
後期高齢被保険者							1,583	1,624	1,709	1,675	1,582	1,778	9,951	68.6
社保被保険者							1,627	1,765	2,068	2,584	2,235	2,362	12,641	87.2
その他							153	166	169	174	185	210	1,057	7.3
計							4,374	4,670	5,168	5,776	5,232	5,715	30,935	213.3
1日当り							168.2	194.5	215.3	251.1	227.4	228.6	213.3	

キ 救急受入数（件）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
救急搬送							24	31	35	31	22	36	179	1.0
軽症							7	13	10	15	10	15	70	0.4
中等症							17	16	20	14	11	20	98	0.5
重症							0	1	2	1	1	1	6	0.0
死亡							0	1	3	1	0	0	5	0.0
その他							0	0	0	0	0	0	0	0.0
来院							104	122	168	478	219	152	1,243	6.8
軽症							95	110	134	441	198	126	1,104	6.0
中等症							7	12	15	13	16	10	73	0.4
重症							0	0	0	1	1	0	2	0.0
死亡							0	0	0	0	0	1	1	0.0
その他							2	0	19	23	4	15	63	0.4
計							128	153	203	509	241	188	1,422	7.8
1日当り							4.1	5.1	6.5	16.4	8.6	6.1	7.8	

(5) その他実績

ア 訪問看護利用者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
国保被保険者							23	14	1	0	0	0	38	0.2
後期高齢被保険者							21	17	20	18	13	7	96	0.5
社保被保険者							4	5	3	6	6	5	29	0.2
その他							73	88	106	121	130	152	670	3.7
計							121	124	130	145	150	164	834	4.6
1日当り							3.9	4.1	4.2	4.7	5.4	5.3	4.6	

イ 健康診断及び人間ドック受診者数（人）

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	1日 当り
健康診断							457	544	255	72	275	573	2,176	15.0
施設							87	113	89	72	174	186	721	5.0
巡回							370	431	166	0	101	387	1,455	10.0
人間ドック							0	5	6	7	3	4	25	0.2
計							457	549	261	79	278	577	2,201	15.2
1日当り							17.6	22.9	10.9	3.4	12.1	23.1	15.2	

3 事業収支

(1) 事業収入に関する事項

科目	平成30年度		平成 年度		比較	
	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)
事業収益	799,532,762	100.0	0	0.0	799,532,762	100.0
1. 医業収益	716,034,056	89.6	0	0.0	716,034,056	89.6
(1) 入院収益	434,473,171	54.3	0	0.0	434,473,171	54.3
(2) 外来収益	216,426,648	27.1	0	0.0	216,426,648	27.1
(3) その他医業収益	65,134,237	8.1	0	0.0	65,134,237	8.1
2. 医業外収益	83,498,706	10.4	0	0.0	83,498,706	10.4
(1) 受取利息及び配当金	1,822	0.0	0	0.0	1,822	0.0
(2) 国庫補助金	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(3) 県補助金	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(4) 市補助金・負担金	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(5) 指定管理料	67,844,000	8.5	0	0.0	67,844,000	8.5
(6) 患者外給食費	8,454,118	1.1	0	0.0	8,454,118	1.1
(7) その他医業外収益	7,198,766	0.9	0	0.0	7,198,766	0.9
3. 特別利益	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(1) 特別利益	0	0.0	0	0.0	0	0.0

(2) 事業費用に関する事項

科目	平成30年度		平成 年度		比較	
	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)	金額(円)	比率(%)
事業費用	837,510,213	100.0	0	0.0	837,510,213	100.0
1. 医業費用	835,374,593	99.7	0	0.0	835,374,593	99.7
(1) 給与費	504,136,848	60.2	0	0.0	504,136,848	60.2
(2) 材料費	145,205,735	17.3	0	0.0	145,205,735	17.3
(3) 経費	156,031,464	18.6	0	0.0	156,031,464	18.6
(4) 減価償却費	29,242,958	3.5	0	0.0	29,242,958	3.5
(5) 資産減耗費	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(6) 研究研修費	757,588	0.1	0	0.0	757,588	0.1
2. 医業外費用	2,134,243	0.3	0	0.0	2,134,243	0.3
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	1,958,666	0.2	0	0.0	1,958,666	0.2
(2) 繰延勘定償却	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(3) 雑支出	175,577	0.0	0	0.0	175,577	0.0
3. 特別損失	1,377	0.0	0	0.0	1,377	0.0
(1) 固定資産除却損	1	0.0	0	0.0	1	0.0
(2) 過年度損益修正損	0	0.0	0	0.0	0	0.0
(3) 法人税等	1,376	0.0	0	0.0	1,376	0.0

(3) その他主要な事項（経営指標等）

項目	算出基礎	平成30年度
1. 経常収支比率（％）	総収益／総費用×100	95.5
2. 医業収支比率（％）	医業収益／医業費用×100	85.7
3. 流動比率（％）	流動資産／流動負債×100	240.1
4. 給与費対医業収益比率（％）	職員給与費／医業収益×100	70.4
5. 材料費対医業収益比率（％）	材料費／医業収益×100	20.3
うち薬品	薬品費／医業収益×100	8.5
うちその他	その他材料費／医業収益×100	10.3
6. 委託費対医業収益比率（％）	委託費／医業収益×100	6.6
7. 病床利用率（％）	年延入院患者数／年延病床数×100	70.1
一般（80床）	年延入院患者数／年延病床数×100	60.7
療養（48床）	年延入院患者数／年延病床数×100	85.6
8. 1日平均患者数（人）		
入院	年延入院患者数／182日	89.7
うち一般	年延入院患者数／182日	48.6
うち療養	年延入院患者数／182日	41.1
外来	年延外来患者数／145日（診療日数）	213.3
9. 入院外来患者比率（％）	年延外来患者数／年延入院患者数×100	189.6
10. 職員1人1日当り患者数（人）		
入院（医師）	年延入院患者数／年延職員数	6.5
（看護要員）	年延入院患者数／年延職員数	1.7
外来（医師）	年延外来患者数／年延職員数	12.2
（看護要員）	年延外来患者数／年延職員数	3.2
11. 患者1人1日当り診療収入（円）		
入院	入院収益／年延入院患者数（一般）	26,622
うち一般	入院収益／年延入院患者数（一般）	33,663
うち療養	入院収益／年延入院患者数（包括）	18,305
外来	外来収益／年延外来患者数	6,996
12. 職員1人1日当り診療収入（円）		
医師	入院・外来収益／年延医師数	257,374
看護要員	入院・外来収益／年延看護要員数	67,710
13. 患者1人1日当り薬品費（円）		
投薬	投薬薬品費／年延入院・外来患者数	180
注射	注射薬品費／年延入院・外来患者数	1,115
14. 入院患者1人1日当り給食材料費（円）	給食材料費／年延入院患者数	624
15. 薬品使用効率（％）		
投薬	投薬収入／投薬用薬品払出原価	103.7
注射	注射収入／注射用薬品払出原価	105.4
16. 検査の状況		
患者100人当り検査件数（件）	年間検査件数／年延入院外来患者数×100	367.4
患者100人当りX線検査件数（件）	年間X線検査件数／年延入院外来患者数×100	25.7
検査技師1人当り検査件数（件）	年間検査件数／年度末検査技師数	43,408
検査技師1人当り検査収入（千円）	年間検査収入／年度末検査技師数	17,603
X線検査技師1人当り検査件数（件）	年間X線検査件数／年度末X線技師数	1,737
X線検査技師1人当り検査収入（千円）	年間X線検査収入／年度末X線技師数	8,029
17. 室料差額対入院収益比率（％）	室料差額収入／入院収益×100	1.9
18. 紹介数		1,506
19. 紹介率	（紹介初診患者数＋初診救急患者数）／初診患者数	21.6%
20. 逆紹介数		403
21. 逆紹介率	逆紹介患者数／初診患者数	5.2%
22. 平均在院日数		
一般病床		21.1
療養病床		241.3

4. 会計

(1) 長期借入金の概況

（単位：円）

借入先	前年度末残高	本年度借入金	本年度償還額	本年度末残高	備考
常陽銀行	0	300,000,000	5,128,000	294,872,000	
筑波銀行	0	200,000,000	8,350,000	191,650,000	
計	0	500,000,000	13,478,000	486,522,000	

2. キャッシュ・フロー計算書

(自 平成30年10月1日 至 平成31年3月31日)

(単位 円)

1. 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益	△ 37,977,451
減価償却費	29,242,958
受取利息及び受取配当金	△ 1,822
支払利息及び企業債取扱諸費	1,958,666
固定資産除去額	1
未収金の増減額	△ 226,551,315
未払金の増減額	120,433,075
貯蔵品の増減額	△ 142,296
その他流動資産の増減額	△ 14,171,729
その他流動負債の増減額	114,826,283
小計	△ 12,383,630
利息及び配当金の受取額	1,822
利息の支払額	△ 1,958,666
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 14,340,474

2. 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 144,167,397
無形固定資産の取得による支出	△ 4,047,419
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 148,214,816

3. 財務活動によるキャッシュ・フロー

長期借入金による収入	500,000,000
長期借入金の償還による支出	△ 13,478,000
当年度純利益以外の純資産の増減額	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	486,522,000

資金増減額	323,966,710
資金期首残高	0
資金期末残高	323,966,710

3. 収支費用明細書

(自 平成30年10月1日 至 平成31年3月31日)

収 益

款	項	目	節	金額	備考
病院事業収益				799,532,762	
	医業収益			716,034,056	
		入院収益		434,473,171	
		外来収益		216,426,648	
		その他医業収益		65,134,237	
			室料差額収益	8,448,300	
			文書料	2,786,400	
			保健予防活動収益	23,078,148	
			受検査施設収益	2,000,279	
			その他医業収益	28,821,110	
	医業外収益			83,498,706	
		受取利息及び配当金		1,822	
			預金利子	1,822	
		補助金及び負担金		0	
			国庫補助金	0	
			県補助金	0	
			市補助金及び負担金	0	
		指定管理料		67,844,000	
			指定管理料	67,844,000	
		患者外給食費		8,454,118	
			患者外給食費	8,454,118	
		その他医業外収益		7,198,766	
			その他医業外収益	7,198,766	
	特別利益			0	
		特別利益		0	
			特別利益	0	

費 用					
款	項	目	節	金額	備考
病院事業費用				837,510,213	
	医業費用			835,374,593	
		給与費		504,136,848	
			医師給	158,563,939	
			看護師給	161,157,548	
			技術員給	64,760,633	
			事務員給	49,316,747	
			退職金	0	
			労務員給	21,123,736	
			法定福利費	49,214,245	
		材料費		145,205,735	
			医薬品費	61,212,360	
			医療消耗器具備品費	85,122,316	
			給食用材料費	10,177,984	
			期末材料棚卸高	11,306,925	
		経費		156,031,464	
			福利厚生費	7,811,448	
			旅費交通費	13,916,883	
			職員被服費	1,512,649	
			通信費	3,249,682	
			広告宣伝費	2,001,564	
			消耗品費	12,349,360	
			消耗器具備品費	3,487,918	
			会議費	148,852	
			水道光熱費	33,870,509	
			保険料	4,602,070	
			交際費	148,225	
			諸会費	984,100	
			租税公課	504,850	
			寄付金	0	
			新聞図書費	225,046	
			衛生管理費	5,459,827	
			雑費	194,048	
			検査委託費	9,491,938	
			寝具委託費	15,310	
			保守委託費	13,608,986	
			委託管理費	23,910,778	
			設備関係費	0	
			機器賃借料	4,969,422	
			地代家賃	0	
			修繕費	1,765,904	
			固定資産税等	0	
			車両関係費	1,578,908	
			燃料費	4,998,487	
			繰延資産償却費	0	
			消費税等	5,224,700	
		減価償却費		29,242,958	
			減価償却費	29,242,958	
		資産減耗費		0	
			資産減耗費	0	
		研究研修費		757,588	
			研究研修費	757,588	
	医業外費用			2,134,243	
		支払利息及び企業債取扱諸費		1,958,666	
			借入金利息	1,958,666	
		繰延勘定償却		0	
			繰延勘定償却	0	
		雑支出		175,577	
			雑支出	175,577	
	特別損失			1,377	
		固定資産除却損		1	
			固定資産除却損	1	
		過年度損益修正損		0	
			過年度損益修正損	0	
		法人税及び住民税		1,376	
			法人税及び住民税	1,376	

4. 固定資産明細書

(平成30年3月31日現在)

(1) 有形固定資産明細書

(単位：円)

資産の種類	年度当初 現在高	当年度 増加額	当年度 減少額	年度末 現在高	減価償却累計額			年度末 償還未済高	備考
					当年度 増加額	当年度 減少額	累計		
土地			0	0	0	0	0	0	
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	
構築物	0	0	0	0	0	0	0	0	
機械備品	0	40,413,854	0	40,413,854	7,548,331	0	7,548,331	32,865,523	
リース資産		103,753,542	0	103,753,542	20,505,360	0	20,505,360	83,248,182	
車両	0	1	0	1	0	0	0	1	
建設仮勘定			0	0	0	0	0	0	
計	0	144,167,397	0	144,167,397	28,053,691	0	28,053,691	116,113,706	

(2) 無形固定資産明細書

(単位：円)

資産の種類	年度当初 現在高	当年度 増加額	当年度 減少額	年度末 現在高	減価償却累計額			年度末 償還未済高	備考
					当年度 増加額	当年度 減少額	累計		
ソフトウェア		4,047,419	0	4,047,419	1,189,268	0	1,189,268	2,858,151	
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	